



Åmåls stadshotell, fredag 14 november 2025 kl. 9.30-15.00

## Sammanträdesprotokoll styrelsemöte

<b>Beslutande</b>	Håkon Tolsby Per Jonsson Andreas Nilsson Linn Laupsa Erling Ek Iversen Mikael Arvemark Christer Hasslebäck Siv Henriette Jacobsen Lars Tysklind  Michael Karlsson	Aremark kommun Bengtsfors kommun (§1-8) Dals-Eds kommun Halden kommune Råde kommune Trollhättans stad (§1-9, 11-17) Uddevalla kommun Østfold fylkeskommune Västra Götalandsregionen (§1-11, 17) Åmåls kommun
<b>Vara/ersättare</b>	Per Eriksson Ole-Johnny Martinsen Tony Georgiou  Jarmo Uusitalo Mikael Nilsson	Bengtsfors kommun Råde kommune Trollhättans stad (beslutande §10) Uddevalla kommun Åmåls kommun
<b>Övriga deltagande</b>	Cecilia Nilsson Lena Wallin Maria Andersson Denise Nilsson Magnhild Bruun Andreas Catoni Trond-Erik Grundt	Svinesundskommittén Svinesundskommittén Svinesundskommittén Svinesundskommittén Østfold fylkeskommune Västra Götalandsregionen Grensetjänsten (§9)
<b>Sekreterare:</b>	<i>Denise Nilsson</i> ..... Denise Nilsson	
<b>Justerare:</b>	<i>SM H</i> ..... Siv Henriette Jacobsen	<i>Michael Karlsson</i> ..... Michael Karlsson
<b>Ordförande:</b>	<i>Linn Laupsa</i> ..... Linn Laupsa	



## § 1 Sammanträdet öppnas

Linn Laupsa öppnar sammanträdet och hälsar alla välkomna.

## § 2 Val av två justerare

Siv Henriette Jacobsen, Østfold fylkeskommune och Michael Karlsson, Åmåls kommun utses att justera dagens protokoll.

## § 3 Godkännande av dagordningen

### **Svinesundskommitténs styrelse beslutar**

**Att** godkänna dagordningen.

## § 4 Inledning av Linn Laupsa

Styrelsens ordförande betonar betydelsen av gränsöverskridande och nordiskt samarbetet mot bakgrund av omvärldsläget. Det noteras att flera länder, däribland Norge, har knutit sig närmare TEN-T, vilket bedöms viktigt för beredskap och konkurrenskraft.

Mikael Nilsson hälsas välkommen som ny ersättare för Åmåls kommun.

## § 5 Välkommen till Åmål

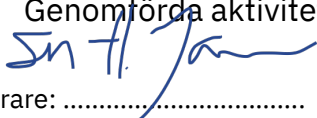
Kommunstyrelsens ordförande i Åmål, Michael Karlsson, hälsar välkommen och ger en översikt av kommunen. Han lyfter industri, jord- och skogsbruk samt en växande besöksnäring som centrala näringar. Kommunen arbetar också med varumärkesutveckling utifrån ambitionen att profilera sig som kultur- och evenemangsstad.

Demografiska utmaningar och frågor kopplade till arbetslöshet och utanförskap noteras, men arbetslösheten har halverats de senaste åren.

## § 6 Slutrapport projektet Integrerad gränsregion

Projektet Integrerad gränsregion har avslutats. Den populärvetenskapliga slutrapporten *Starkare tillsammans* delas ut till ledamöterna. Projektet genomfördes som en uppföljning av pandemin med syfte att stärka gränsensregionens funktion vid framtida kriser, motverka gränshinder och stärka företagens rättigheter.

Genomförda aktiviteter och resultat i urval:

  
Justerare: .....

  
.....



- Konkreta åtgärder för minskade lastbilsköer vid E6 Svinesund bland annat omorganisering av Tullverket, fler serviceluckor och påbörjat detaljplanarbete i Strömstad.
- Seminarierna Affärer i Sverige och Affärer i Norge nådde 151 företag och ledde till etableringsförfrågningar.
- Påverkansarbete för harmonisering av nordiska byggregler (artiklar och seminarier).
- Studieresa med räddningstjänsten för erfarenhetsutbyte i andra gränsregioner.
- Framtagande och förankring av norsk-svensk reformagenda med övriga gränskommittéer.
- Utgivning av antologi om pandemin med 22 skribenter, i två upplagor och över 1200 utdelade exemplar.

Lars Tysklind kommenterade att styrelsen inte bör underskatta Svinesundskommitténs roll för att synliggöra köproblemen på nationell nivå.

## § 7 **Nytt projekt: SHARE - Samverkan för Hållbarhet, Attraktivitet, Resiliens och ekonomisk utveckling**

Det nya projektet SHARE bygger vidare på resultaten från Integrerad gränsregion och har två huvudsakliga inriktningar: 1) Uppdatering av den norsk-svenska reformagendan samt 2) tillväxtutmaningar i gränsregionen. Arbetsområden: Riktat arbete mot beslutsfattare och näringsliv, regional best-practice om norsk-svenska avtal inom hälso- och sjukvård, kollektivtrafik och beredskap, dessutom vidareutveckling av reformagenda.

Beslut om finansiering från Interreg Sverige–Norge förväntas 4 december 2025. Projektet har fått ett positivt tjänsteutlåtande och vissa aktiviteter har redan påbörjats.

## § 8 **Projektet KRUT- kompetens, resurs, talang**

Förprojektet har ordnat en studieresa till Tornedalen, med besök på Utbildning Nord. En studie om kompetensbehov, näringsstruktur, utbildningsutbud och förutsättningar för gränsöverskridande arbete i utvalda branscher har upphandlats. Dessutom genomfördes Mulighetsdagen 2025 med 30 företag och 550 arbetssökande.

Justerare: .....

.....



Ansökan om ett huvudprojekt planeras efter årsskiftet till Interreg Öresund-Kattegatt-Skagerrak. Det föreslagna projektet omfattar: 1) Kunskapsutveckling och kompetensnätverk, 2) piloter för utbildning i gränsregionen, 3) näringslivsinriktade kompetensinsatser och 4) insatser för att öka kunskapen om utbildnings- och arbetsmöjligheter i gränsregionen.

## § 9 Grensetjänsten Norge–Sverige: en gemensam resurs för företag och invånare i gränsregionen

Trond Erik Grundt, daglig leder för Grensetjänsten berättar om deras verksamhet. Grensetjänsten samlar svenska och norska myndigheter, bland annat Arbetsförmedlingen, Skatteverket och NAV, för att ge stöd till individer och företag med gränsöverskridande sysselsättning. Uppdraget omfattar även arbete med gränshinder, regelverksförenkling, samordning och nätverk på tvärs av gränsen.

Han informerar även om det nordiska skatteavtalet vilket berör kommitténs medlemmar. Avtalet innebär att personer som bor i en gränskommun och arbetar i en gränskommun på andra sidan gränsen beskattas i bostadslandet. Detta medför att individen själv ansvarar för skattebetalning och att möjligheter till avdrag begränsas, vilket kan leda till lägre nettolön. Grensetjänsten förordar att arbetsgivare ska göra skatteavdrag vid utbetalning av lön och att ett nationellt skattefördelningsavtal utvecklas. Det bedöms förenkla för både individer och företag.

## § 10 Aktuellt i Svinesundskommittén

Cecilia Nilsson informerar om aktuella projekt och aktiviteter. Projektet Besöksnäring 2.0 fick presentera arbetet med digital platsutveckling presenterades vid Norsk Opplevelseskonferanse i Lofoten. En studieresa för besöksnäringsetagare med fokus på höstsäsong genomfördes i Strömstad och Tanum i oktober. Projektet avslutas 2025.

Ansökan om det treåriga projektet Veiene vi delar ska lämnas in i januari till Interreg Sverige-Norge. Projektet tar utgångspunkt i kulturarvet från andra världskriget med fokus på flykt, motstånd och samarbete och ska göra kulturarvet mer tillgängligt för besökare.

Justerare: .....

*Michael Karlsson*  
.....



Styrelsens ordförande och VD har genomfört flera medlemsbesök under hösten till Bengtsfors, Fredrikstad, Hvaler, Sarspsborg, Tanum och Østfold fylkeskommune. Skagerrakkonferensen genomfördes 21–22 oktober med 170 deltagare och 31 utställare.

Kommande aktiviteter:

20 november: Politiskt Forum Skagerrak i Telemark

26 november: Marina kunskapsdagar på Tjärnö

## § 11 Översyn av det nordiska skatteavtalet och gränsgångaravtalet

Länsstyrelsen och Statsforvalteren har, med stöd av Grensetjånsten, skickat brev till Sveriges och Norges regeringar med förslag på förändringar i det nordiska skatteavtalet och gränsgångaravtalet. Det föreslås att Svinesundskommittén skickar ett motsvarande brev. Christer Hasslebäck (Uddevalla kommun) föreslår att kommittén undersöker om regeringarna återkopplat till Länsstyrelsen och Statsforvalteren, innan eget brev skickas.

### Svinesundskommitténs styrelse beslutar

**Att** Svinesundskommittén, förutsatt att förslaget inte redan behandlats, skriver ett brev om behov av en ny överenskommelse mellan regeringarna om skatter.

## §12 Verksamhetsplan 2026

Cecilia Nilsson presenterar översiktligt verksamhetsplanen för 2026 vilken bidrar till målen i strategin 2030. Fyra nya projekt planeras sökas: Veiene vi deler, Blå opplevelser i marin næring och huvudprojektet KRUT.

Arbetet med att etablera en meningsfull roll för Politisk Forum Skagerrak fortsätter inom ramen för Potential Skagerrak. Telemark fylkeskommune kvarstår som medlem, vilket bedöms stärka arbetet.

SHARE har inletts och går in i full genomförandefas under 2026. Arbetet med nätverket för näringslivschefer fortsätter, med fokus på att identifiera samarbetsformer. Arbetet med gränsregionalt turismsamarbete påverkas fortsatt av omorganiseringar i destinationsbolagen på både norsk och svensk sida.

Justerare: .....

Michael Karlsson  
.....



## **Svinesundskommitténs styrelse beslutar**

**Att** godkänna verksamhetsplanen för 2026

### **§ 13 Uppföljning budget 2025**

Lena Wallin redovisar budgetutfall per september 2025 samt prognos för helåret 2025, i enlighet med utskickat underlag. Utfallet för basverksamheten per september är positivt.

Prognosen visar ett överskott, främst från det avslutade projektet Integrerad gränsregion. Lönekostnaderna överstiger prognosen med närmare 600 000 kronor till följd av glapp mellan projektperioder samt sjukskrivning, vilket medfört att personal tillfälligt finansierats av basverksamheten.

Likviditeten är god.

## **Svinesundskommitténs styrelse beslutar**

**Att** notera informationen.

### **§ 14 Budget 2026**

Lena Wallin presenterar budgetförslaget för 2026. Det noteras att basfinansieringen är särskilt viktig då extern medfinansiering för närvarande är svårare att erhålla. Medlemsbidragen stärker projektansökningar och bidrar till utveckling i gränsregionen.

Osäkerhetsfaktorer inför året lyfts, bland annat ekonomiskt utfall, utbetalningar, valutakurser samt beslut om nya projekt och ännu ej beviljade medel.

## **Svinesundskommitténs styrelse beslutar**

**Att** godkänna budget för 2026

### **§15 Översyn av stadgarna/vedtekt § 19**

Styrelsen beslutade vid sitt sammanträde 2025-04-25 att styrelsen skulle återkomma till nästa årsmöte med förslag på ändring av §19 i stadgarna. Föreningens externa revisor på Ernst & Young hade vintern 2025 uppmärksammat att rutinerna kring signering av årsredovisning och revisionsberättelse behöver struktureras upp.

Ny rutin för signering av årsredovisning och revisionsberättelsen:

Justerare: .....

*Michael Karlsson*  
.....



- AU godkänner årsredovisningen inklusive ekonomisk redogörelse och fastställer balansräkningen till årsmötet, i stället för styrelsen.
- Styrelsen möts samma dag som – men före – årsmötet och godkänner årsredovisningen inklusive ekonomisk redogörelse och fastställd balansräkning. Protokollet justeras omedelbart.
- Årsmötet godkänner årsredovisningen, inklusive ekonomisk redogörelse, fastställd balansräkning och antecknar revisorernas redogörelse. Därefter tar årsmötet ställning till styrelsens ansvarsfrihet.

Årsmötet beslutade därför 2025-04-25 om ett nytt tillägg till styrelsens arbetsordning: ”Arbetsutskottet godkänner, signerar och överlämnar verksamhetsberättelsen och bokslutet med resultat- och balansräkning till revisorerna. Styrelsen godkänner verksamhetsberättelsen och bokslutet före årsmötet.”

I nuvarande stadgar §19 står: ” Inom tre månader från räkenskapsårets utgång skall styrelsen till revisorerna överlämna verksamhetsberättelse och räkenskaper avseende det gångna årets förvaltning.”

## **Svinesundskommitténs styrelse beslutar**

**Att** föreslå årsmötet att besluta att omformulera första meningen i §19 i stadgarna till följande lydelse: ”Inom tre månader från räkenskapsårets utgång skall arbetsutskottet till revisorerna överlämna verksamhetsberättelse och räkenskaper avseende det gångna årets förvaltning.”

## **§16 Mötestider 2026**

Ordförande Linn Laupsa föreslår att tidpunkt för styrelsemötet 2026 ändras, då nuvarande datum sammanfaller med budgetarbete i flera kommuner. Som alternativa datum föreslås 23 oktober eller 6 november. Fyrbodaldirektionen sammanträder den 5 november och styrelsemötet kan eventuellt förläggas till samma plats som detta om 6 november väljs. Årsmötet föreslås äga rum den 24 april 2026.

## **Svinesundskommitténs styrelse beslutar**

**Att** årsmötet äger rum fredag 24 april 2026.

**Att** arbetsutskottet får i uppdrag att undersöka och besluta om styrelsemötet ska äga rum den 23 oktober eller 6 november.

Justerare: .....

*Michael Karlsson*  
.....



## §17 Aktuella frågor i din kommun

Information från medlemskommunerna redovisades enligt följande:

### **Aremark**

Kommunen hade under hösten besök av kungen, första gången sedan 1909. Det planeras även en vindkraftspark i kommunen.

### **Bengtsfors**

Befolkningsutvecklingen lyfts som en utmaning. I samband med upphandling kopplad till sjukhuset i Bäckeby har vissa verksamheter tagits bort, vilket innebär försämrade service för invånare i Dalsland.

### **Dals-Ed**

Budget för kommande år har beslutats. Dals-Ed ligger relativt bra till jämfört med andra Dalslandskommuner sett till befolkningsutvecklingen.

### **Råde**

Budget är beslutad och ekonomin bedöms som god. Beslut har fattats om nytt utbyggnadsområde. Kommunen har utmaningar kopplat till att staten förväntar sig att kommunerna ska ta över underhåll av järnvägs- och motorvägsbroar längs kommunala vägar. Råde har överklagat beslutet och menar att kostnaden inte är rimlig att lägga på kommunerna.

### **Trollhättan**

Befolkningen ökar något men den demografiska utvecklingen är utmanande. Förskolor avvecklas och äldreboenden behöver byggas. Byggstart har skett för bostadsområdet Vårvik med hållbarhetsfokus. De nya slussarna påverkar kommunen, även om de inte utgör ett kommunalt uppdrag.

### **Uddevalla**

Befolkningen minskar något. Budgetutfallet är bättre än prognos, vilket innebär att nedskärningar i välfärden undviks. Även kommunala bolag har gått bättre än förväntat. Samverkan har stärkts med mindre kommuner kring bl.a. vattenrening, räddningstjänst och IT.

Justerare: .....

Michael Karlsson  
.....



## **Åmål**

Den ekonomiska situationen bedöms mer positiv efter två svårare år. Demografiska utmaningar med färre barn kvarstår. Nytt äldreboende byggs i kommunal regi.

## **Østfold fylkeskommune**

Befolkningen ökar, främst genom inflyttning från andra delar av Norge, vilket medför sociala och ekonomiska utmaningar. Det finns ett stort förväntningsgap mellan statliga krav och kommunernas kapacitet, vilket är en nationell utmaning.

Budgeten minskade med 8 % föregående år och skolor har lagts ned. Fylkeskommunen behöver i ökande grad söka extern projektfinansiering.

Läget i Oslofjorden är fortsatt aktuellt och ett generellt fiskeförbud har införts. Undantag söks för småskaligt fiske, vilket är viktigt för utbildning inom blå näringar på Hvaler, forskning samt det lokala yrkesfisket.

## **Västra Götalandsregionen**

Regionen har liknande utmaningar kopplade till trålförbud och för dialog med Havs- och vattenmyndigheten om undantag. Samförvaltning Norra Bohuslän har fungerat väl i processen.

Regional utvecklingsstrategi 2021–2030 ses över, med vissa justeringar men utan större förändringar. En regional infrastrukturplan 2026–2037 har antagits. I nationell transportplan lyfts stråket Oslo–Göteborg–Hamburg genom TEN-T.

## **Halden kommune**

Befolkningsutmaningar med färre barn och fler äldre innebär behov av skolnedläggningar, vilket skapar starka reaktioner. Kommunen har ett ansträngt budgetläge och vidtar omställningsåtgärder.

Vindkraftsprojektet i Aremark bedöms viktigt för regionens försörjning av förnybar el. Halden samt Jernbaneforum Øst har lämnat remissvar på svensk nationell transportplan där behovet av gränsöverskridande järnvägsförbindelser betonas.

Justerare: .....

Michael Karlsson  
.....

# Verifikat

Dokument-ID 09222115557564464634

## Dokument

### Protokoll styrelsemötet 2025

Huvuddokument

9 sidor

Startades 2025-12-09 11:20:59 CET (+0100) av Lena Wallin (LW)

Färdigställt 2025-12-16 15:24:05 CET (+0100)

## Initierare

### Lena Wallin (LW)

Svinesundskommittén

lena.wallin@svinesundskommitten.com

+46766413342

## Signerare

### Siv Henriette Jacobsen (SHJ)

sivj@ofk.no



Signerade 2025-12-11 10:20:38 CET (+0100)

### Michael Karlsson (MK)

michael.k.karlsson@amal.se



Signerade 2025-12-15 20:24:23 CET (+0100)

### Linn Laupsa (LL)

linn.laupsa@halden.kommune.no



Signerade 2025-12-16 15:24:05 CET (+0100)

### Denise Nilsson (DN)

denise.nilsson@svinesundskommitten.com



Signerade 2025-12-16 15:22:58 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

