



2026-04-24, Tomb videregående skole, Tomballeen 7, 1643 Råde.

## **Förslag till dagordning: Svinesundskommitténs årsmöte**

Alla handlingar finns på Svinesundskommitténs hemsida under *Politik – Årsmöten*.

- §1. Årsmötet öppnas av styrelsens ordförande
- §2. Godkännande av dagordning
- §3. Fastställande av röstlängd
- §4. Frågan om mötet blivit behörigen utlyst
- §5. Val av ordförande vid mötet
- §6. Val av sekreterare vid mötet
- §7. Val av två justerare
- §8. Styrelsens verksamhetsberättelse inklusive ekonomisk redogörelse 2025 (bilaga 1a och b, 2, 3 samt 4)
- §9. Revisionsberättelse (bilaga 5)
- §10. Fastställande av balansräkning
- §11. Frågan om ansvarsfrihet för styrelsen
- §12. Fastställande av antal styrelseledamöter och ersättare (bilaga 6)
- §13. Val av styrelseledamöter och ersättare till dessa
- §14. Val av ordförande och vice ordförande
- §15. Val av revisorer och ersättare
- §16. Val av valberedning
- §17. Fastställande av årsavgifter 2026 (bilaga 7)
- §18. Fastställande av handlingsprogram 2027 (bilaga 8)
- §19. Fastställande av reviderad budget 2026 och budgetram 2027 (bilaga 9 och 10)
- §20. Fastställande av styrelsens arbetsordning (bilaga 11)
- §21. Fastställande av arvoden till styrelseledamöter och revisorer



§22. Ändring av stadgarna för Svinesundskommittén (bilaga 12)

§23. Övriga anmälda ärenden som anmälts senast 30 dagar före mötet

§24. Mötet avslutas



## Verksamhet 2025

**6 gränsregionala projekt** har drivits under 2025.

**184 företag** har fått ny kunskap och nya affärskontakter.

**48 event**, konferenser och aktiviteter.

### *Svinesundskommittén*



- Våra medlemmar:**
- |                |                              |
|----------------|------------------------------|
| 1. Råde        | 10. Dals-Ed                  |
| 2. Sarpsborg   | 11. Bengtsfors               |
| 3. Rakkestad   | 12. Åmål                     |
| 4. Fredrikstad | 13. Mellerud                 |
| 5. Aremark     | 14. Uddevalla                |
| 6. Halden      | 15. Trollhättan              |
| 7. Hvaler      | 16. Västra Götalandsregionen |
| 8. Strömstad   | 17. Østfold fylkeskommune    |
| 9. Tanum       |                              |



# Innehåll

<b>Förord</b>	<b>3</b>
<b>1. Svinesundskommitténs roll och uppdrag</b>	<b>4</b>
1.1 Så här ska vi uppfattas 2030	4
1.2 Uppdrag	4
1.3 Vision och övergripande mål	4
1.4 Strategiska mål 2030	5
<b>2. Basverksamhet</b>	<b>6</b>
2.1 Styrelsens verksamhet	7
2.3 Nätverk och samverkan	8
2.4 Gränshinderuppdraget	8
2.5 Administration	8
2.6 Kommunikation	9
2.7 Möten och konferenser	11
<b>3. Fokusområden</b>	<b>12</b>
3.1 Fokusområde: Blå tillväxt	13
3.2 Fokusområde: Grön tillväxt	17
3.3 Fokusområde: Turism	19
3.4 Fokusområde: Gränsmöjligheter	24
<b>4. Styrelse, arbetsutskott och sekretariat</b>	<b>28</b>
4.1 Styrelseledamöter	29
4.2 Arbetsutskottet	30
4.3 Foreningen Svinesundskomiteen	30
4.4 Anställda i Svinesundskommittén 2025	30
<b>5. Ekonomisk redovisning 2025</b>	<b>31</b>



## Förord

Svinesundskommitténs roll som samlande och drivande aktör för gränsregionala frågor har blivit allt tydligare under 2025. Vi får förfrågningar om studiebesök, inbjudningar till strategiska sammanhang med nationell nivå och i genomsnitt har media uppmärksammat vårt arbete oftare än varannan vecka.

Kommittén har bedrivit ett aktivt intressepolitiskt arbete, bland annat kring etableringen av NATO:s luftkommandocentral vid Rygge, gemensamma byggregler i Norden, minskade lastbilsköer på E6 vid Svinesund, och antagit en position för infrastruktur och trafik.

Sex gränsregionala utvecklingsprojekt har kommittén drivit parallellt och de har sammanlagt gett 184 företag ny kunskap och nya affärskontakter. Projektet Besöksnäring 2.0 har legat i framkant vad gäller digitalisering och användning av AI. Skagerrackonferensen var en mycket uppskattad mötesplats som samlade 171 personer från näringsliv, offentlig sektor och akademi. Förprojektet KRUT har under året lagt grunden för ett större initiativ kring kompetensförsörjning.

Ordförande Linn Laupsa och jag har besökt en tredjedel av våra medlemmar i syfte att säkra medlemmarnas långsiktiga engagemang. Det är centralt att medlemmarna har aktuell information om kommitténs arbete för gränsregional utveckling.

Året har haft stort fokus på att utveckla projekt. Det har blivit svårare att få medfinansiering från lokal och regional nivå och snart går EU:s Interreg-program (2021-2027) mot sitt slut. Större geografiska samverkansprojekt är kostnadseffektiva och möjliggör kunskapsdelning, men de kräver mer resurser att utveckla. Ju fler finansiärer och lokala strategier som ska samordnas, ju mer komplext är det att säkra förankring och beslut. Vi har lyckats, men också gjort tidskrävande lärdomar.

Två nya projekt har utvecklats och fått EU-finansiering under året. Ytterligare tre projekt har utvecklats som får besked 2026. Tack vare en engagerad styrelse, goda samverkanspartner och kompetent personal kan kommittén bidra till en hållbar och integrerad gränsregionen.

*Cecilia Nilsson, VD*



## 1. Svinesundskommitténs roll och uppdrag

Svinesundskommittén är platsen för det politiska samtalet över gränsen Norge-Sverige. Vi driver projekt för affärer, jobb och utveckling genom ett brett kontaktnät ut i företag, akademi och myndigheter. De gränsregionala frågorna lyfter vi till beslutsfattare från nationell till europeisk nivå. Vi är starkare tillsammans!

### 1.1 Så här ska vi uppfattas 2030

Vårt mål som organisation är att vara den mest kända plattformen för gränsöverskridande dialog mellan Sverige och Norge. Vi ska kommunicera vår kärnvärdering om att samarbete ger nytta för beslutsfattare och företag. Vi strävar efter att driva och främja affärsprojekt, jobbskapande och utveckling genom att utnyttja vårt omfattande nätverk av företag, akademi och myndigheter. Vår roll är redan unik och ska stärkas ytterligare. Den bygger på vår politiska dialog i frågor hämtade från gränsområdet som blir till nytta i nordiska och europeiska sammanhang. Tillsammans med andra bidrar vi till den nordiska visionen. Målet är att vi 2030 ska vara den mest självklara samtalspartnern i stråket Göteborg - Oslo.

### 1.2 Uppdrag

Svinesundskommittén har flera roller och uppdrag:

- Vara den institutionella infrastrukturen för det gränsöverskridande politiska samarbetet.
- Initiera och driva gränsöverskridande utvecklingsprojekt.
- Gränsöverskridande samarbets- och tillväxtarena för lokala och regionala aktörer.
- Driva lösningsprocesser avseende gränshinder, medverka till gränsregionala möjligheter.
- Öka kännedom om regionen.
- Sätta regionens teman på de nationella agendorna.
- Medverka i att genomföra Nordiska Ministerrådets samarbetsprogram för regional utveckling och planering.
- Leda och driva den ideella föreningen Svinesundskommittén.

### 1.3 Vision och övergripande mål

Vidareutveckla gränsområdet Østfold-Västra Götaland som den mest livskraftiga och hållbara skandinaviska gränsregionen.



### Övergripande mål:

- Främja hållbar utveckling, tillväxt och arbetsmarknaden i Svinesundsregionen.
- Bidra till att riksgränsen skapar möjligheter för invånare, besökande och näringsliv.

## 1.4 Strategiska mål 2030

På årsmötet i april 2024 antog Svinesundskommitténs styrelse en ny strategi för perioden fram till 2030. Strategin innehåller sex konkreta mål vilka ska bidra till kommitténs övergripande mål och vision. Nedan redovisas 2025 års verksamhet kopplat till dessa mål.

Mål 2030		Läge december 2025
<b>Ett projekt inom varje fokusområde som ger resultat och effekt på hållbar tillväxt.</b>		2025 har Svinesundskommittén drivit projekt inom samtliga fokusområden. Projekten Integrerad gränsregion och Besöksnäring 2.0 avslutades under året och två nya projekt har utvecklats som bygger vidare på erfarenheterna: SHARE respektive Vägarna vi delar.
<b>Nätverk för medlemmarnas näringslivschefer säkrar koppling till lokala strategier</b>		I mars genomfördes en projektutvecklingsworkshop där medlemmarnas näringslivsansvariga och andra utvecklingsaktörer bjöds in. Cirka hälften av kommitténs medlemmar deltog. Det har visat sig utmanande att etablera ett nätverk för näringslivsansvariga. Kommittén arbetar därför med att delta i, och lyfta gränsperspektivet i etablerade nätverk.
<b>162 mil etablerat norsk-svenskt gränsregionalt samarbete respektive stödjande nordiskt ramverk för gränskommittéer</b>		Genom projektet Integrerad gränsregion har ett samarbete mellan de norsk-svenska gränskommittéerna etablerats. Det nya projektet SHARE tar vid och fortsätter att utveckla samarbetet genom kunskapsutveckling och påverkansarbete med utgångspunkt i reformagendan.  Svinesundskommittén har under året varit drivande i en förstudie för att utveckla ett huvudprojekt med syfte att etablera och vidareutveckla ett nordiskt samarbete mellan alla tolv gränskommittéer. Ansökan om ett huvudprojekt lämnades in under 2025.



<p><b>Etablerad och meningsfull roll för Politiskt Forum Skagerrak (PFS)</b></p>		<p>Projektet Potential Skagerrak stärker möjligheterna för PFS att befästa och stärka sin roll som svensk-norsk röst på regional nivå för ett friskt och produktivt Skagerrak. Skagerrakkonferensen bidrog till att stärka PFS roll genom att utgöra en mötesplats för forumets deltagare, skapa nya kontakter, i bland annat Danmark, samt sprida kunskapen om forumet genom att delta i den utställning som var på plats under konferensen. Akershus och Buskerud fylkeskommune lämnade nätverket under våren.</p>
<p><b>Stabil förankring av turismsamarbetet bland kommuner och destinationsbolag</b></p>		<p>Begränsade resurser och omorganiseringar hos flera destinationsbolag försvårar ett långsiktigt arbete. Projektet Besöksnäring 2.0 har levererat konkreta resultat och gett stöd till 74 företag. Kommittén har i det nya projektet, Vägarna vi delar, ett avgränsat tematiskt fokus på flykting- och kurirvägar under andra världskriget.</p>
<p><b>Utveckla nytt projekt inom yrkesutbildning och kompetensförsörjning</b></p>		<p>Förprojektet KRUT – kompetens, resurs, talang startade i mars och har pågått under året. Inom ramen för förprojektet har kommittén tagit fram ett gemensamt kunskapsunderlag samt identifierat och etablerat relationer med nyckelaktörer. Arbetet med att utveckla ett huvudprojekt inför ansökan i februari 2026 påbörjades under hösten.</p>

Genom sitt gränsregionala samarbete och hållbarhetsfokus bidrar Svinesundskommittén till Viken fylkeskommuns planstrategi 2020–2024, Västra Götalandsregionens regionala utvecklingsstrategi 2021–2030 samt Fyrbodals kommunalförbunds verksamhetsplan 2024–2026.

## 2. Basverksamhet

Svinesundskommittén fungerar som den institutionella infrastrukturen för gränsöverskridande politisk dialog på lokal och regional nivå. Kärnan i basverksamheten är den politiska mötesplatsen och samarbetet mellan medlemskommunernas och regionernas ledande folkvalda. Basverksamheten finansieras av medlemsavgifter och verksamhetsbidrag från Nordiska Ministerrådet samt Västra Götalandsregionen.



## 2.1 Styrelsens verksamhet

Svinesundskommitténs årsmöte och konstituerande styrelsemöte genomfördes den 25 april på Rudskogens motorsenter i Rakkestad. Årsmötet beslutade att uttala stöd för en lokalisering av ett nytt Nato-center till Rygge samt att uppdra åt styrelsen att skriva till finansministrarna Elisabeth Svantesson och Jens Stoltenberg om lastbilsköerna på E6 vid Svinesund. Besluten underströk kommitténs roll som gemensam politisk röst i strategiska gränsfrågor. Vid det efterföljande konstituerande mötet antogs ett positionspapper för infrastruktur och kollektivtrafik i gränsregionen, vilket för första gången tydliggör Svinesundskommitténs inställning till dessa frågor.

Höstens styrelsemöte hölls den 14 november på Åmåls stadshotell. Styrelsen fastställde verksamhetsplan och budget för 2026. Grensetjänsten Norge–Sveriges chef Trond Erik Grundt deltog och berättade hur det nordiska skatteavtalet skapar svårigheter för den gemensamma arbetsmarknaden. Styrelsen beslutade mot bakgrund av detta att uppvakta norska och svenska finansdepartementen med krav på att förnya det nordiska skatteavtalet och avveckla gränsgångaravtalet.

Inför årsmötet 2025 uppmärksammade föreningens revisor behovet av tydligare rutiner för beredning och signering av årsredovisning och revisionshandlingar. Styrelsen beslutade därför att ta fram förslag till stadgeändring inför årsmötet 2026.

Svinesundskommitténs arbetsutskott har sammanträtt sju gånger under året.

Under 2025 genomförde ordförande och VD medlemsbesök i Bengtsfors, Fredrikstad, Hvaler, Sarpsborg och Tanums kommun samt Østfold fylkeskommune i syfte att redovisa medlemsnytta och förankra kommitténs roll. Melleruds och Rakkestad kommuner beslutade under året att lämna Svinesundskommittén, verksamhetsåret 2026 blir deras sista som medlemmar.

## 2.2 Nordiskt samarbete

Svinesundskommittén är en av tolv nordiska gränskommittéer utpekade av Nordiska ministerrådet, vilket bidrar med tyngd och legitimitet i det gränsöverskridande samarbetet. För perioden 2025–2027 har kommittén beviljats 808 897 DKK per år i syfte att bidra till genomförandet av Samarbetsprogrammet för regional utveckling och planering 2025–2030. Förbättrade ramvillkor för gränsregionalt samarbete är ett uttalat delmål i samarbetsprogrammet. De nordiska gränskommittéerna har under året mötts i Köpenhamn i januari och vid Gränsregionalt Forum i Tällberg, Dalarna i september. Då med fokus på attraktivitet i glesbefolkade gränsregioner.



Svinesundskommittén har deltagit i en styrgrupp tillsammans med Midtskandia, Skärgårdssamarbetet och Gränskommittén Innlandet–Dalarna inom förstudien Framtidens gränskommittéer. Förstudien har resulterat i en ansökan till Interreg Östersjöprogrammet om projektet Better Together med syfte att stärka samverkan och erfarenhetsutbyte mellan de tolv gränskommittéerna.

## 2.3 Nätverk och samverkan

Under våren samlade Svinesundskommittén medlemmarnas näringslivsansvariga till en projektutvecklingsworkshop med deltagande från cirka hälften av medlemskommunerna samt utvecklingsaktörer i gränsregionen och Interreg-sekretariaten för Sverige–Norge och Öresund–Kattegatt–Skagerrak programmen. Workshopen bidrog till utvecklingen av flera projektidéer och kontakter som efterhand blivit godkända projekt.

## 2.4 Gränshinderuppdraget

Att identifiera gränshinder, initiera lösningsprocesser och synliggöra potentialen i att undanröja gränshinder är en central del av Svinesundskommitténs uppdrag. Arbetet bedrivs i nära samverkan med myndigheter, branschorganisationer och sakkunniga.

I nationella och nordiska forum har kommittén under året aktivt lyft gränshinderfrågor. Svinesundskommittén deltog i maj och december i förmöten inför Nordiska gränshinderrådet. Förmötena arrangeras av Sveriges utrikesdepartement och övriga deltagare är myndigheter, informationstjänster och Greater Copenhagen.

Vid Grenserådet, den centrala mötesplatsen för samarbete mellan Norge och Sverige, rapporterade kommittén om köerna över gränspassagen på E6 vid Svinesund samt om arbetet med harmonisering av nordiska byggregler.

Löpande dialog förs med Grensetjänsten Norge–Sverige för att följa utvecklingen över gränsen, och kommittén fortsätter att stödja Strömstad kommuns yrkesutbildning för tulladministratörer. Kommittén är även representerad i styrelsen för Norsk-svenska Handelskammaren i Göteborg och har under året deltagit vid evenemang i Göteborg och Oslo för att stärka näringslivsdialogen och lyfta gränsregionala perspektiv.

## 2.5 Administration

Svinesundskommitténs huvudkontor är beläget i Strömstad stadshus. Därutöver har en medarbetare sin arbetsplats i Fyrbodals kommunalförbunds lokaler på Innovatum Science Park i Trollhättan. Under året har en medarbetare lämnat för nya uppdrag och ersatts av en



ny kollega. Ytterligere en medarbetare gick i pension under hösten. För revision av rapportering till Nordiska ministerrådet samt bokslut och deklaration anlätades Ernst & Young. Föreningen har avtal med Bozzanova AB avseende kommunikationstjänster och drift av webbplatsen samt köper IT-tjänster från Datatjenesten AS.

## 2.6 Kommunikation

Under 2025 påbörjades arbetet med att ta fram en kommunikationsstrategi för Svinesundskommitténs arbete. Strategin ska tydliggöra prioriteringar och bidra till en mer effektiv och målgruppsanpassad kommunikation. Under året har kommunikationskapaciteten minskat då en av kommunikatörerna delvis övergått till arbete som processledare inom fokusområdet Blå tillväxt. Samverkan mellan kommunikatörerna kvarstår dock för att säkerställa språklig kvalitet samt stöd i strategiska och operativa processer.

### Externa informationsinsatser

- 7 nyhetsbrev
- 15 pressmeddelanden
- 3–5 SoMe-inlägg i veckan

### Riktad kommunikation

Remissvar och brev:

- Gemensamt inspel till Stortingets helse- og omsorgsminister samt justis- och beredskapsministeren om en samlad genomgång av myndigheternas hantering av Coronapandemin.
- Riktad fråga till Grensetjénsten om hur personer som är bosatta i Sverige men arbetar i Norge, eller i både Norge och Sverige ska krigsplaceras. Grensetjénsten hanterar frågan och vi har fått beskedet att frågan är lyft till nordiska gränshinderrådet.
- Remissvar över betänkandet SOU 2025:48 Stärkt pandemiberedskap.
- Remissvar över EU-kommissionens förslag till nya fonder för perioden 2028–2034.
- Remissvar på svensk Nationell plan för transportinfrastrukturen 2026–2037.
- Remissvar på översyn av Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021–2030.
- Remissvar på forslag til tre nye regionale planer og oppheving av gjeldende regionale planer for Østfold
- Styrelsen fattade beslut om att skriva brev till norska respektive svenska finansdepartementet om att förnya det nordiska skatteavtalet och avveckla gränsgångaravtalet. Även ordförande i gränskommittéerna ARKO, Värmland-Østfold och Fellesrådet har undertecknat brevet.



- Remissvar på EU-kommissionens Construction Services Act.
- Årsmötet skrev brev till finansministrarna Elisabeth Svantesson och Jens Stoltenberg om situationen med lastbilsköerna på E6 Svinesund med sex punkter som kan öka säkerheten och förbättra handeln.

### Svinesundskommittén i media

- 26 nyhetsartiklar där Svinesundskommitténs arbete uppmärksammats
- Tio debattartiklar, bland annat i Dagens Industri om gemensamma nordiska byggregler, i Teknisk ukeblad om gränshindret inom testbäddar och tidningar i Vestfold och Telemark om marina näringar i Oslofjorden.
- Ett radioinslag i P4 Väst om gränspendling och ekonomisk säkerhet vid framtida kriser.

### Kommunikationskanaler och statistik

Svinesundskommitténs huvudsakliga kommunikationskanaler är den egna hemsidan, nyhetsbrevet samt sociala medier: Facebook, LinkedIn och Instagram.

Facebook	2025	2024	2023	2022	2021
Antal följare	1209	1100	970	860	799
Kontots räckvidd	187 123	140 800	27 900	53 511	149 942
Antal inlägg	133	180	196	197	102
Betalda inlägg/annonser	2	9	1	4	7
Annonsernas räckvidd	10 805	116 700	1915	25 003	219 007

LinkedIn	2025	2024	2023	2022	2021
Antal följare	1471	1270	998	575	273
Visningar	72 202	159 830	69 525	69 021	11 059
Antal inlägg	127	165	161	178	54
Antal betalda inlägg/annonser	2				

Instagram	2025	2024	2023	2022	2021
Antal följare	341	314	290	238	142
Antal inlägg	51	54	95	129	62
Visningar	8242	3 800	-	-	-
Räckvidd	1013	1200	-	-	-



Hemsidan är en central del av Svinesundskommitténs kommunikation och fungerar som en samlad plattform för all relevant information om kommitténs projekt. Den är anpassad för att uppfylla lagen om tillgänglighet till digital offentlig service, vilket säkerställer att den är användarvänlig och tillgänglig för alla.

Hemsidan	2025	2024	2023	2022	2021
Antal unika besökare	7552	9100	2600	992	3563

## 2.7 Möten och konferenser

Månad	Aktiviteter och möten 2025
<b>Januari</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Möte med gränskommittéerna, Köpenhamn</li> <li>Besök av STRING, Strömstad</li> <li>Gränsregional UF-Mässa, Strömstad</li> </ul>
<b>Februari</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kockkurs blå mat, Strömstad</li> </ul>
<b>Mars</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppstartsmöte Potential Skagerrak-projektet, Moss</li> <li>Samverkansgruppen för E6 över Svinesundsbron, Halden</li> <li>Projektutveckling - workshop med näringslivscheferna, Sarpsborg</li> <li>Kockkurs blå mat, Strömstad</li> </ul>
<b>April</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsmöte i Hållbar platsutveckling – Gamla Svinesundsbron, Halden</li> <li>Presentation på Ordförandes frukostmöte Halden-Strömstad, Halden</li> <li>Årsmöte för Svinesundskommittén, Rakkestad</li> </ul>
<b>Maj</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Affärer i Sverige, Oslo</li> <li>Politiskt forum Skagerrak, Tjärnö</li> <li>Marina Kunskapsdagar, Tjärnö</li> <li>Parlamentarikerträff Stortinget-Riksdagen, Strömstad</li> <li>Studieresa marina näringar, Island</li> <li>Samling: Bærekraftsløftet – hållbarhet i praktiken inom turism, Sarpsborg</li> </ul>
<b>Juni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grenserådet, Karlstad</li> <li>Visionslansering och öppen omröstning, Gamla Svinesundsbron</li> <li>Lanseringsfest av digital vandring, Edsleskog i Åmål</li> <li>Kurs i utomhusmatlagning för guider, Hamburgö i Tanum</li> <li>Medlemsbesök Hvaler kommun</li> </ul>



<b>Augusti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Västerhavsveckan: Smaka på ny blå sjömat, Fjällbacka</li> <li>• Västerhavsveckan: Guidad vandring i gränsland, Svinesund</li> </ul>
<b>September</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studieresa kompetensförsörjning och arbetsmarknad, Tornedalen</li> <li>• Wood Forum Building 2025, Malmö</li> <li>• Lagtinget Åland, Gränshinderrådet och Nordiska rådet, Mariehamn</li> <li>• Workshop i förprojektet KRUT, Strömstad</li> <li>• Gränsregionalt forum, Tällberg</li> <li>• Medlemsbesök Bengtsfors, Fredrikstad och Sarpsborgs kommuner</li> </ul>
<b>Oktober</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Norska dagen, Göteborg</li> <li>• Samverkansgruppen för E6 över Svinesundsbron, Göteborg</li> <li>• Medlemsbesök Tanum</li> <li>• Coordination of Nordic Building Regulations, Stockholm</li> <li>• Skagerrakkonferansen, Strömstad</li> <li>• Studieresa Besöksnäring 2.0, Norra Bohuslän</li> <li>• Medlemsbesök Östfold fylkeskommun, Sarpsborg</li> <li>• Studieresa, seminarium och konferens med Besöksnäring 2.0, Lofoten</li> </ul>
<b>November</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mulighetsdagen 2025, Halden</li> <li>• Styrelsemöte Svinesundskommittén, Åmål</li> <li>• Besök av styrgruppen Interreg Sverige-Norge-programmet, Strömstad</li> <li>• Politiskt forum Skagerrak, Telemark</li> <li>• Marin kunskapsdag, Tjärnö</li> </ul>
<b>December</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Besök i Tanums kommun av svenska handelsminister Benjamin Dousa</li> <li>• Projektgruppens möte och uppstart SHARE-projektet, Oslo</li> <li>• Webinar: AI och digitala lösningar för upplevelsesutveckling</li> </ul>

### 3. Fokusområden

Svinesundskommitténs projektverksamhet fokuserar på fyra områden: blå tillväxt, grön tillväxt, turism och gränsmöjligheter. Projektverksamheten är huvudsakligen finansierad av Interreg Sverige-Norge och Interreg Öresund-Kattegatt-Skagerrak. Under 2025 har Svinesundskommittén drivit, avslutat och utvecklat flera nya projekt.

På nästa sida följer en sammanställning av kommitténs projektportfölj för 2025.



Pågående projekt 2025	Period
Integrerad gränsregion	2022-07-01 – 2025-06-20
Besöksnäring 2.0	2023-01-01 – 2025-12-31
Skandinaviska Cirkulära Industriparker	2023-12-01 – 2026-11-30
Hållbar platsutveckling – Gamla Svinesundsbron	2024-01-01 – 2026-12-31
Potential Skagerrak	2025-01-01 – 2027 -12-31
KRUT – Kompetens, resurs, talang (förprojekt)	2025-03-01 – 2026-02-28
SHARE	2025-09-15 – 2028-09-14

Avslutade projekt	Avslutat
Integrerad gränsregion	2025-06-30
Besöksnäring 2.0	2025-12-31

Utvecklade projekt 2025	Ansökan skickad	start
KRUT – Kompetens, resurs, talang (förprojekt)	Februari 2025	Mars 2025
SHARE	September 2025	September 2025
Vägarna vi delar	Februari 2026	Februari 2026
KRUT – Kompetens, resurs, talang (huvudprojekt)	Februari 2026	Juli 2026
Better together	Oktober 2025	Juli 2026

### 3.1 Fokusområde: Blå tillväxt

Blå tillväxt är en strategiskt viktig sektor för sysselsättning och näringslivsutveckling i Norden. En hållbar utveckling av den blå ekonomin är avgörande för friska och produktiva hav. Med Skagerrak och den gemensamma kustlinjen som grund arbetar Svinesundskommittén för att stärka små och medelstora företag, lyfta det gränsregionala mervärdet i nationella marina strategier och driva innovation inom den blå ekonomin.

# SKAGERRAK KONFERANSEN

Arrangører:

Interreg



Delfinansiert av  
Den europeiske union

Öresund-Kattegat-Skagerrak



## **Politisk Forum Skagerrak**

Svinesundskommittén är sekretariat för Politisk Forum Skagerrak (PFS). Syftet med PFS är att etablera ett långsiktigt gränsöverskridande politiskt samarbete för ett friskt och produktivt Skagerrak som resurs för hållbar utveckling. Medlemmar är Telemark, Vestfold och Østfold fylkeskommuner samt Västra Götalandsregionen. Länsstyrelsen i Västra Götaland deltar som observatör. Buskerud och Akershus fylkeskommuner lämnade forumet 2025.

Under 2025 var PFS medarrangör av Skagerrakkonferensen och bidrog till både program och utställning, vilket stärkte kopplingen mellan politik, forskning och näringsliv. Forumet sammanträdde vid två tillfällen och deltagarna träffades även i samband med Skagerrakkonferensen.

Vid mötet på Tjärnö marina laboratorium i maj presenterade Svinesundskommittén en rapport om upplevda marina gränshinder, baserad på intervjuer med företag. Prioriteringar för det fortsatta arbetet fastställdes och deltagarna medverkade vid den marina kunskapsdagen. Vid höstmötet i Telemark i november diskuterades den kommande potentialstudien inom projektet Potential Skagerrak och ett årshjul med prioriterade uppgifter för 2026 antogs. Mötet avslutades med ett företagsbesök hos Bluegreen, som producerar slutna odlingskassar för fiskodling.

## **Potential Skagerrak**

Projektet Potential Skagerrak startade den 1 januari 2025 med syfte att vidareutveckla Politisk Forum Skagerrak och stärka de folkvalda politikernas samarbete kring Skagerrak som gränsöverskridande resurs. Projektet ska utveckla strukturer som stärker forumets institutionella kapacitet och långsiktiga samverkan. Under året har underlag inför upphandling av en studie som belyser Skagerraks ekonomiska potential tagits fram. Arbetet med att ta fram ett anbud är påbörjat och kommer färdigställas under våren 2026. Forumets roll stärks år för år och successivt befästs PFS position som en svensk-norsk röst på regional nivå för ett friskt och produktivt Skagerrak.

## **Skandinaviska cirkulära industriparker**

Projektet ska bidra till utvecklingen av cirkulära industriparker och stärka kunskapsutbytet inom blå näringar. Svinesundskommittén bidrar med gränsregional erfarenhet och expertis. Den huvudsakliga aktiviteten under 2025 var genomförandet av Skagerrakkonferensen den 21–22 oktober i Strömstad. Konferensen samlade 171 deltagare, varav 28 procent från näringslivet. Övriga deltagare kom från myndigheter, forskningsinstitutioner, kommuner, regioner, marina nationalparker, utbildningsaktörer och politiska organisationer. 30 verksamheter deltog i utställningen. Tack vare projektet deltog även aktörer från Danmark, vilket breddade



det skandinaviska perspektivet. Utvärderingen visade att alla deltagarna var mycket nöjda eller nöjda, och konferensen har ytterligare stärkt Svinesundskommitténs roll som mötesplats för blå näringsutveckling och cirkulär omställning i Skagerrakområdet.

Inom projektet arrangerade Svinesundskommittén även två marina kunskapsdagar där 29 politiker och tjänstepersoner fick fördjupad kunskap om marin näringsutveckling och hållbar blå ekonomi. Kommittén har även deltagit i projektmöten i Hirtshals och Sotenäs och aktivt bidragit till nätverket och kunskapsutbytet kring cirkulära industriparkeer.

### **Kommunikation**

I januari 2025 publicerades en debattartikel i dagstidningar i Telemark och Vestfold vilken uppmärksammade marin näringsutveckling som ett nödvändigt bidrag till den norska regeringens handlingsplan för Oslofjorden 2021–2026. Debattartikeln var undertecknad av medlemmarna i PFS på båda sidor av gränsen. Skagerrakkonferensen uppmärksammades i Strömstads Tidning och Kystmagasinet. Därutöver publicerade konferensens samarbetspartners information och artiklar om konferensen på sina webbplatser och i sina sociala medier.

#### **Politisk Forum Skagerrak**

**Tidsperiod:** Etablerades juli 2022

**Sekretariat:** Svinesundskommittén

**Medlemmar:** Vestfold, Telemark, Akershus, Buskerud och Østfold fylkeskommun, Västra Götalandsregionen

**Totalbudget 2024:** 525 000 SEK

#### **Projektet Potential Skagerrak**

**Period:** 1 januari 2025 till 31 december 2027

**Program:** Interreg Sverige – Norge

**Projektägare svensk sida:** Svinesundskommittén

**Projektägare norsk sida:** Foreningen Svinesundskomiteen

**Projektpartners:** Västra Götalandsregionen, Østfold fylkeskommune, Vestfold fylkeskommune

**Medfinansiärer:** Svinesundskommittén, Vestfold fylkeskommune, Østfold fylkeskommune, Telemark fylkeskommune, Västra Götalandsregionen och Nordisks ministerrådet

**Totalbudget:** 6 409 655 SEK



### Projektet Skandinaviska Cirkulära Industriparker

**Period:** 2023-12-01 till 2026-11-30

**Program:** Interreg Öresund-Kattegatt-Skagerrak

**Projektägare:** Den Erhvervsdrivende Fond Skagen Uddannelsescenter

**Projektpartners:** Nordsøen Forskerpark, Hirtshals Havn, Hjørring Kommune, Kungshamn fiskarna AB, Rena Hav Sverige Aktiefond, Sotenäs kommun och Svinesunds kommitté

**Medfinansiering:** PFS medlemmar

**Totalbudget:** 2 878 282 EUR

### Uppföljning verksamhetsplanen 2025

Mål enligt verksamhetsplanen		Resultat
<b>Arrangera marina kunskapsdagar</b>		Två marina kunskapsdagar, en på våren och en på hösten, har genomförts på Tjärnö marina laboratorium med totalt 29 deltagare. Representanter från kommuner, fylkeskommuner och regioner deltog.
<b>Arrangera Skagerrak-konferensen 2025</b>		Konferensen genomfördes den 21–22 oktober i Strömstad. Totalt deltog 171 personer, varav 28 procent var från näringslivet. 30 verksamheter deltog i utställningen.
<b>Involvera danska aktörer i aktiviteterna</b>		Genom SCI-projektet deltog danska aktörer för första gången i planering och genomförande av Skagerrak-konferensen. Nära 5 % av konferensdeltagarna var från Danmark. Programmet för de marina kunskapsdagarna anpassades för att underlätta danskt deltagande.
<b>Presentera studie: upplevda gränshinder inom de blå näringarna</b>		Studien av upplevda gränshinder inom de blå näringarna färdigställdes under våren. Underlaget bygger på intervjuer med fyra norska och fyra svenska aktörer.



### Driva aktuella påverkansfrågor

Flera påverkansinsatser har genomförts, bland annat publicerades en debattartikel om marin näringsutveckling som ett nödvändigt bidrag till den norska regeringens handlingsplan för Oslofjorden 2021–2026. Rapporten över upplevda marina gränshinder överlämnades till Sveriges handelsminister Benjamin Dousa när han besökte Tanums kommun i december.

## 3.2 Fokusområde: Grön tillväxt

Grön tillväxt, bioekonomi och hållbarhet är prioriterade frågor i både Sverige och Norge och den ökade efterfrågan på hållbara lösningar skapar nya möjligheter för träindustrin. För att driva denna utveckling krävs innovation och samverkan med aktörer vilka kan stödja företagen i att utveckla nya idéer. Svinesundskommittén arbetar för att stärka affärsmöjligheter och undanröja gränshinder, vilket bidrar till en mer dynamisk och hållbar byggsektor.

### *Integrerad gränsregion*

Fokusområdet grön tillväxt är en del av projektet Integrerad gränsregion genom insatser kopplade till harmonisering av nordiska byggregler samt förbättrade finansieringssystem för innovation.

### *Olika byggbestämmelser i Norden*

Svinesundskommitténs arbete för harmoniserade nordiska byggregler har under 2025 fått betydande genomslag i media genom debattartiklar och seminarier i flera nordiska länder. Uppmärksamheten har synliggjort de samhällsekonomiska vinsterna av gemensamma regelverk och bidragit till att sätta frågan tydligare på den politiska och branschmässiga agendan i Norden.

Kommittén har lyckats få Nordiska ministerrådets Gränshinderråd under Åland/Finlands ordförandeskap 2025 att prioritera frågan. Svinesundskommittén bjöds in till förmöte på Åland den 29 september.

I anslutning till Nordiska rådets session den 27 oktober genomfördes en workshop tillsammans med Nordiska ministerrådet och Association of European Border Regions (AEBR) med 20 ledande nordiska bygg- och bostadsaktörer, däribland VD från Skanska, Veidekke, OBOS, Sveriges Allmännyttan och Inwoco. Syftet var att samla branschens perspektiv och identifiera konkreta steg för att driva harmoniseringsarbetet vidare på nordisk nivå.



Uppmärksamheten har bidragit till att synliggöra behovet av harmoniserade regler, visa på vinster för konkurrenskraft, kostnadseffektivitet och hållbarhet samt sätta frågan på den politiska och branschmässiga agendan i hela Norden.

### ***Förbättrade finansieringssystem för innovation***

Under 2025 har kommittén kompletterat den tidigare studien om regelverk som hämmar företagens innovationsstöd och finansiering av användning av testbäddar på andra sidan gränsen. Frågan har även lyfts i fackpress för att belysa behovet av bättre samverkan kring testbäddar och ett mer integrerat innovationssystem mellan Sverige och Norge.

Under 2025 beviljades Svinesundskommittén experthjälp och finansiering genom EU-programmet B-solutions. Beviljandet ska bidra till att mobilisera nyckelaktörer inför ett rundabordsamtal om finansiering av innovation och testbäddar i Oslo 2026, med målet att bidra till en lösning av gränshindret.

År 2025 har inneburit ett tydligt skifte från problembeskrivning till prioritering, samordning och påverkan kring gränshinder för grön tillväxt. Frågorna om olika byggbestämmelser och innovationsvillkor har lyfts till strategisk nivå och förankrats hos både näringsliv, myndigheter och politiska aktörer i Norden.

### ***Kommunikation***

Arbetet med de utvalda gränshindren Finansieringssystem hämmar innovationer och Gemensamma byggregler i Norden har under 2025 fått uppmärksamhet i media, både nationellt och i Norden. Forskningspolitik, Tidningen Curie och Teknisk Ukeblad har publicerat Svinesundskommitténs debattartikel om bättre samverkan med testbäddar för ett bättre innovationsklimat i Norden.

Dagens Industri i Sverige har publicerat två debattartiklar om Gemensamma byggregler i Norden, signerade av Svinesundskommitténs vd Cecilia Nilsson tillsammans med ledande företag i branschen respektive Nordiska ministerrådets gränshinderråd. Den sistnämnda publicerades i samband med workshopen i Stockholm 27 oktober 2025. För att komma framåt i frågan om gemensamma byggregler i Norden har vi genomfört dialogrunda med riksdagsledamöter i Civilutskottet.



### Projektet Integrerad gränsregion

**Tidsperiod:** 2022-07-01 – 2025-06-30

**Projektägare:** Svinesundskommittén och Foreningen Svinesundskomiteen

**Stödprogram:** Interreg Sverige-Norge

**Medfinansiärer:** Viken fylkeskommun och Västra Götalandsregionen

**Totalbudget:** 836 907 EUR

### Uppföljning verksamhetsplanen 2025

Mål enligt verksamhetsplanen	Resultat
<b>Påverkansarbete för harmonisering av nordiska byggregler</b>	Debattartiklar har publicerats i ledande dagstidningar och branschpress i flera nordiska länder samt vid seminarier. En gemensam workshop genomfördes den 27 oktober tillsammans med Nordiska ministerrådet och AEFR. Slutrapporten från Integrerad gränsregion överlämnades till Sveriges handelsminister Benjamin Dousa när han besökte Tanums kommun i december.
<b>Informations och påverkans-insatser kring studien om strukturer som begränsar innovationsstöd över gränsen</b>	Studien om regelverk som hämmar innovationsstöd och finansiering över gränsen kompletterades under 2025. Artiklar i fackpress publicerades för att belysa behovet av samverkan kring testbäddar och stärka innovationsklimatet i Sverige och Norge.

### 3.3 Fokusområde: Turism

Turism är en av gränsregionens styrkor och en viktig näring, men präglas av många små företag och en kort, intensiv sommarsäsong. Detta skapar både utvecklingsmöjligheter och hållbarhetsutmaningar. Svinesundskommittén arbetar för att stärka den ekonomiska, sociala och miljömässiga hållbarheten genom projekt som förlänger säsongen, ökar rörligheten över gränsen och synliggör hela regionens utbud.

#### Besöksnäring 2.0

2025 var det sista av projektets tre-åriga genomförandeperiod. Under året deltog samman-



lagt 74 företag i projektets aktiviteter. Arbetet har fokuserat på tre områden:

- Kunskap och kompetenslyft inom hållbarhet
- Hållbar platsutveckling genom innovation och digitalisering
- Stärkt samverkan och synliggörande av gränsregionen

### ***Kunskap och kompetenslyft inom hållbarhet***

Under våren genomfördes insatser, för att med inspiration av svenska Hållbarhetsklivet, stärka hållbarhetskompetensen i Østfold. Den digitala plattformen Bærekraftsløftet, där goda exempel samlas, lanserades och det genomfördes kurser. Syftet var att erbjuda låg-tröskelverktyg för kunskapsdelning inom hållbarhet. Kurserna var tyvärr svåra att fylla vilket ledde till slutsatsen att individuell uppföljning är mer relevant än öppna kurser.

Det genomfördes också fulltecknade sjömatkurser, med fokus på hållbar och innovativ användning av marina råvaror, för ett trettiotal kockar från Norge och Sverige. Erfarenheter från kursen presenterades under Marin Matmarknad på Västerhavsveckan i augusti.

### ***Hållbar platsutveckling genom innovation och digitalisering***

Fyra digitala guidningar, i Edsleskog, Vitlycke, Gamlebyn och Borgarsyssel färdigställdes och lanserades som verktyg för hållbar platsutveckling. Artificiell intelligens användes i utvecklingsprocessen för kreativt stöd och produktion. En slutsats från arbetet var att kvalitets-säkring och mänsklig redigering är avgörande för ett tillförlitligt resultat. Under sommaren testades guidningarna och användarfeedback samlades in. Erfarenheter och resultat från arbetet sammanställdes i en praktisk handbok som testades av Rakkestad Næringsråd. Dessutom genomfördes ett webinarium för att sprida resultaten.

### ***Stärkt samverkan och synliggörande av gränsregionen***

I stället för en slutkonferens genomfördes en avslutande partnersamling genom studieresa och deltagande vid Norsk Opplevelseskonferanse i Lofoten. Upplägget gav ökad flexibilitet och lärande. Samtliga deltagare uppgav i utvärderingen att de var mycket nöjda och flera återkopplade att möjligheten till informella samtal och nätverksbyggande var mycket uppskattat.

En ny illustrerad turistkarta fokuserad på upplevelser i gränsregionen lanserades på tre språk och distribuerades via destinationsbolagen.

Projektets tredje studieresa genomfördes i Bohuslän i oktober med tema hösten som en ny kvalitetssäsong. Studieresan gav de drygt 30 deltagarna konkreta exempel på hur helårs-



drift kan utvecklas även i traditionellt säsongsbetonade områden. En majoritet av deltagarna angav i utvärderingen att de var mycket nöjda, särskilt lyftes värdet av att se olika affärsmodeller i praktiken.

Kommittén genomförde också guideutbildning på temat hållbar användning av råvaror från hav och natur vilket stärkte arbetet med hållbara och platsbaserade upplevelser under våren. Utbildningen kombinerade digitala moment med fysisk träff.

Projektet har även utvecklat en prototyp på en digital AI-plattform för frontdeskpersonal. Syftet var att stärka kunskapen om gränsregionens erbjudanden och öka rörligheten över gränsen. I samband med Västerhavsveckan genomfördes guidningar vid Gamla Svinesundsbron.

### ***Vägarna vi delar***

Under året har Svinesundskommittén arbetat med att utveckla projektet Vägarna vi delar. Syftet är att stärka regional identitet och besöksnäring genom att synliggöra gränsregionens historia av kurir- och flyktingsamarbete under andra världskriget. Projektet ska samla besöksnäringföretag, offentliga aktörer, kulturinstitutioner och civilsamhälle för att integrera natur- och kulturarvet i besöksnäringens erbjudanden och utveckla historiska rutter till hållbara och attraktiva besöksmål.

Den ursprungliga ambitionen var att projektet skulle omfatta en större geografi, från Skagerrak till Arvika–Kongsvinger, men detta realiserades inte. Under hösten förankrade kommittén projektet i den egna geografin, med bland annat Strömstad Museum och Dalslands Kanal som svenska partners, Visit Østfold som norsk projektägare och nära samtliga norska medlemskommuner som medfinansierare.

### ***Hållbar platsutveckling – Gamla Svinesundsbron***

I april genomfördes ett andra dialogmöte med boende och lokala aktörer, inklusive Tolletaten, Statsbygg och ideella föreningar. Utifrån resultaten från de två dialogmötena togs två visionsförslag för områdets utveckling fram och illustrerades:

- Paus med äventyr på gränsen
- Andrum vid gränsen – där historia möter natur.

Visionerna lanserades i samband med Fest på gränsen 15 juni tillsammans med en digital omröstning som pågick september ut. Totalt deltog 243 personer, huvudsakligen boende i Strömstad och Halden. Resultatet var mycket jämnt, med en svag övervikt för Paus med



äventyr på gränsen. Samtidigt visade omröstningen ett tydligt behov av att utveckla både grundläggande service och kvalitativa upplevelser i området.

Under året har också ett antal kartläggningar genomförts, bland annat av skyltprogram, vandrings- och cykelleder samt status över kulturlämningar på svenska sidan. Kartläggningarna utgör underlag för de handlingsplaner som ska tas fram.

Projektets möjligheter att på kort och långsikt bidra till områdets utveckling har försvårats. Dels har försvårande omständigheter identifierats genom projektet, dels har det oroliga geopolitiska omvärldsläget genererat ökat intresse för kontroll över området från både norska och svenska myndigheter. Fokus har därför riktats mot att utveckla platsens attraktivitet på de sätt som är möjliga.

### **Kommunikation**

I Besöksnäring 2.0 har nyhetsbrev skickats till företag, destinationsbolag, kommunernas näringslivschefer och kommunpolitiker. Projektaktiviteter har kommunicerats löpande via inbjudningar, hemsidan och sociala medier och där texter och bilder från våra evenemang har publicerats. Projektet har skickat ut sex pressmeddelanden och fått uppmärksamhet i lokal media på båda sidor gränsen vid fyra olika tillfällen. Två artiklar om sjömatkursen för kockar, en artikel om lanseringsfesten av den digitala vandringen i Edsleskog samt en artikel om att projektet fick ny huvudprojektledare.

Dialogmötet som hölls för Hållbar platsutveckling - Gama Svinesundsbron i april marknadsfördes brett via projektets webbplats, sociala medier och riktade utskick till identifierade intressenter och boende i området. Resultaten sammanställdes, publicerades på Svinesundskommitténs webbplats och kommunicerades till berörda aktörer. Inför lanseringen av visionerna och den efterföljande omröstningen togs informationsmaterial fram och distribuerades både digitalt och fysiskt. Omröstningen uppmärksammades genom webb, sociala medier och pressmeddelanden, vilket resulterade i medial bevakning i både svensk och norsk lokalpress.



## Besöksnäring 2.0

**Projektägare:** Svinesundskommittén och Visit Østfold

**Svensk medsökande:** Åmåls kommun

**Tidsperiod:** 1 januari 2023 – 31 december 2025

**Totalbudget:** 1 217 114 EUR

**Stödprogram:** Interreg Sverige-Norge, Västra Götalandsregionen och Fyrbodals kommunalförbund

**Medfinansiärer:** Halden kommun, Marker kommun, Rakkestad kommun, Sarpsborg kommun, Viken fylkeskommune, Visit Østfold, Eventwood, Inspira Science Center, Destinasjon Halden, Isarpsborg, Visit Indre Østfold, Rakkestad næringsforening, KulturIT, Østfoldmuseene, Vitlycke museum, Åmåls kommun, Tanums kommun, Strömstad kommun, Bengtsfors kommun, Melleruds kommun, Dals Eds kommun.

## Hållbar platsutveckling – Gamla Svinesundsbron

**Tidsperiod:** 1 jan 2024 – 31 december 2026

**Projektägare:** Svinesundskommittén och Halden kommun

**Totalbudget:** 297 315 EUR

**Stödprogram:** Interreg Sverige-Norge

**Medfinansiär:** Strömstad kommun, Västra Götalandsregionen

## Uppföljning verksamhetsplanen 2025

Mål enligt verksamhetsplanen	Resultat
Sjösättning av regionalt hållbarhetsinitiativ i Østfold	Hållbarhetsinitiativet Bærekraftsløftet lanserades under året genom en digital plattform och riktade kurstillfällen i Østfold. Slutsatsen blev att individuell uppföljning gav högre relevans än öppna kurser.
Ta fram och erbjuda sjömatkurs för kockar	Sjömatkurser för ett trettiotal kockar har genomförts. Kursen kombinerade praktiska moment med digital kunskapsförmedling inom områden som hållbara livsmedel, regelverk och produktutveckling.



<b>Ta fram en AI-Chatbot för frontdeskpersonal</b>		En prototyp har utvecklats för att stärka kunskapen om gränsregionens erbjudanden. Prototypen har testats i mindre skala och gett erfarenheter för fortsatt utveckling.
<b>Sammanställa lärdomar från digitaliseringspiloter</b>		Lärdomarna från digitaliseringspiloterna har sammanställts i en praktisk handbok som distribuerats i gränsregionen. Erfarenheterna har även spridits via ett webinarium.
<b>Gemensam marknadsföring genom en illustrerad karta och studieresa i Bohuslän</b>		En ny turistkarta med tematiskt presenterade upplevelser och en "bucket list" har tagits fram på tre språk och distribuerats till destinationsbolag i gränsregionen. En studieresa med drygt 30 deltagare genomfördes i oktober med fokus på nya kvalitets-säsonger.
<b>Färdigställa och förankra en vision för området runt Gamla Svinesundsbron</b>		Två visionsförslag för området har tagits fram. 243 personer deltog under den öppna omröstningen mellan juni-augusti. Resultatet var mycket jämnt.
<b>Samla fastighetsägare i området för att identifiera hur näringslivet i området kan utvecklas med inriktning på besöksnäring.</b>		Utmaningar kopplade till mark- och fastighetsförhållanden i området försvårar arbetet med platsens utveckling. Projektet har därför skiftat fokus till att stärka platsens attraktivitet där det är möjligt.

### 3.4 Fokusområde: Gränsmöjligheter

Ett väl fungerande gränsutbyte är avgörande för handel och arbetsmarknad i regionen. Norge och Sverige är varandras viktigaste handelspartners, men att Norge står utanför EU:s tullunion innebär strukturella utmaningar, särskilt vid Svinesund – den största gränsövergången mellan länderna. Svinesundskommittén arbetar för att identifiera och undanröja gränshinder, skapa mötesplatser och utveckla gränsmöjligheter som stärker affärssamarbeten, innovation och sysselsättning.

#### *Integrerad gränsregion*

Den 27 maj genomförde Svinesundskommittén Affärer i Sverige på Sveriges ambassad i Oslo, där 45 norska företag fick kunskap om handel, personalrörlighet, affärskultur och etablering i Sverige. 98 procent av deltagarna uppgav att de var mycket nöjda med evenemanget.



Projektet Integrerad gränsregion avslutades under sommaren. Målet har varit att stärka gränsöverskridande samarbeten och öka konkurrenskraften hos små och medelstora företag. Projektet initierades under pandemin och tydliggjorde behovet av bättre samordning mellan nationella och regionala aktörer för att säkerställa en fungerande gräns även vid kriser. Kommittén har under projektets tre år bidragit till ökad politisk medvetenhet genom studiebesök, seminarier och samordnade påverkansinsatser. Den etablerade samarbetsgruppen för gränspassagen har förbättrat dialogen mellan myndigheter och näringsliv och har medverkat till konkreta åtgärder, såsom Tullverkets omorganisation, förstärkt bemanning, fler expeditionsluckor vid Norgegränsen, hävandet av omkörningsförbudet för lastbilar på Svinesundsbron, nya kövarningsskyltar på väg in i Sverige, inlämnad ansökan och påbörjad planprocess för tullstationen samt att både Norge och Sverige är med i EU smart borders där de ska arbeta med digitalisering av tullverksamheten. Erfarenheterna visar att långsiktighet, politisk handlingskraft och stark förankring på båda sidor av gränsen är avgörande för att skapa en mer integrerad och motståndskraftig region. Svinesundskommittén har även fortsättningsvis en central roll i att driva på för smidigare gränsövergångar och rättvisa villkor för företag och medborgare.

En slutrapport och ett magasin som i mer detalj beskriver projektets aktiviteter, resultat och effekter sammanställdes under året.

### ***SHARE - ett samverkansprojekt längs norsk-svenska gränsen***

Svinesundskommittén har, tillsammans med övriga norsk-svenska gränskommittéer, utvecklat projektet SHARE - Samverkan för Hållbarhet, Attraktivitet, Resiliens och Ekonomisk Utveckling. Syftet är att stärka den norsk-svenska gränsregionen genom gemensamma lösningar, kunskapsutveckling och arbetsmetoder som fungerar över gränsen. Den norsk-svenska reformagendan utgör en central utgångspunkt.

Genom fördjupat samarbete mellan kommunala och regionala beslutsfattare samt mellan gränskommittéerna skapas bättre förutsättningar för gränsöverskridande samhällsservice, krisberedskap och näringslivsutveckling. Projektet bidrar till ökad integration i programgeografin och stärker gränsregionernas roll som drivkraft för nationell och europeisk utveckling. Ansökan lämnades in i september och projektet startade omgående. I december beviljades projektet EU-finansiering och ett uppstartsmöte genomfördes.

### ***Förprojektet KRUT – kompetens, resurs, talang***

Förprojektet KRUT startade i mars med syfte att stärka gränsregional samverkan inom arbetsmarknad och kompetensförsörjning samt att lägga grunden för ett framtida huvudprojekt. Projektet har tagit utgångspunkt i erfarenheter från Gränsregionalt Forum i



Tornedalen 2022 och Utbildning Nord som erbjuder ett flertal yrkesutbildningar i en gränsregional kontext.

I september bjöd Svinesundskommittén med medlemmar och andra nyckelintressenter på en studieresa till Tornedalen för att besöka och lära mer om Utbildning Nord och den gränsregionala arbetsmarknaden på Nordkalotten. I slutet av september genomfördes en workshop i syfte att samla ihop och sprida lärdomar från studieresan, lära mer om initiativ som redan drivs i vår gränsregion samt identifiera möjliga kompetensförsörjningsinitiativ.

Vidare har kommittén upphandlat och tagit emot ett kunskapsunderlag som identifierat gemensamma kompetensbehov och kartlagt näringslivsstrukturen samt utbildningsutbud på båda sidor av gränsen. Dessutom har en aktörs- och ansvarskartläggning genomförts.

Inom ramen för projektet genomförde Svinesundskommittén i samverkan med flera andra aktörer Mulighetsdagen 2025 i Halden. Den gränsregionala rekryterings- och framtidsmässan samlade cirka 550 besökare och 30 utställare. Samtliga utställare angav i utvärderingen att de var mycket nöjda eller nöjda med mässan vilket var en ökning jämfört med föregående år. 57 procent av de arbetsgivare som svarade på uppföljningen uppgav att dagen lett till anställningar eller praktik- och lärlingsplatser. Projektet underlättade även deltagande från svensk sida genom buss från Tanum och Strömstad.

Parallellt har arbetet med att utveckla ett huvudprojekt inletts i samverkan med intresserade aktörer inom arbetsmarknad och kompetensförsörjning.

### ***Kommunikation***

Under hösten fick vi färsk statistik från Statens vegvesen som visade rekordtrafik över Svinesund. Svinesundskommittén uppmärksammade media om läget som resulterade i fyra artiklar, varav tre i Norge och en i Sverige.

I början av året skickade kommittén ett brev till Sveriges arbetsmarknadsminister där vi bad om ett möte för att lyfta behovet av ekonomisk trygghet för gränspendlare.

Under året avslutades projektet Integrerad gränsregion och sammanställdes i magasinet "Starkare tillsammans" som i ord och bilder beskriver vad projektet har åstadkommit samt medskick inför kommande arbete.

Inför Mulighetsdagen genomfördes riktade kampanjer för att mobilisera både besökare och utställare. Evenemanget marknadsfördes via Facebook och LinkedIn, genom betald annonsering samt genom synlighet i Strömstad Tidning, flera norska lokaltidningar och informationshäftet Veckovis.



### Projektet Integrerad gränsregion

**Tidsperiod:** 2022-07-01 – 2025-06-30

**Projektägare:** Svinesundskommittén och Foreningen Svinesundskomiteen

**Stödprogram:** Interreg Sverige-Norge

**Totalbudget:** 836 907 EUR

**Medfinansiärer:** Viken fylkeskommun och Västra Götalandsregionen

### Projektet SHARE

**Tidsperiod:** 15 september 2025 till 14 september 2028

**Projektägare:** Svinesundskommittén och Foreningen Svinesundskomiteen

**Stödprogram:** Interreg Sverige-Norge

**Totalbudget:** 1 096 256 EUR

**Medverkande:** Gränskommittéerna ARKO, Värmland – Østfold samt Fellesrådet for Trøndelag och Jämtland Härjedalen.

**Medfinansiärer:** Västra Götalandsregionen, Region Värmland, Region Dalarna, Innlandet Fylkeskommune, Trøndelag Fylkeskommune, Østfold Fylkeskommune, Norsk-Svenska Handelskammaren i Göteborg.

### Förprojektet KRUT

**Tidsperiod:** 1 mars 2025 till 28 februari 2026

**Projektägare:** Svinesundskommittén

**Stödprogram:** Interreg Öresund-Kattegatt-Skagerrak

**Totalbudget:** 95 988 EUR

**Medfinansiärer:** Västra Götalandsregionen, Nordiska ministerrådet

## Uppföljning verksamhetsplanen 2025

Mål enligt verksamhetsplanen	Resultat
Genomföra Affärer i Sverige och Affärer i Norge	Affärer i Sverige arrangerades i maj på Sveriges ambassad i Oslo med 45 deltagande företag. 98 procent av deltagarna uppgav att de var mycket nöjda med evenemanget.



<p><b>Uppmärksamma köerna vid gränspassagen Svinesund</b></p>	<p>Under året har nya kövarningsskyltar på väg in i Sverige satts upp och Tullverket har tillsammans med Trafikverket ansökt om att påbörja en planprocess för svenska tullstationen vilket även skett. Dessutom är både Norge och Sverige är med i EU smart borders för att arbeta med digitalisering. Den samverkansgrupp som Svinesundskommittén driver för gränsövergången vid Svinesund har bidragit till resultaten ovan. Samverkansgruppen har träffats vid två tillfällen under året.</p>
<p><b>Ansöka om ett nytt projekt som tar vara på resultaten från IGR</b></p>	<p>Under året har Svinesundskommittén, i samarbete med övriga norsk-svenska gränskommittéer, utvecklat och ansökt om Interreg-projektet SHARE (2025-2028), vilket har beviljats. Projektet ska tillvarata resultaten från Integrerad gränsregion.</p>
<p><b>Samla ledande företrädare för de norsk-svenska gränskommittéerna</b></p>	<p>En träff med ett 20-tal politiska representanter för de norsk-svenska gränskommittéerna genomfördes i samband med Gränsregionalt Forum i Tällberg. På agendan stod bland annat information om ett projekt för civil beredskap i ARKO, utvärdering av Reformagendan och diskussion om hur vi kan stärka fokuset på gränsfrågorna generellt.</p>
<p><b>Undersöka intresset för ett gränsregionalt utbildningserbjudande</b></p>	<p>Inom ramen för förprojektet KRUT har intresset för att utveckla ett gränsregionalt utbildningserbjudande undersökts bland medlemmarna. Undersökningen visar på ett stort intresse och arbetet med att ta fram ett huvudprojekt har sökts.</p>
<p><b>Kartlägga gränsregionens samlade kompetens-behov</b></p>	<p>Gränsregionens samlade kompetensbehov har kartlagts inom ramen för förprojektet KRUT med utgångspunkt i tillgänglig statistik och relevanta rapporter.</p>

## 4. Styrelse, arbetsutskott och sekretariat

Svinesundskommitténs medlemmar utgörs av kommuner, fylkeskommun och region. Under året har Mellerud och Rakkestad kommuner sagt upp sitt medlemskap. Verksamhetsåret 2026 är deras sista år som medlemmar.



**Kommuner:** Aremark, Bengtsfors, Dals-Ed, Fredrikstad, Halden, Hvaler, Mellerud, Rakkestad, Råde, Sarpsborg, Strömstad, Trollhättan, Tanum, Uddevalla samt Åmål.

**Fylkeskommuner:** Østfold fylkeskommune

**Regioner:** Västra Götalandsregionen

## 4.1 Styrelseledamöter

Styrelsen utsågs på årsmötet 25 april 2025. Den 1 mars ersattes Dals-Eds ersättare Per Erik Norlin av Paula Holmqvist och den 24 september beslutade Åmåls kommun att nominera Mikael Nilsson som ersättare då Ove Kaye avsagt sig sina uppdrag. Bjørnar Laabak, ledamot för Fredrikstad kommun ersattes från och med den 23 oktober av Ole Johan Helås Lakselv.

Ledamöter	Ersättare	Medlem
Håkon Tolsby Per Jonsson	Stig Aarbu Per Eriksson	Aremark kommun Bengtsfors kommun
Andreas Nilsson	Per Erik Norlin/ Paula Holmqvist	Dals Ed kommun
Bjørnar Laabak/ Ole Johan Helås Lakselv Linn Laupsa Mona Vauger Ludwig Mossberg Karoline Fjeldstad Erling Ek Iversen Margrethe Motzfeldt Kent Hansson Roger Wallentin Mikael Arvemark Christer Hasslebäck Siv Henriette Jacobsen Louise Åsenfors Michael Karlsson	Anne Lisbeth Undahl Fredrik Holm Hans Herman Utgård Ulf Rexefjord Iselin Bjørnstad Ole-Jonny Martinsen Svein Larsen Fredrik Eriksson Oskar Josefsson Tony Georgiou Jarmo Uusitalo Per Kristian Dahl Lars Tysklind Ove Kaye/ Mikael Nilsson	Fredrikstad kommun Halden kommun Hvaler kommun Melleruds kommun Rakkestad kommun Råde kommun Sarpsborg kommun Strömstad kommun Tanum kommun Trollhättans stad Uddevalla kommun Østfold Fylkeskommun Västra Götalandsregionen Åmål kommun



## 4.2 Arbetsutskottet

På det konstituerande styrelsemötet beslutade styrelsen att alla ledamöter i arbetsutskottet ska vara ordinarie ledamöter. Arbetsutskottet gick därmed från fyra ordinarie ledamöter och två ersättare till sex ordinarie ledamöter.

### Ledamöter

Linn Laupsa  
Kent Hansson  
Margrethe Motzfeldt  
Per Jonsson  
Siv Henriette Jacobsen  
Louise Åsenfors

### Medlem

Halden kommune  
Strömstads kommun  
Sarpsborg kommune  
Bengtsfors kommun  
Østfold fylkeskommune  
Västra Götalandsregionen

## 4.3 Foreningen Svinesundskomiteen

År 2022 bildades en norsk systerförening Foreningen Svinesundskomiteen. Den norska föreningen ska bistå den svenskregistrerade föreningen. Föreningen ska jobba med hänsyn till de handlingsplaner som beslutas av årsmötet och styrelsen i den svenskregistrerade föreningen Svinesundskommittén. Föreningen är norsk projektägare till projektet Integrerad gränsregion.

### Ledamöter

Linn Laupsa (ordförande)  
Siv Henriette Jacobsen  
Cecilia Nilsson  
Lena Wallin

### Medlem

Halden kommune  
Østfold fylkeskommune  
Svinesundskommittén  
Svinesundskommittén

### Ersättare

Thomas Hansen

### Medlem

Østfold fylkeskommune

## 4.4 Anställda i Svinesundskommittén 2025

Annika Daisley, projektledare	100 %
Cecilia Nilsson, VD	100 %
Lena Wallin, projektcontroller	70 %
Denise Nilsson, projektledare	100%
Linda Smith, kommunikatör	100 %
Isak Blomster Gyllenhak, projektledare	50 % (till 2025-09-29)



Lars Nejstgaard, processledare	100 % (sjukskriven del av året, pension 2025-12-31)
Maria Andersson, projektledare	100%
Anja Lillerud, kommunikatör, projektledare	100%
Ingrid Solberg Sætre, projektledare	75% från 2025-02-17
Linnéa Sjögren, delprojektledare	40% till och med 2025-04-30
Ingela Skärström, senior rådgivare	20% till och med 2025-03-31

## 5. Ekonomisk redovisning 2025

Svinesundskommitténs finansiella bas utgörs av medlemsavgifter samt verksamhetsbidrag från Västra Götalandsregionen och Nordiska ministerrådet, vilket 2025 uppgick till totalt 4,8 miljoner kronor. Dessa medel utgör grunden för all vår verksamhet och bidrar samtidigt till att medfinansiera våra projekt.

Under året har vi haft i snitt nio anställda, fördelade mellan projekt och basverksamhet. I Besöksnäring 2.0 motsvarar insatserna lite drygt två heltidstjänster, i Integrerad Gränsregion och SHARE två och en halv, varav en projektleder finansierad i den norska föreningen Svinesundskomiteen. Projektet Gamla Svinesundsbron, Förstudie KRUT, Skandinaviska Cirkulära Industriparker och Potential Skagerrak har tillsammans omfattat cirka två och en halv tjänst. Projekten har tillsammans genererat 4,3 miljoner kronor från Interreg Sverige-Norge och Öresund-Kattegatt-Skagerrak samt ca 900 tkr i medfinansiering från kommuner, fylken och regioner.

Personalkostnader är den största utgiftsposten, följt av konsulttjänster, möten och konferenser samt resor. Detta år har vi arrangerat flera större studieresor samt anordnat Skagerrakkonferensen. En stabil basverksamhet, intern samordning kombinerat med en effektiv projektledning är avgörande för en god ekonomi.

För en detaljerad redovisning, se den ekonomiska årsredovisningen.



## Virksomhet 2025

**6 prosjekter** har blitt gjennomført i løpet av 2025

**184 bedrifter** har fått ny kunnskap og nye kontakter

**48 arrangementer,** konferanser og aktiviteter

### *Svinesundskommittén*



- Våre medlemmer:**
- |                |                              |
|----------------|------------------------------|
| 1. Råde        | 10. Dals-Ed                  |
| 2. Sarpsborg   | 11. Bengtsfors               |
| 3. Rakkestad   | 12. Åmål                     |
| 4. Fredrikstad | 13. Mellerud                 |
| 5. Aremark     | 14. Uddevalla                |
| 6. Halden      | 15. Trollhättan              |
| 7. Hvaler      | 16. Västra Götalandsregionen |
| 8. Strömstad   | 17. Østfold fylkeskommune    |
| 9. Tanum       |                              |



# Innhold

<b>Forord</b>	<b>3</b>
<b>1. Svinesundskomiteens rolle og oppdrag</b>	<b>4</b>
1.1 Slik skal vi oppfattes i 2030	4
1.2 Oppdrag	4
1.3 Visjon og overordnede mål	5
1.4 Strategiske mål 2030	5
<b>2. Kjernevirksomhet</b>	<b>7</b>
2.1 Styrets virksomhet	7
2.3 Nettverk og samarbeid	8
2.4 Grensehinderoppdraget	8
2.5 Administrasjon	9
2.6 Kommunikasjon	9
2.7 Møter og konferanser 2025	11
<b>3. Fokusområder</b>	<b>13</b>
3.1 Fokusområde: Blå vekst	14
3.2 Fokusområde: Grønn vekst	17
3.3 Fokusområde: Turisme	20
3.4 Fokusområde: Grensemuligheter	24
<b>4. Styret, arbeidsutvalget og sekretariatet</b>	<b>29</b>
4.1 Styremedlemmer	29
4.2 Arbeidsutvalget	30
4.3 Foreningen Svinesundskomiteen	30
4.4 Ansatte i Svinesundskomiteen 2025	31
<b>5. Økonomisk redegjørelse 2025</b>	<b>31</b>



## Forord

Svinesundskomiteens rolle som en samlende og drivende aktør for grenseregionale spørsmål, har blitt stadig tydeligere i løpet av 2025. Vi mottar forespørsler om studiebesøk, invitasjoner til strategiske møter på nasjonalt nivå og i media har vårt gjennomslag økt med 40 prosent.

Komiteen har drevet et aktivt interessepolitisk arbeid blant annet knyttet til etableringen av NATOs luftkommandosenter på Rygge flyplass, felles nordiske byggeregler, reduksjon av lastebilkøene på E6 ved Svinesund samt ved å vedta en posisjon om infrastruktur og transport. Komiteen har parallelt gjennomført seks grenseregionale utviklingsprosjekter. Samlet har disse gitt 184 bedrifter ny kunnskap og nye kontakter. Prosjektet Besøksnæring 2.0 har ligget i front når det gjelder digitalisering og bruk av kunstig intelligens. Skagerrakkonferansen var en svært godt mottatt møteplass som samlet 171 deltakere fra næringsliv, offentlig sektor og akademien. Forprosjektet KRUT har i løpet av året lagt grunnlaget for et større initiativ knyttet til kompetanseutvikling og -tilgang.

Styreleder Linn Laupsa og jeg har besøkt en tredjedel av våre medlemmer med mål om å sikre et langsiktig medlemsengasjement. Det er avgjørende at medlemmene har oppdatert informasjon om komiteens arbeid innen grenseregional utvikling.

Året har hatt et tydelig fokus på utvikling av nye prosjekter. Det har blitt mer krevende å sikre medfinansiering fra lokalt og regionalt nivå samtidig som EUs Interreg-program går mot slutten av programperioden. Større geografiske samarbeidsprosjekter er kostnadseffektive og muliggjør kunnskapsdeling, men de krever også mer ressurser å utvikle. Jo flere finansieringskilder og lokale strategier som skal samordnes, desto mer kompleks blir arbeidet med å sikre forankring og beslutninger. Vi har lyktes, men også gjort erfaringer som har vært tidkrevende.

I løpet av året har to nye prosjekter blitt utviklet og fått EU-finansiering. Ytterligere tre prosjekter er utviklet og forventes å få avklaring i 2026. Takk til et engasjert styre, gode samarbeidspartnere og kompetente medarbeidere kan komiteen bidra til en bærekraftig og integrert grenseregion.

*Cecilia Nilsson*  
Daglig leder



## 1. Svinesundskomiteens rolle og oppdrag

Svinesundskomiteen er møteplassen for den politiske dialogen over grensen mellom Norge og Sverige. Vi initierer og driver prosjekter som fremmer næringsutvikling, sysselsetting og regional utvikling i samarbeid med et bredt nettverk av aktører fra næringsliv, akademia og myndigheter. Vi løfter de grenseregionale spørsmålene fram til beslutningstakere fra nasjonalt til europeisk nivå. Sammen står vi sterkere!

### 1.1 Slik skal vi oppfattes i 2030

Vårt mål som organisasjon er å være den mest kjente plattformen for grenseoverskridende dialog mellom Norge og Sverige. Vi skal kommunisere vår kjerneverdi om at samarbeid gir nytte for beslutningstakere og næringsliv. Vi arbeider for å initiere og fremme næringsliv, verdiskaping og samfunnsutvikling ved å utnytte vårt omfattende nettverk av næringsliv, akademia og myndigheter. Vi har allerede en unik rolle, og den skal styrkes ytterligere. Den bygger på vår politiske dialog knyttet til spørsmål fra grenseområdet som blir til nytte i nordiske og europeiske sammenhenger. Sammen med andre bidrar vi til den nordiske visjonen. Målet er at vi i 2030 skal være den mest selvfølgelige samtalepartneren i korridoren Gøteborg–Oslo.

### 1.2 Oppdrag

Svinesundskomiteen har flere roller og oppdrag:

- Være den institusjonelle infrastrukturen for det grenseoverskridende politiske samarbeidet.
- Initiere og drive grenseoverskridende utviklingsprosjekter.
- Grenseoverskridende samarbeids- og vekstarena for lokale og regionale aktører.
- Drive løsningsprosesser knyttet til grensehindre og bidra til å utvikle grenseregionale muligheter.
- Øke kunnskapen om regionen.
- Sette regionens temaer på de nasjonale agendaene.
- Medvirke til gjennomføringen av Nordisk ministerråds samarbeidsprogram for regional utvikling og planlegging.
- Lede og drive den ideelle foreningen Svinesundskomiteen.



### 1.3 Visjon og overordnede mål

Videreutvikle grenseområdet Østfold–Västra Götaland som den mest livskraftige og bærekraftige skandinaviske grenseregionen.

Overordnede mål:

- Fremme bærekraftig utvikling, vekst og arbeidsmarked i Svinesundsregionen.
- Bidra til at riksgrensen skaper muligheter for innbyggere, besøkende og næringsliv.

### 1.4 Strategiske mål 2030

På årsmøtet i april 2024 vedtok Svinesundskomiteens styre en ny strategi for perioden fram til 2030. Strategien inneholder seks konkrete mål som skal bidra til komiteens visjon og overordnede mål. Nedenfor redegjøres det for virksomheten i 2025 knyttet til disse målene.

Mål 2030		Status per desember 2025
<b>Ett prosjekt innen hvert fokusområde som gir resultater og effekter for bærekraftig vekst</b>		I 2025 har Svinesundskomiteen drevet prosjekter innen samtlige fokusområder. Prosjektene Integreert grenseregion og Besøksnæring 2.0 ble avsluttet i løpet av året, og to nye prosjekter, som bygger videre på erfaringene, er utviklet: SHARE og Veiene vi deler.
<b>Nettverk for medlemmenes næringslivs-sjefer sikrer kobling til lokale strategier</b>		I mars ble det gjennomført en prosjektutviklingsworkshop der medlemmenes næringslivsansvarlige og andre utviklingsaktører ble invitert. Om lag halvparten av komiteens medlemmer deltok. Det har vist seg utfordrende å etablere et eget nettverk for næringslivsansvarlige. Komiteen arbeider derfor med å delta i og løfte grenseperspektivet i etablerte nettverk.



<p><b>162 mil etablert norsk-svensk grenseregionalt samarbeid samt et støttende nordisk rammeverk for grensekomiteer</b></p>		<p>Gjennom prosjektet Integrrert grenseregion er det etablert et samarbeid mellom de norsk-svenske grensekomiteene. Det nye prosjektet SHARE viderefører dette arbeidet og utvikler samarbeidet gjennom kunnskapsutvikling og påvirkningsarbeid med utgangspunkt i reformagendaen.</p> <p>Svinesundskomiteen har i løpet av året hatt en drivende rolle i en forstudie for å utvikle et hovedprosjekt med formål å etablere og videreutvikle et nordisk samarbeid mellom alle tolv grensekomiteer. Søknaden om et hovedprosjekt ble sendt inn i 2025.</p>
<p><b>Etablert og meningsfull rolle for Politisk Forum Skagerrak (PFS)</b></p>		<p>Prosjektet Potensial Skagerrak styrker mulighetene for at PFS kan befeste og videreutvikle sin rolle som en norsk-svensk stemme på regionalt nivå for et friskt og produktivt Skagerrak. Skagerrakkonferansen bidro til å styrke PFS' rolle ved å være en møteplass for forumets deltakere og etablere nye kontakter blant annet i Danmark samt øke kunnskapen om forumet gjennom deltakelse i utstillingen som ble arrangert under konferansen. Akershus og Buskerud fylkeskommune trakk seg fra nettverket i løpet av våren.</p>
<p><b>Stabil forankring av reiselivssamarbeidet blant kommuner og destinasjonsselskaper</b></p>		<p>Begrensede ressurser og omorganiseringer hos flere destinasjonsselskaper vanskeliggjør et langsiktig arbeid. Prosjektet Besøksnæring 2.0 har levert konkrete resultater og gitt støtte til 74 bedrifter. I det nye prosjektet Veiene vi deler har komiteen et avgrenset tematisk fokus på flyktning- og kurerveier under andre verdenskrig.</p>
<p><b>Utvikle nytt prosjekt innen yrkesutdanning og kompetanseforsyning</b></p>		<p>Forprosjektet KRUT – kompetanse, ressurs, talent startet i mars og har pågått gjennom året. Innenfor rammen av forprosjektet har komiteen utarbeidet et felles kunnskapsgrunnlag samt identifisert og etablert relasjoner med nøkkelaktører. Arbeidet med å utvikle et hovedprosjekt med sikte på søknad i februar 2026 ble igangsatt i løpet av høsten.</p>



Gjennom sitt grenseregionale samarbeid og bærekraftfokus bidrar Svinesundskomiteen til Viken fylkeskommunes planstrategi 2020–2024, Västra Götalandsregionens regionale utviklingsstrategi 2021–2030 samt Fyrbodals kommunalförbunds virksomhetsplan 2024–2026.

## 2. Kjernevirksomhet

Svinesundskomiteen fungerer som den institusjonelle infrastrukturen for grenseoverskridende politisk dialog på lokalt og regionalt nivå. Kjernen i basisvirksomheten er den politiske møteplassen og samarbeidet mellom medlemskommunenes og regionenes ledende folkevalgte. Kjernevirksomheten finansieres av medlemsavgifter og driftstilskudd fra Nordisk ministerråd og Västra Götalandsregionen.

### 2.1 Styrets virksomhet

Svinesundskomiteens årsmøte og konstituerende styremøte ble gjennomført 25. april på Rudskogen motorsenter i Rakkestad. Årsmøtet besluttet å uttale støtte til lokalisering av et nytt NATO-senter på Rygge flyplass samt å gi styret i oppdrag å skrive til finansministrene Elisabeth Svantesson og Jens Stoltenberg om lastebilkøene på E6 ved Svinesund. Beslutningene understreket komiteens rolle som en felles politisk stemme i strategiske grensespørsmål. På det etterfølgende konstituerende møtet ble det vedtatt et posisjonsdokument for infrastruktur og kollektivtransport i grenseregionen. For første gang tydeliggjør Svinesundskomiteen sin holdning til disse spørsmålene.

Høstens styremøte ble avholdt 14. november på Åmåls Stadshotell. Styret fastsatte virksomhetsplan og budsjett for 2026. Daglig leder for Grensetjansen Norge–Sverige, Trond Erik Grundt, deltok og redegjorde for hvordan den nordiske skatteavtalen skaper utfordringer for det felles arbeidsmarkedet. På bakgrunn av dette besluttet styret å henvende seg til de norske og svenske finansdepartementene med krav om å fornye avtalen og avvikle grensegjengeravtalen.

I forkant av årsmøtet i 2025 påpekte foreningens revisor behovet for tydeligere rutiner for behandling og signering av årsregnskap og revisjonshandlinger. Styret besluttet derfor å utarbeide forslag til vedtektsendring til årsmøtet i 2026.

Svinesundskomiteens arbeidsutvalg har hatt sju møter i løpet av året.

I 2025 gjennomførte styreleder og daglig leder medlemsbesøk i Bengtsfors, Fredrikstad,



Hvaler, Sarpsborg og Tanum kommuner samt Østfold fylkeskommune med formål å synliggjøre medlemsnytte og forankre komiteens rolle. Mellerud og Rakkestad kommuner besluttet i løpet av året å tre ut av Svinesundskomiteen. Virksomhetsåret 2026 blir deres siste som medlemmer.

## 2.2 Nordisk samarbeid

Svinesundskomiteen er én av tolv nordiske grensekomiteer utpekt av Nordisk ministerråd, noe som bidrar til tyngde og legitimitet i det grenseoverskridende samarbeidet. For perioden 2025–2027 er komiteen tildelt 808 897 DKK per år for å bidra til gjennomføringen av samarbeidsprogrammet for regional utvikling og planlegging 2025–2030. Bedre rammevilkår for grenseregionalt samarbeid er et uttalt delmål i samarbeidsprogrammet.

De nordiske grensekomiteene møttes i København i januar og på Grenseregionalt forum i Tällberg i Dalarna i september med fokus på attraktivitet i tynt befolkede grenseregioner.

Svinesundskomiteen har deltatt i en styringsgruppe sammen med Midtskandia, Skärgårdssamarbetet og Grensekomiteen Innlandet–Dalarna i forprosjektet Framtidens grensekomiteer. Forprosjektet har resultert i en søknad til Interreg Østersjøprogrammet om prosjektet Better Together med formål å styrke samarbeid og erfaringsutveksling mellom de tolv grensekomiteene.

## 2.3 Nettverk og samarbeid

På våren samlet Svinesundskomiteen medlemmenes næringslivsansvarlige til en prosjektutviklingsworkshop med deltakelse fra om lag halvparten av medlemskommunene samt utviklingsaktører i grenseregionen og Interreg-sekretariatene for programmene Sverige–Norge og Øresund–Kattegat–Skagerrak. Workshopen bidro til utviklingen av flere prosjektidéer og kontakter som etter hvert har blitt godkjente prosjekter.

## 2.4 Grensehinderoppdraget

Å identifisere grensehindre, initiere løsningsprosesser og synliggjøre potensialet i å fjerne grensehindre, er en sentral del av Svinesundskomiteens oppdrag. Arbeidet skjer i tett samarbeid med myndigheter, bransjeorganisasjoner og fagmiljøer.

I nasjonale og nordiske fora har komiteen gjennom året aktivt løftet spørsmål knyttet til grensehindre. Svinesundskomiteen deltok i mai og desember på formøter i forkant av Nordisk grensehinderåd. Formøtene arrangeres av Sveriges utenriksdepartement, og øvrige deltakere er myndigheter, informasjonstjenester og Greater Copenhagen. På Grenserådet, den



sentrale møteplassen for samarbeid mellom Norge og Sverige, rapporterte komiteen om køene ved grensepasseringen på E6 ved Svinesund samt om arbeidet med harmonisering av nordiske byggeregler.

Det føres løpende dialog med Grensetjånen Norge–Sverige for å følge utviklingen over grensen, og komiteen fortsetter å støtte Strømstad kommunes yrkesutdanning for tolladministratører. Komiteen er også representert i styret i Norsk-svenska Handelskammaren i Göteborg og har i løpet av året deltatt på arrangementer i Göteborg og Oslo for å styrke næringslivsdialogen og løfte grenseregionale perspektiver.

## 2.5 Administrasjon

Svinesundskomiteens hovedkontor er lokalisert i Strømstad rådhus. I tillegg har en medarbeider sin arbeidsplass i Fyrbodals kommunalförbunds lokaler ved Innovatum Science Park i Trollhättan. I løpet av året har en medarbeider sluttet for å gå over til nye oppgaver og blitt erstattet av en ny kollega. Ytterligere en medarbeider gikk av med pensjon i løpet av høsten. For revisjon av rapportering til Nordisk ministerråd samt årsoppgjør og skatteoppgjør, ble Ernst & Young engasjert. Foreningen har avtale med Bozzanova AB om kommunikasjonstjenester og drift av nettsiden. IT-tjenester kjøpes fra Datatjenesten AS.

## 2.6 Kommunikasjon

I 2025 ble arbeidet med å utvikle en kommunikasjonsstrategi for Svinesundskomiteens virksomhet igangsatt. Strategien skal tydeliggjøre prioriteringer og bidra til en mer effektiv og målrettet kommunikasjon. I løpet av året har kommunikasjonskapiteten blitt redusert med 50 prosent da en av kommunikasjonsmedarbeiderne gått delvis over til å jobbe som prosessleder innen fokusområdet Blå vekst. Samarbeidet mellom kommunikasjonsmedarbeiderne opprettholdes likevel for å sikre språklig kvalitet samt støtte i strategiske og operative prosesser.

### Eksterne informasjonsinnsatser

- 7 nyhetsbrev
- 15 pressemeldinger
- 3–5 innlegg i sosiale medier i uken

### Målrettet kommunikasjon

Høringssvar og brev:



- Felles innspill til Stortingets helse- og omsorgsminister samt justis- og beredskapsministre om en samlet gjennomgang av myndighetenes håndtering av koronapandemien.
- Rette spørsmål til Grensetjénsten om hvordan personer som er bosatt i Sverige, men arbeider i Norge, eller i både Norge og Sverige, skal krigsplasseres. Grensetjénsten håndterer saken, og vi har fått beskjed om at spørsmålet er løftet til Nordisk grensehinderråd.
- Høringssvar til utredningen (betánkandet) SOU 2025:48 Stárkt pandemiberedskap.
- Høringssvar til EU-kommisjonenens forslag til nye fond for perioden 2028–2034.
- Høringssvar til svensk Nationell plan för transportinfrastrukturen 2026–2037.
- Høringssvar til gjennomgang av Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021–2030.
- Høringssvar til forslag til tre nye regionale planer og oppheving av gjeldende regionale planer for Østfold.
- Styret besluttet å sende brev til det norske og det svenske finansdepartementet med oppfordring om å fornye den nordiske skatteavtalen og avvikle grensegjengeravtalen. Brevet er også undertegnet av lederne for grensekomiteene ARKO, Värmland–Østfold og Fellesrådet.
- Høringssvar til EU-kommisjonenens Construction Services Act.
- Ársmøtet sendte brev til finansministrene Elisabeth Svantesson og Jens Stoltenberg om situasjonen med lastebilkøene på E6 ved Svinesund. Inneholdt seks punkter som kan øke sikkerheten og forbedre handelen.

### **Svinesundskomiteen i media:**

- 26 nyhetsartikler der Svinesundskomiteens arbeid er omtalt.
- Ti debattartikler, blant annet i Dagens Industri om felles nordiske byggeregler, i Teknisk Ukeblad om grensehinder knyttet til testarenaer og i aviser i Vestfold og Telemark om marine næringer i Oslofjorden.
- Et radioinnslag i P4 Väst om grensependling og økonomisk sikkerhet ved framtidige kriser.

### **Kommunikasjonskanaler og statistikk**

Svinesundskomiteens viktigste kommunikasjonskanaler er egen nettside, nyhetsbrev samt sosiale medier: Facebook, LinkedIn og Instagram.

<b>Facebook</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antall følgere	1209	1100	970	860	799
Kontoens rekkevidde	187 123	140 800	27 900	53 511	149 942
Antall innlegg	133	180	196	197	102



Betalte innlegg/annonser	2	9	1	4	7
Annonsenes rekkevidde	10 805	116 700	1915	25 003	219 007

<b>LinkedIn</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antall følgere	1471	1270	998	575	273
Visninger	72 202	159 830	69 525	69 021	11 059
Antall innlegg	127	165	161	178	54
Betalte innlegg/annonser	2				

<b>Instagram</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antall følgere	341	314	290	238	142
Antall innlegg	51	54	95	129	62
Visninger	8242	3 800	-	-	-
Kontoens rekkevidde	1013	1200	-	-	-

Nettsiden er en sentral del av Svinesundskomiteens kommunikasjon og fungerer som en samlet plattform for all relevant informasjon om komiteens prosjekter. Den er tilpasset for å oppfylle kravene i loven om universell utforming av digitale offentlige tjenester, noe som sikrer at den er brukervennlig og tilgjengelig for alle.

<b>Nettsiden vår</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antall unike besøkende	7552	9100	2600	992	3563

## 2.7 Møter og konferanser 2025

<b>Måned</b>	<b>Aktiviteter og møter 2025</b>
<b>Januar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Møte med grensekomiteene, København</li> <li>Besøk av STRING, Strömstad</li> <li>Grenseregional UF-messe, Strömstad</li> </ul>
<b>Februar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kokkekurs i blå mat, Strömstad</li> </ul>



<b>Mars</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppstartsmøte for prosjektet Potensial Skagerrak, Moss</li> <li>• Samarbeidsgruppen for E6 over Svinesundsbrua, Halden</li> <li>• Prosjektutvikling – workshop med næringslivssjefene, Sarpsborg</li> <li>• Kokkekurs i blå mat, Strömstad</li> </ul>
<b>April</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeidsmøte i Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua, Halden</li> <li>• Presentasjon på ordførerens frokostmøte Halden–Strömstad, Halden</li> <li>• Årsmøte for Svinesundskomiteen, Rakkestad</li> </ul>
<b>Mai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Affärer i Sverige, Oslo</li> <li>• Politisk Forum Skagerrak, Tjärnö</li> <li>• Marine kunnskapsdager, Tjärnö</li> <li>• Parlamentarikertreff Stortinget–Riksdagen, Strömstad</li> <li>• Studietur om marine næringer, Island</li> <li>• Samling: Bærekraftsløftet – bærekraft i praksis innen reiseliv, Sarpsborg</li> </ul>
<b>Juni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grenserådet, Karlstad</li> <li>• Visjonslansering og åpen avstemning, Gamle Svinesundsbrua</li> <li>• Lanseringsarrangement for digital vandring, Edsleskog i Åmål</li> <li>• Kurs i utendørs matlaging for guider, Hamburgö i Tanum</li> <li>• Medlemsbesøk Hvaler kommune</li> </ul>
<b>August</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Västerhavsveckan: Smak på ny blå sjømat, Fjällbacka</li> <li>• Västerhavsveckan: Guidet vandring i grenseland, Svinesund</li> </ul>
<b>September</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studietur om kompetanseforsyning og arbeidsmarked, Tornedalen</li> <li>• Wood Forum Building 2025, Malmø</li> <li>• Lagtinget på Åland, Grensehinderrådet og Nordisk råd, Mariehamn</li> <li>• Workshop i forprosjektet KRUT, Strömstad</li> <li>• Grenseregionalt forum, Tällberg</li> <li>• Medlemsbesøk i Bengtsfors, Fredrikstad og Sarpsborg kommuner</li> </ul>



<b>Oktober</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Den norske dagen, Göteborg</li> <li>• Samarbeidsgruppen for E6 over Svinesundsbrua, Gøteborg</li> <li>• Medlemsbesøk Tanum</li> <li>• Coordination of Nordic Building Regulations, Stockholm</li> <li>• Skagerrakkonferansen, Strömstad</li> <li>• Studietur Besøksnæring 2.0, Nord-Bohuslän</li> <li>• Medlemsbesøk Østfold fylkeskommune, Sarpsborg</li> <li>• Studietur, seminar og konferanse med Besøksnæring 2.0, Lofoten</li> </ul>
<b>November</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mulighetsdagen 2025, Halden</li> <li>• Styremøte i Svinesundskomiteen, Åmål</li> <li>• Besøk av styringsgruppen for Interreg Sverige–Norge-programmet, Strömstad</li> <li>• Politisk Forum Skagerrak, Telemark</li> <li>• Marin kunskapsdag, Tjärnö</li> </ul>
<b>December</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Besøk i Tanum kommune av Sveriges handelsminister Benjamin Dousa</li> <li>• Prosjektgruppemøte og oppstart av SHARE-prosjektet, Oslo</li> <li>• Webinar: AI og digitale løsninger for utvikling av opplevelser</li> </ul>

### 3. Fokusområder

Svinesundskomiteens prosjektvirksomhet er konsentrert om fire områder: blå vekst, grønn vekst, turisme og grensemuligheter. Prosjektvirksomheten er hovedsakelig finansiert av Interreg Sverige–Norge og Interreg Øresund–Kattegat–Skagerrak. I løpet av 2025 har Svinesundskomiteen gjennomført, avsluttet og utviklet flere nye prosjekter. Nedenfor følger en oversikt over komiteens prosjektportefølje for 2025.

<b>Pågående prosjekter 2025</b>	<b>Periode</b>
Integrert grenseregion	2022-07-01 – 2025-06-20
Besøksnæring 2.0	2023-01-01 – 2025-12-31
Skandinaviske sirkulære industriparker	2023-12-01 – 2026-11-30
Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua	2024-01-01 – 2026-12-31
Potensial Skagerrak	2025-01-01 – 2027 -12-31
KRUT – Kompetens, resurs, talang (förprojekt)	2025-03-01 – 2026-02-28
SHARE	2025-09-15 – 2028-09-14

# SKAGERRAK KONFERANSEN

Arrangører:

Interreg



Delfinansiert av  
Den europeiske union

Öresund-Kattegat-Skagerrak



Avsluttede prosjekter 2025	Avsluttet
Integrert grenseregion	2025-06-30
Besøksnæring 2.0	2025-12-31

Utviklede prosjekter 2025	Søknad sendt	Oppstart
KRUT – kompetanse, ressurs, talent (forprosjekt)	Februar 2025	Mars 2025
SHARE	September 2025	September 2025
Veiene vi deler	Februar 2026	Februar 2026
KRUT – kompetanse, ressurs, talent (hovedprosjekt)	Februar 2026	Juli 2026
Better together	Oktober 2025	Juli 2026

## 3.1 Fokusområde: Blå vekst

Blå vekst er en strategisk viktig sektor for sysselsetting og næringsutvikling i Norden. En bærekraftig utvikling av den blå økonomien er avgjørende for friske og produktive hav. Med Skagerrak og den felles kystlinjen som utgangspunkt, arbeider Svinesundskomiteen for å styrke små og mellomstore bedrifter, løfte den grenseregionale merverdien i nasjonale marine strategier og drive innovasjon innen den blå økonomien.

### Politisk Forum Skagerrak

Svinesundskomiteen er sekretariat for Politisk Forum Skagerrak (PFS). Formålet med PFS er å etablere et langsiktig grenseoverskridende politisk samarbeid for et friskt og produktivt Skagerrak som ressurs for bærekraftig utvikling. Medlemmer er Telemark, Vestfold og Østfold fylkeskommuner samt Västra Götalandsregionen. Länsstyrelsen i Västra Götaland deltar som observatør. Buskerud og Akershus fylkeskommuner forlot forumet i 2025.

I løpet av 2025 var PFS medarrangør av Skagerrakkonferansen og bidro til både program og utstilling, noe som styrket koblingen mellom politikk, forskning og næringsliv.

Forumet møttes ved to anledninger, og deltakerne traff hverandre også i forbindelse med Skagerrakkonferansen. På møtet ved Tjärnö marine laboratorium i mai presenterte Svinesundskomiteen en rapport om opplevde marine grensehindre basert på intervjuer med bedrifter. Prioriteringer for det videre arbeidet ble fastsatt, og deltakerne deltok på marin



kunnskapsdag. På høstmøtet i Telemark i november ble den kommende potensialstudien innen prosjektet Potensial Skagerrak diskutert, og et årshjul med prioriterte oppgaver for 2026 ble vedtatt. Møtet ble avsluttet med et bedriftsbesøk hos Bluegreen, som produserer lukkede oppdrettsanlegg for fisk.

### ***Potensial Skagerrak***

Prosjektet Potensial Skagerrak startet 1. januar 2025 med formål å videreutvikle Politisk Forum Skagerrak og styrke samarbeidet mellom folkevalgte politikere om Skagerrak som en grenseoverskridende ressurs. Prosjektet skal utvikle strukturer som styrker forumets institusjonelle kapasitet og langsiktige samarbeid. I løpet av året er det utarbeidet grunnlag for anskaffelse av en studie som belyser Skagerraks økonomiske potensial. Arbeidet med å utforme et anbud er igangsatt og vil bli ferdigstilt i løpet av våren 2026. Forumets rolle styrkes år for år, og PFS befester gradvis sin posisjon som en svensk-norsk stemme på regionalt nivå for et friskt og produktivt Skagerrak.

### ***Skandinaviske sirkulære industriparke***

Prosjektet skal bidra til utviklingen av sirkulære industriparke og fremme sirkularitet gjennom kunnskapsutveksling. Svinesundskomiteen bidrar med grenseregional erfaring og kompetanse. Den viktigste aktiviteten i 2025 var gjennomføringen av Skagerrakkonferansen 21.–22. oktober i Strømstad. Konferansen samlet 171 deltakere, hvorav 28 prosent tilhørte næringslivet. Øvrige deltakere kom fra myndigheter, forskningsinstitusjoner, kommuner, regioner, marine nasjonalparke, utdanningsaktører og politiske organisasjoner. 30 virksomheter deltok i utstillingen. Takket være prosjektet deltok også aktører fra Danmark, noe som utvidet det skandinaviske perspektivet. Evalueringen viste at alle deltakerne var svært fornøyde eller fornøyde, og konferansen har ytterligere styrket Svinesundskomiteens rolle som møteplass for utvikling av blå næringer og sirkulær omstilling i Skagerrak-området.

Innenfor prosjektet arrangerte Svinesundskomiteen også to marine kunnskapsdager der 29 politikere og tjenestepersoner fikk fordypet kunnskap om marin næringsutvikling og den biologiske tilstanden i Skagerrak. Komiteen har også deltatt på prosjektmøter i Hirtshals og Sotenäs og aktivt bidratt til nettverket og kunnskapsutvekslingen om sirkulære industriparke.

### ***Kommunikasjon***

I januar 2025 ble det publisert en debattartikkel i aviser i Telemark og Vestfold som løftet frem marin næringsutvikling som et kompletterende tiltak til den norske regjeringens handlingsplan for Oslofjorden 2021–2026. Debattartikkelen var undertegnet av medlemmene i



PFS på begge sider av grensen.

Skagerrakkonferansen ble omtalt i Strömstads Tidning og Kystmagasinet. I tillegg publiserte konferansens samarbeidspartnere informasjon og artikler om konferansen på sine nettsider og i sine sosiale medier.

### **Politisk Forum Skagerrak**

**Tidsperiode:** Etablert juli 2022

**Sekretariat:** Svinesundskomiteen

**Medlemmer:** Vestfold fylkeskommune, Telemark fylkeskommune, Østfold fylkeskommune, Västra Götalandsregionen, Svinesundskomiteen

**Totalbudsjett 2025:** 525 000 SEK

### **Prosjektet Potensial Skagerrak**

**Periode:** 1. januar 2025 til 31. desember 2027

**Støtteprogramprogram:** Interreg Sverige – Norge

**Prosjekteier svensk side:** Svinesundskommittén

**Prosjekteier norsk side:** Foreningen Svinesundskomiteen

**Prosjektpartnere:** Västra Götalandsregionen, Østfold fylkeskommune, Vestfold fylkeskommune

**Medfinansiering:** Svinesundskomiteen, Vestfold fylkeskommune, Østfold fylkeskommune, Telemark fylkeskommune, Västra Götalandsregionen og Nordisk ministerråd

**Totalbudsjett:** 6 409 655 SEK

### **Prosjektet Skandinaviske sirkulære industriparke**

**Periode:** 1. desember 2023 til 30. november 2026

**Støtteprogramprogram:** Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak

**Prosjekteier:** Den Erhvervsdrivende Fond Skagen Uddannelsescenter

**Prosjektpartnere:** Nordsøen Forskerpark, Hirtshals havn, Hjørring Kommune, Kungshamn fiskarna AB, Rena Hav Sverige Aktiebolag, Sotenäs kommune og Svinesundskomiteen

**Medfinansiering:** PFS-medlemmene og Nordisk ministerråd

**Totalbudsjett:** 2 878 282 EUR



### Oppfølging av virksomhetsplanen 2025

Mål enligt verksamhetsplanen		Resultat
<b>Arrangere marine kunnskapsdager</b>		To marine kunnskapsdager, én på våren og én på høsten, ble gjennomført ved Tjärnö marine laboratorium med til sammen 29 deltakere. Representanter fra kommuner, fylkeskommuner og regioner deltok.
<b>Arrangere Skagerrakkonferansen 2025</b>		Konferansen ble gjennomført 21.–22. oktober i Strömstad. Totalt deltok 171 personer, hvorav 28 prosent var fra næringslivet. 30 virksomheter deltok i utstillingen.
<b>Involvere danske aktører i aktivitetene</b>		Gjennom SCI-prosjektet deltok danske aktører for første gang i planleggingen og gjennomføringen av Skagerrakkonferansen. Nær 5 prosent av konferansedeltakerne var fra Danmark. Programmet for de marine kunnskapsdagene ble tilpasset for å legge til rette for dansk deltakelse.
<b>Presentere studie: Opplevde grensehindre innen de blå næringene</b>		Studien om opplevde grensehindre innen de blå næringene ble ferdigstilt i løpet av våren. Grunnlaget bygger på intervjuer med fire norske og fire svenske aktører.
<b>Drive aktuelle påvirkningssaker</b>		Flere påvirkningsinnsatser er gjennomført. Blant annet ble det publisert en debattartikkel om marin næringsutvikling som et kompletterende tiltak til den norske regjeringens handlingsplan for Oslofjorden 2021–2026. Rapporten om opplevde marine grensehindre ble overlevert til Sveriges handelsminister Benjamin Dousa da han besøkte Tanum kommune i desember.

### 3.2 Fokusområde: Grønn vekst

Grønn vekst, bioøkonomi og bærekraft er prioriterte temaer i både Sverige og Norge, og den økte etterspørselen etter bærekraftige løsninger skaper nye muligheter for treindustrien. For å drive denne utviklingen kreves innovasjon og samarbeid med aktører som kan støtte



bedriftene i å utvikle nye ideer. Svinesundskomiteen arbeider for å styrke næringslivsutvikling og fjerne grensehindre, noe som bidrar til en mer dynamisk og bærekraftig byggsektor.

### ***Integrert grenseregion***

Fokusområdet Grønn vekst er en del av prosjektet Integrert grenseregion gjennom tiltak knyttet til harmonisering av nordiske byggeregler samt forbedrede finansieringssystemer for innovasjon.

### ***Ulike byggeregler i Norden***

Svinesundskomiteens arbeid for harmoniserte nordiske byggeregler har i løpet av 2025 fått betydelig oppmerksomhet i media gjennom debattartikler og seminarer i flere nordiske land. Oppmerksomheten har synliggjort de samfunnsøkonomiske gevinstene ved felles regelverk og bidratt til å løfte saken tydeligere på den politiske og bransjemessige agendaen i Norden.

Komiteen har lykket med å få Nordisk ministerråds grensehinderråd til å prioritere saken under Åland/Finlands formannskap i 2025. Svinesundskomiteen ble invitert til formøte på Åland 29. september. I forbindelse med Nordisk råds sesjon 27. oktober ble det gjennomført en workshop i samarbeid med Nordisk ministerråd og Association of European Border Regions (AEBR) med 20 ledende nordiske aktører innen bygg og bolig. Blant annet deltok administrerende direktører fra Skanska, Veidekke, OBOS, Sveriges Allmännyttan og Inwoco. Formålet var å samle bransjens perspektiver og identifisere konkrete tiltak for å drive harmoniseringsarbeidet videre på nordisk nivå.

Oppmerksomheten har bidratt til å synliggjøre behovet for harmoniserte regler, vise til gevinster for konkurransekraft, kostnadseffektivitet og bærekraft samt løfte saken på den politiske og bransjemessige agendaen i hele Norden.

### ***Forbedrede finansieringssystemer for innovasjon***

I løpet av 2025 har komiteen supplert den tidligere studien om regelverk som hemmer bedriftenes tilgang til innovasjonsstøtte og finansiering for bruk av testarenaer på den andre siden av grensen. Spørsmålet har også blitt løftet i fagpressen for å synliggjøre behovet for bedre samarbeid om testarenaer og et mer integrert innovasjonssystem mellom Sverige og Norge.

I 2025 ble Svinesundskomiteen innvilget ekspertbistand og finansiering gjennom EU-programmet B-solutions. Tildelingen skal bidra til å mobilisere nøkkelaktører til et rundebordsmøte om finansiering av innovasjon og testarenaer i Oslo i 2026. Målet er å bidra til en



løsning på grensehindret. Året 2025 har ført til et tydelig skifte fra problemkartlegging til prioritering, samordning og påvirkning knyttet til grensehindre for grønn vekst. Spørsmålene om ulike byggeregler og innovasjonsvilkår er løftet til strategisk nivå og forankret hos både næringsliv, myndigheter og politiske aktører i Norden.

### **Kommunikasjon**

Arbeidet med de utvalgte grensehindrene Finansieringssystem hemmer innovasjon og Felles byggeregler i Norden har i løpet av 2025 fått oppmerksomhet i media både nasjonalt og i Norden. Forskningspolitikk, Tidningen Curie og Teknisk Ukeblad har publisert Svinesundskomiteens debattartikkel om bedre samarbeid om testarenaer for et bedre innovasjonsklima i Norden.

Dagens Industri i Sverige har publisert to debattartikler om Felles byggeregler i Norden signert av Svinesundskomiteens daglige leder Cecilia Nilsson sammen med ledende selskaper i bransjen samt med Nordisk ministerråds grensehinderråd. Sistnevnte ble publisert i forbindelse med workshopen i Stockholm 27. oktober 2025. For å komme videre i arbeidet med felles byggeregler i Norden, har vi gjennomført en dialogrunde med riksdagsrepresentanter i Civilutskottet (Riksdagens komité for bolig- og byggesaker).

#### **Prosjektet Integrert grenseregion**

**Tidsperiode:** 2022-07-01 – 2025-06-30

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén och Foreningen Svinesundskomiteen

**Støtteprogram:** Interreg Sverige-Norge

**Medfinansiering:** Viken fylkeskommun och Västra Götalandsregionen

**Totalbudsjett:** 836 907 EUR

### **Oppfølging av virksomhetsplanen 2025**

Mål i henhold til virksomhetsplanen		Resultat
<b>Påvirkningsarbeid for harmonisering av nordiske byggeregler</b>		Debattartikler er publisert i ledende dags- og fagpresse og i flere nordiske land samt presentert på seminarer. En felles workshop ble gjennomført 27. oktober i samarbeid med Nordisk ministerråd og AEFR. Sluttrapporten fra Integrert grenseregion ble overlevert til Sveriges handelsminister Benjamin Dousa da han besøkte Tanum kommune i desember.



**Informasjons- og påvirkningsinnsats knyttet til studien om strukturer som begrenser innovasjonsstøtte over grensen**

Studien om regelverk som hemmer innovasjonsstøtte og finansiering over grensen ble supplert i løpet av 2025. Artikler i fagpressen ble publisert for å belyse behovet for samarbeid om testarenaer og styrke innovasjonsklimaet i Sverige og Norge.

### 3.3 Fokusområde: Turisme

Turisme er en av grenseregionens styrker og en viktig næring, men preges av mange små bedrifter og en kort, intensiv sommersesong. Dette skaper både utviklingsmuligheter og bærekraftsutfordringer. Svinesundskomiteen arbeider for å styrke den økonomiske, sosiale og miljømessige bærekraften gjennom prosjekter som forlenger sesongen, øker mobiliteten over grensen og synliggjør hele regionens tilbud.

#### **Besøksnæring 2.0**

2025 var det siste året i prosjektets treårige gjennomføringsperiode. I løpet av året deltok totalt 74 bedrifter i prosjektets aktiviteter. Arbeidet har vært konsentrert om tre områder:

- Kompetanseløft innen bærekraft
- Bærekraftig stedsutvikling gjennom innovasjon og digitalisering
- Styrket samarbeid og synliggjøring av grenseregionen

#### **Kompetanseløft innen bærekraft**

På våren ble det gjennomført tiltak for å styrke bærekraftskompetansen i Østfold med inspirasjon fra svenske Hållbarhetsklivet. Den digitale plattformen Bærekraftsløftet ble lansert. Den samler og viser gode eksempler, og det ble gjennomført kurs. Formålet var å tilby lavterskelverktøy for kunnskapsdeling innen bærekraft. Kursene viste seg imidlertid å være vanskelige å fylle, noe som førte til konklusjonen om at individuell oppfølging er mer relevant enn åpne kurs.

Det ble også gjennomført fulltegnede sjømatkurs med fokus på bærekraftig og innovativ bruk av marine råvarer. Rundt tretti kokker fra Norge og Sverige deltok. Erfaringer fra kurset ble presentert på Marin Matmarknad under Västerhavsveckan i august.

#### **Bærekraftig stedsutvikling gjennom innovasjon og digitalisering**

Fire digitale omvisninger i Edsleskog, Vitlycke, Gamlebyen i Fredrikstad og Borgarsyssel ble



ferdigstilt og lansert som verktøy for bærekraftig stedsutvikling. Kunstig intelligens ble brukt i utviklingsprosessen som kreativ støtte og i produksjonen. En erfaring fra arbeidet var at kvalitetssikring og menneskelig redigering er avgjørende for et pålitelig resultat. I løpet av sommeren ble omvisningene testet og tilbakemeldinger fra brukere samlet inn. Erfaringer og resultater fra arbeidet ble sammenstilt i en praktisk håndbok som ble testet av Rakkestad Næringsråd. I tillegg ble det gjennomført et webinar for å spre resultatene.

### ***Styrket samarbeid og synliggjøring av grenseregionen***

I stedet for en sluttkonferanse ble det gjennomført en avsluttende partnersamling i form av en studietur og deltakelse på Norsk Opplevelseskonferanse i Lofoten. Opplegget ga økt fleksibilitet og læring. Samtlige deltakere oppga i evalueringen at de var svært fornøyde, og flere fremhevet muligheten for uformelle samtaler og nettverksbygging som særlig verdifull.

Et nytt illustrert turistkart med fokus på opplevelser i grenseregionen ble lansert på tre språk og distribuert gjennom destinasjonsselskapene.

Prosjektets tredje studietur ble gjennomført i Bohuslän i oktober med fokus på høsten som en ny kvalitetssesong. Studieturen ga de over 30 deltakerne konkrete eksempler på hvordan helårsdrift kan utvikles også i tradisjonelt sesongpregede områder. Et flertall av deltakerne oppga i evalueringen at de var svært fornøyde, og særlig ble verdien av å se ulike forretningsmodeller i praksis fremhevet.

Komiteen gjennomførte en guideutdanning med tema bærekraftig bruk av råvarer fra hav og natur, noe som styrket arbeidet med bærekraftige og stedsbaserte opplevelser gjennom våren. Utdanningen kombinerte digitale moduler med en fysisk samling.

Prosjektet har utviklet en prototype på en digital AI-plattform for frontdeskpersonell. Formålet var å styrke kunnskapen om grenseregionens tilbud og øke mobiliteten over grensen. I forbindelse med Västerhavsveckan ble det også gjennomført guidninger ved Gamle Svinesundsbrua.

### ***Veiene vi deler***

I løpet av året har Svinesundskomiteen arbeidet med å utvikle prosjektet Veiene vi deler. Formålet er å styrke regional identitet og besøksnæring ved å synliggjøre grenseregionens historie om kurer- og flyktningssamarbeid under andre verdenskrig.

Prosjektet skal samle bedrifter innen reiseliv, offentlige aktører, kulturinstitusjoner og sivil-



samfunn for å integrere natur- og kulturarven i besøksnæringens tilbud og utvikle historiske ruter til bærekraftige og attraktive besøksmål.

Den opprinnelige ambisjonen var at prosjektet skulle omfatte et større geografisk område fra Skagerrak til Arvika–Kongsvinger, men dette ble ikke realisert. I løpet av høsten forankret komiteen prosjektet i egen geografi med blant annet Strømstad museum og Dalslands kanal som svenske partnere, Visit Østfold som norsk prosjekteier og nær samtlige norske medlemskommuner som medfinansierer.

### **Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua**

I april ble det gjennomført et andre dialogmøte med beboere og lokale aktører inkludert Tolletaten, Statsbygg og frivillige organisasjoner. Med utgangspunkt i resultatene fra de to dialogmøtene ble det utarbeidet og illustrert to visjonsforslag for utviklingen av området:

- Pause med eventyr på grensen
- Pusterom ved grensen – der historie møter natur

Visjonene ble lansert i forbindelse med Fest på grensen 15. juni sammen med en digital avstemning som pågikk frem til utgangen av september. Totalt deltok 243 personer, hovedsakelig innbyggere i Strømstad og Halden. Resultatet var svært jevnt med en svak overvekt for Pause med eventyr på grensen. Samtidig viste avstemningen et tydelig behov for å utvikle både grunnleggende servicefasiliteter og kvalitetsopplevelser i området.

I løpet av året er det også gjennomført flere kartlegginger blant annet av skiltprogram, vandre- og sykkelruter samt status for kulturminner på svensk side. Kartleggingene danner grunnlag for handlingsplanene som skal utarbeides.

Prosjektets muligheter til å bidra til utviklingen av området på kort og lang sikt har imidlertid blitt mer utfordrende. Dels er det gjennom prosjektet identifisert forhold som vanskeliggjør utviklingen, dels har det urolige geopolitiske situasjonsbildet ført til økt interesse for kontroll over området fra både norske og svenske myndigheter. Fokus er derfor rettet mot å utvikle stedets attraktivitet på de måtene som er mulige.

### **Kommunikasjon**

I Besøksnæring 2.0 har det i løpet av 2025 blitt sendt ut nyhetsbrev til bedrifter, destinasjonsselskaper, kommunenes næringslivssjefer og kommunepolitikere. Prosjektaktiviteter er løpende kommunisert gjennom invitasjoner, nettsiden og sosiale medier der tekster og bilder fra arrangementene våre er publisert.

### Visjon A: Pause med eventyr på grensen



### Visjon B: Pusterom ved grensen der historie møter natur



Prosjektet har sendt ut seks pressemeldinger og fått omtale i lokale medier på begge sider av grensen ved fire anledninger. To artikler om sjømatkurset for kokker, én artikkel om lanseringsarrangementet for den digitale vandringen i Edsleskog og én artikkel om at prosjektet fikk ny hovedprosjektleder.

Dialogmøtet i april innen prosjektet Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua ble markedsført bredt gjennom prosjektets nettside, sosiale medier og målrettede utsendelser til identifiserte interessenter og beboere i området. Resultatene ble sammenstilt, publisert på Svinesundskomiteens nettside og formidlet til berørte aktører.

I forkant av lanseringen av visjonene og den påfølgende avstemningen ble det utarbeidet informasjonsmateriell som ble distribuert både digitalt og fysisk. Avstemningen ble omtalt gjennom nettside, sosiale medier og pressemeldinger, noe som resulterte i medieomtale i både svensk og norsk lokalpresse.

## Besøksnæring 2.0

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén og Visit Østfold

**Svensk med søker:** Åmål kommune

**Tidsperiode:** 1. januar 2023 til 31. desember 2025

**Totalbudsjett:** 1 217 114 EUR

**Støtteprogram:** Interreg Sverige–Norge

**Medfinansiering:** Halden kommune, Marker kommune, Rakkestad kommune, Sarpsborg kommune, Østfold fylkeskommune, Visit Østfold, Eventwood, Inspiria Science Center, Destinasjon Halden, iSarpsborg, Visit Indre Østfold, Rakkestad Næringsforening, KulturIT, Østfoldmuseene, Västra Götalandsregionen, Fyrbodals kommunalförbund, Vitlycke museum, Åmål kommune, Tanum kommune, Strömstad kommune, Bengtsfors kommune, Mellerud kommune, Dals-Ed kommune

## Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua

**Tidsperiode:** 1. januar 2024 til 31. desember 2026

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén og Halden kommune

**Totalbudsjett:** 297 315 EUR

**Støtteprogram:** Interreg Sverige–Norge

**Medfinansiering:** Strömstad kommune, Västra Götalandsregionen



### Oppfølging av virksomhetsplanen 2025

Mål i henhold til virksomhetsplanen	Resultat
<b>Lansering av et regionalt bærekraftinitiativ i Østfold</b>	Bærekraftinitiativet Bærekraftsløftet ble lansert i løpet av året gjennom en digital plattform og målrettede kurs i Østfold. Erfaringen var at individuell oppfølging ga større relevans enn åpne kurs.
<b>Utvikle og tilby sjømatkurs for kokker</b>	Sjømatkurs for rundt tretti kokker ble gjennomført. Kurset kombinerte praktiske øvelser med digital kunnskapsformidling innen områder som bærekraftige matvarer, regelverk og produktutvikling.
<b>Utvikle en KI-chatbot for frontdeskpersonell</b>	En prototype er utviklet for å styrke kunnskapen om grenseregionens tilbud. Prototypen er testet i mindre skala og har gitt erfaringer for videre utvikling.
<b>Sammenstille erfaringer fra digitaliseringspiloter</b>	Erfaringene fra digitaliseringspilotene er sammenstilt i en praktisk håndbok som er distribuert i grenseregionen. Erfaringene er også formidlet gjennom et webinar.
<b>Felles markedsføring gjennom et illustrert kart og studietur i Bohuslän</b>	Et nytt turistkart med tematisk presenterte opplevelser og en «bucket list» er utviklet på tre språk og distribuert til destinasjonsselskaper i grenseregionen. En studietur med over 30 deltakere ble gjennomført i oktober med fokus på nye kvalitetsseksjoner.
<b>Ferdigstille og forankre en visjon for området rundt Gamle Svinesundsbrua</b>	To visjonsforslag for området er utarbeidet. 243 personer deltok i den åpne avstemningen mellom juni og august. Resultatet var svært jevnt.
<b>Samle grunneiere i området for å identifisere hvordan næringslivet kan utvikles med fokus på besøksnæring.</b>	Utfordringer knyttet til grunneier- og eiendomsforhold i området gjør arbeidet med stedsutviklingen mer krevende. Prosjektet har derfor skiftet fokus til å styrke stedets attraktivitet der det er mulig.

### 3.4 Fokusområde: Grensemuligheter

Et velfungerende grensesamarbeid er avgjørende for handel og arbeidsmarked i regionen. Norge og Sverige er hverandres viktigste handelspartnere, men det at Norge står utenfor EUs tollunion, innebærer strukturelle utfordringer, særlig ved Svinesund – den største gren-



seovergangen mellom landene. Svinesundskomiteen arbeider for å identifisere og fjerne grensehindre, skape møteplasser og utvikle grensemuligheter som styrker næringssamarbeid, innovasjon og sysselsetting.

### ***Integrert grenseregion***

Den 27. mai gjennomførte Svinesundskomiteen Affärer i Sverige ved Sveriges ambassade i Oslo. 45 norske bedrifter deltok og fikk kunnskap om handel, mobilitet for arbeidskraft, forretningskultur og etablering i Sverige. 98 prosent av deltakerne oppga at de var svært fornøyde med arrangementet.

Prosjektet Integrert grenseregion ble avsluttet i løpet av sommeren. Målet har vært å styrke grenseoverskridende samarbeid og øke konkurransekraften hos små og mellomstore bedrifter. Prosjektet ble initiert under pandemien og tydeliggjorde behovet for bedre samordning mellom nasjonale og regionale aktører for å sikre en fungerende grense også i krisesituasjoner.

Gjennom prosjektets tre år har komiteen bidratt til økt politisk bevissthet gjennom studiebesøk, seminarer og koordinerte påvirkningsinnsatser. Den etablerte samarbeidsgruppen for grensepasseringen har forbedret dialogen mellom myndigheter og næringsliv og bidratt til konkrete tiltak, som Tollverkets omorganisering, styrket bemanning, flere ekspedisjonsluker ved grensen mot Norge, oppheving av forbikjøringsforbudet for lastebiler på Svinesundsbrua, nye køvarslingsskilt på vei inn i Sverige, innlevert søknad og igangsatt planprosess for den svenske tollstasjonen, samt at både Norge og Sverige deltar i EU-initiativet Smart Borders der digitalisering av tollvirksomheten står sentralt.

Erfaringene viser at langsiktighet, politisk handlekraft og sterk forankring på begge sider av grensen er avgjørende for å skape en mer integrert og robust region. Svinesundskomiteen vil også fremover ha en sentral rolle i arbeidet for smidigere grenseoverganger og rettferdige rammevilkår for bedrifter og innbyggere.

En sluttrapport og et magasin som mer detaljert beskriver prosjektets aktiviteter, resultater og effekter ble utarbeidet i løpet av året.

### ***SHARE - et samarbeidsprosjekt langs den norsk-svenske grensen***

Sammen med de øvrige norsk-svenske grensekomiteene har Svinesundskomiteen utviklet prosjektet SHARE – Samarbeid for bærekraft (Hållbarhet), Attraktivitet, Resiliens og økonomisk (Økonomisk) utvikling. Formålet er å styrke den norsk-svenske grenseregionen gjennom felles løsninger, kunnskapsutvikling og arbeidsmetoder som fungerer på tvers av



grensen. Den norsk-svenske reformagendaen utgjør et sentralt utgangspunkt.

Gjennom et tettere samarbeid mellom kommunale og regionale beslutningstakere samt mellom grensekomiteene, skapes bedre forutsetninger for grenseoverskridende samfunns-tjenester, beredskap og næringsutvikling. Prosjektet bidrar til økt integrasjon i programgeo-grafien og styrker grenseregionenes rolle som drivkraft for nasjonal og europeisk utvikling.

Søknaden ble sendt inn i september, og prosjektet startet umiddelbart. I desember ble prosjektet tildelt EU-finansiering, og et oppstartsmøte ble gjennomført.

### ***Forprosjektet KRUT – kompetanse, ressurs, talent***

Forprosjektet KRUT startet i mars med formål å styrke grenseregionalt samarbeid innen arbeidsmarked og kompetanseforsyning samt legge grunnlaget for et fremtidig hovedprosjekt. Prosjektet har tatt utgangspunkt i erfaringer fra Grenseregionalt forum i Tornedalen i 2022 og Utbildning Nord som tilbyr flere yrkesutdanninger i en grenseregional kontekst.

I september inviterte Svinesundskomiteen medlemmer og andre nøkkelinteressenter til en studietur til Tornedalen for å besøke og lære mer om Utbildning Nord og det grenseregionale arbeidsmarkedet på Nordkalotten. I slutten av september ble det gjennomført en workshop med formål å samle og spre erfaringer fra studieturen, få økt kunnskap om initiativer som allerede pågår i vår grenseregion, samt identifisere mulige initiativer innen kompetanseforsyning.

Videre har komiteen anskaffet og mottatt et kunnskapsgrunnlag som identifiserer felles kompetansebehov og kartlegger næringslivsstruktur samt utdanningstilbud på begge sider av grensen. Det er også gjennomført en kartlegging av aktører og ansvarsforhold.

Innenfor rammen av prosjektet gjennomførte Svinesundskomiteen, i samarbeid med flere andre aktører, Mulighetsdagen 2025 i Halden. Den grenseregionale rekrutterings- og fremtidsmessan samlet om lag 550 besøkende og 30 utstillere. Samtlige utstillere oppga i evalueringen at de var svært fornøyde eller fornøyde med messen, noe som er en økning sammenlignet med året før. Fire arbeidsgivere har i tillegg meldt tilbake at arrangementet førte til ansettelser eller til praksis- og lærlingeplasser. Prosjektet la også til rette for deltakelse fra svensk side ved å tilby gratis buss fra Tanum og Strömstad.

Parallelt er arbeidet med å utvikle et hovedprosjekt igangsatt i samarbeid med interesserte aktører innen arbeidsmarked og kompetanseforsyning.



## Kommunikasjon

I løpet av høsten mottok vi oppdatert statistikk fra Statens vegvesen som viste rekordtrafikk over Svinesund. Svinesundskomiteen informerte media om situasjonen. Det resulterte i fire artikler – tre i Norge og én i Sverige.

Tidlig på året sendte komiteen et brev til Sveriges arbeidsmarkedsminister der vi ba om et møte for å løfte behovet for økonomisk trygghet for grensependlere.

I løpet av året ble prosjektet Integrert grenseregion avsluttet og oppsummert i magasinet Starkare tillsammans som gjennom tekst og bilder beskriver hva prosjektet har oppnådd og gir innspill til det videre arbeidet.

I forkant av Mulighetsdagen ble det gjennomført målrettede kampanjer for å mobilisere både besøkende og utstillere. Arrangementet ble markedsført via Facebook og LinkedIn, gjennom betalt annonsering samt gjennom omtale i Strömstads Tidning, flere norske lokalaviser og informasjonsheftet Veckovis.

### Prosjektet Integrert grenseregion

**Tidsperiode:** 1. juli 2022 til 30. juni 2025

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén og Foreningen Svinesundskomiteen

**Støtteprogram:** Interreg Sverige–Norge

**Totalbudsjett:** 836 907 EUR

**Medfinansiering:** Østfold fylkeskommune og Västra Götalandsregionen

### Prosjektet SHARE

**Tidsperiode:** 15. september 2025 til 14. september 2028

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén og Foreningen Svinesundskomiteen

**Støtteprogram:** Interreg Sverige–Norge

**Totalbudsjett:** 1 096 256 EUR

**Medvirkende:** Grensekomiteene ARKO, Värmland–Østfold samt Fellesrådet for Trøndelag og Jämtland Härjedalen

**Medfinansiering:** Västra Götalandsregionen, Region Värmland, Region Dalarna, Innlandet fylkeskommune, Trøndelag fylkeskommune, Østfold fylkeskommune, Norsk-Svenska Handelskammaren i Göteborg.



### Forprosjektet KRUT

**Tidsperiode:** 1. mars 2025 til 28. februar 2026

**Prosjekteier:** Svinesundskommittén

**Støtteprogram:** Interreg Øresund–Kattegat–Skagerrak

**Totalbudsjett:** 95 988 EUR

**Medfinansiering:** Västra Götalandsregionen og Nordisk ministerråd

### Oppfølging av virksomhetsplanen 2025

Mål i henhold til virksomhetsplanen	Resultat
<b>Gjennomføre Affärer i Sverige og Affärer i Norge</b>	Affärer i Sverige ble arrangert i mai ved Sveriges ambassade i Oslo med 45 deltakende bedrifter. 98 prosent av deltakerne oppga at de var svært fornøyde med arrangementet.
<b>Synliggjøre køene ved grensepasseringen på Svinesund</b>	I løpet av året er det satt opp nye køvarslingsskilt på vei inn i Sverige, og Tullverket har sammen med Trafikverket sendt inn søknad om å starte en planprosess for den svenske tollstasjonen, noe som også er igangsatt. I tillegg deltar både Norge og Sverige i EU-initiativet Smart Borders for å arbeide med digitalisering.
<b>Søke om et nytt prosjekt som bygger videre på resultatene fra Integrrert grenseregion</b>	I løpet av året har Svinesundskomiteen i samarbeid med de øvrige norsk-svenske grensekomiteene utviklet og sendt inn søknad om Interreg-prosjektet SHARE (2025–2028), som er blitt innvilget. Prosjektet skal bygge videre på resultatene fra Integrrert grenseregion.
<b>Samle ledende representanter for de norsk-svenske grensekomiteene</b>	Et møte med rundt 20 politiske representanter fra de norsk-svenske grensekomiteene ble gjennomført i forbindelse med Grenseregionalt forum i Tällberg. På agendaen sto blant annet informasjon om et prosjekt for sivil beredskap i ARKO, evaluering av reformagendaen og diskusjon om hvordan fokuset på grensespørsmål generelt kan styrkes.



<b>Undersøke interessen for et grenseregionalt utdanningstilbud</b>		Innenfor rammen av forprosjektet KRUT er interessen for å utvikle et grenseregionalt utdanningstilbud undersøkt blant medlemmene. Kartleggingen viser stor interesse, og arbeidet med å utvikle et hovedprosjekt er igangsatt.
<b>Kartlegge grenseregionens samlede kompetansebehov</b>		Grenseregionens samlede kompetansebehov er kartlagt innenfor rammen av forprosjektet KRUT med utgangspunkt i tilgjengelig statistikk og relevante rapporter.

## 4. Styret, arbeidsutvalget og sekretariatet

Svinesundskomiteens medlemmer består av kommuner, fylkeskommune og region. I løpet av året har Mellerud og Rakkestad kommuner sagt opp sitt medlemskap. Virksomhetsåret 2026 blir deres siste år som medlemmer.

**Kommuner:** Aremark, Bengtsfors, Dals-Ed, Fredrikstad, Halden, Hvaler, Mellerud, Rakkestad, Råde, Sarpsborg, Strömstad, Trollhättan, Tanum, Uddevalla og Åmål.

**Fylkeskommuner:** Østfold fylkeskommune

**Regioner:** Västra Götalandsregionen

### 4.1 Styremedlemmer

Styret ble valgt på årsmøtet 25. april 2025. Den 1. mars ble Dals-Eds varamedlem Per Erik Norlin erstattet av Paula Holmqvist, og 24. september besluttet Åmål kommune å nominere Mikael Nilsson som varamedlem etter at Ove Kaye hadde fratrudd sine verv. Bjørnar Laabak, styremedlem for Fredrikstad kommune, ble fra 23. oktober erstattet av Ole Johan Helås Lakselv.

Styremedlemmer	Vara	Medlem
Håkon Tolsby Per Jonsson	Stig Aarbu Per Eriksson	Aremark kommune Bengtsfors kommune



Andreas Nilsson

Bjørnar Laabak/  
Ole Johan Helås Lakselv  
Linn Laupsa  
Mona Vauger  
Ludwig Mossberg  
Karoline Fjeldstad  
Erling Ek Iversen  
Margrethe Motzfeldt  
Kent Hansson  
Roger Wallentin  
Mikael Arvemark  
Christer Hasslebäck  
Siv Henriette Jacobsen  
Louise Åsenfors  
Michael Karlsson

Per Erik Norlin/  
Paula Holmqvist

Anne Lisbeth Undahl  
Fredrik Holm  
Hans Herman Utgård  
Ulf Rexefjord  
Iselin Bjørnstad  
Ole-Jonny Martinsen  
Svein Larsen  
Fredrik Eriksson  
Oskar Josefsson  
Tony Georgiou  
Jarmo Uusitalo  
Per Kristian Dahl  
Lars Tysklind  
Ove Kaye/ Mikael Nilsson

Dals Ed kommune

Fredrikstad kommune  
Halden kommune  
Hvaler kommune  
Mellerud kommune  
Rakkestad kommune  
Råde kommune  
Sarpsborg kommune  
Strömstad kommune  
Tanum kommune  
Trollhättans stad  
Uddevalla kommune  
Østfold fylkeskommune  
Västra Götalandsregionen  
Åmål kommune

## 4.2 Arbeidsutvalget

På det konstituerende styremøtet besluttet styret at alle medlemmer i arbeidsutvalget skal være ordinære styremedlemmer. Arbeidsutvalget gikk dermed fra fire ordinære medlemmer og to varamedlemmer til seks ordinære medlemmer.

### Medlemmer

Linn Laupsa	Halden kommune
Kent Hansson	Strömstad kommun
Margrethe Motzfeldt	Sarpsborg kommune
Per Jonsson	Bengtsfors kommune
Siv Henriette Jacobsen	Østfold fylkeskommune
Louise Åsenfors	Västra Götalandsregionen

## 4.3 Foreningen Svinesundskomiteen

I 2022 ble den norske søsterforeningen Foreningen Svinesundskomiteen etablert. Den norske foreningen skal bistå den svenskregistrerte foreningen. Arbeidet skal skje i tråd med handlingsplanene som vedtas av årsmøtet og styret i den svenskregistrerte foreningen



Svinesundskommittén. Foreningen er norsk prosjekteier for prosjektene Integrrert grenseregion, SHARE og Potensial Skagerrak.

#### **Styremedlemmer**

Linn Laupsa (styreleder)	Halden kommune
Siv Henriette Jacobsen	Østfold fylkeskommune
Cecilia Nilsson	Svinesundskomiteen
Lena Wallin	Svinesundskomiteen

#### **Varamedlem**

Thomas Hansen	Østfold fylkeskommune
---------------	-----------------------

### **4.4 Ansatte i Svinesundskomiteen 2025**

Annika Daisley, prosjektleder	100 %
Cecilia Nilsson, daglig leder	100 %
Lena Wallin, prosjektcontroller	70 %
Denise Nilsson, prosjektleder	100%
Linda Smith, kommunikatør	100 %
Isak Blomster Gyllenhak, prosjektleder	50 % (til 2025-09-29)
Lars Nejtgaard, prosessleder	100 % (Sykmeldt deler av året, pensjon 2025-12-31)
Maria Andersson, prosjektleder	100%
Anja Lillerud, kommunikatør, prosjektleder	100%
Ingrid Solberg Sætre, prosjektleder	75% från 2025-02-17
Linnéa Sjögren, delprosjektleder	40% till och med 2025-04-30
Ingela Skärström, senior rådgiver	20% till och med 2025-03-31

## **5. Økonomisk redegjørelse 2025**

Svinesundskomiteens finansielle grunnlag består av medlemsavgifter og driftstilskudd fra Västra Götalandsregionen og Nordisk ministerråd. I 2025 utgjorde dette 4,8 millioner kroner. Disse midlene danner grunnlaget for hele virksomheten og bidrar samtidig til medfinansiering av prosjektene.

I løpet av året har vi i gjennomsnitt hatt ni ansatte fordelt mellom prosjekter og kjernevirksomhet. I Besøksnæring 2.0 tilsvarer innsatsen litt over to heltidsstillinger, i Integrrert



grenseregion og SHARE to og en halv, hvorav én prosjektleder er finansiert i den norske foreningen Foreningen Svinesundskomiteen. Prosjektene Gamle Svinesundsbrua, forprosjektet KRUT, Skandinaviske sirkulære industriparker og Potensial Skagerrak har til sammen omfattet om lag to og en halv stilling. Prosjektene har samlet generert 4,3 millioner kroner fra Interreg Sverige–Norge og Øresund–Kattegat–Skagerrak samt rundt 900 000 kroner i medfinansiering fra kommuner, fylkeskommune og region.

Personalkostnader er den største utgiftsposten etterfulgt av konsulenttjenester, møter, konferanser og reiser. I løpet av året har vi arrangert flere større studieturer og gjennomført Skagerrakkonferansen. En stabil kjernevirksomhet, god intern samordning og effektiv prosjektledelse er avgjørende for en sunn økonomi.

For en mer detaljert redegjørelse vises det til det økonomiske årsregnskapet.

# Årsredovisning

för

## Svinesundskommittén

802477-9863

Räkenskapsåret

2025

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7

Styrelsen för Svinesundskommittén får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Svinesundskommittén är en ideell organisation med verksamhet som syftar till att främja det nordiska samarbetet med särskild inriktning på Sverige och Norge. Vår vision är att vidareutveckla gränsområdet Västra Götaland-Østfold som Skandinaviens mest livskraftiga och hållbara gränsregion. Föreningen är ett forum för fortlöpande kontakt mellan de i gränsregionen ingående kommunerna och region/fylkeskommune med uppgift att befrämja och aktivt verka för utökat samarbete. Kommittén jobbar aktivt med att se gränsen mellan Sverige och Norge som en möjlighet och inte som ett hinder.

Svinesundskommitténs verksamhet finansieras via medlemsavgifter, verksamhetsbidrag från Västra Götalandsregionen och Nordiska ministerrådet. Vi är ett av 12 gränsregionala samarbetsorgan som får finansiering av Nordiska ministerrådet för basverksamhet och projektverksamhet. Projektbidrag till genomförande av beslutade fokusområden, söks från EU, Østfold fylkeskommune med flera.

Föreningen har sitt säte i Strömstad.

#### *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

Under 2025 har Svinesundskommitténs roll som samlande och drivande aktör för gränsregionen blivit allt tydligare. Intresset för verksamheten har ökat i media med inslag oftare än varannan vecka, förfrågningar om studiebesök och inbjudningar till strategiska sammanhang med nationell nivå. Utvecklingen är ett resultat av målmedvetet arbete, kompetent personal och en engagerad styrelse.

Under året har kommittén bedrivit ett aktivt intressepolitiskt arbete, bland annat kring etableringen av NATO:s luftkommandocentral vid Rygge, åtgärder för att minska lastbilsköerna på E6 vid Svinesund, gemensamma byggregler i Norden, samt flera remissvar till nationell och europeisk nivå.

Ordförande Linn Laupsa och VD har besökt en tredjedel av våra medlemmar i syfte att säkra dialog och medlemmarnas långsiktiga engagemang. Det är centralt att medlemmarna har aktuell information om kommitténs arbete för gränsregional utveckling och intressepolitiska frågor. Tillsammans når vi längre i våra ansträngningar.

Året har haft stort fokus på att utveckla projekt. Det har blivit svårare att få medfinansiering från lokal och regional nivå och snart går EU:s Interreg-program mot sitt slut. Större geografiska samverkansprojekt är kostnadseffektiva och möjliggör kunskapsdelning, men de kräver mer resurser att utveckla. Ju fler finansiärer och lokala strategier som ska samordnas, ju mer komplext är det att säkra förankring och beslut. Vi har lyckats, men också gjort tidskrävande lärdomar.

Vårt uppdrag att främja gränsregionala utveckling har gett 184 företag ny kunskap och nya affärskontakter. Två projekt avslutades under året. Två nya projekt beviljades EU-finansiering: förprojektet KRUT och Share. Vi har arbetat med utveckling och ansökan av 3 projekt som får besked 2026.

I **projektet Integrerad gränsregion** lyfte vi erfarenheterna från pandemin, startade strategiskt samarbete med övriga norsk-svenska gränskommittéer och ordnade "Affärer i Sverige/Norge". Resultaten tas vidare in i nya **projektet SHARE** (Samverkan för Hållbarhet, Attraktivitet, Resiliens och Ekonomisk tillväxt) där våra partners är gränskommittéerna Värmland-Östfold, ARKO och Fellesrådet Trøndelag-Jämtland/Härjedalen.

Svinesundskommittén, tillsammans med Midtskandia, Skärgårdssamarbetet och Gränskommittén Innlandet-Dalarna har utgjort en arbetsgrupp för förstudien Framtidens gränskommittéer vars syfte är att stärka gränskommittéernas samverkan och erfarenhetsutbyte. Förstudien resulterade i en ansökan till Interreg Östersjöprogrammet för finansiering av **projektet Better Together**. Det förändrade geopolitiska läget har ytterligare lyft behovet av nordisk samverkan.

Inom besöksnäring och platsutveckling har 74 företag deltagit i kurser och studieresor i projektet **Besöksnäring 2.0**. Lärdomar av digitalisering och AI tar vi med oss in i projektet Vägarna vi delar som vi utvecklat under året. Det kommer att bidra till både stärkt regional identitet och utvecklad besöksnäring byggd på gränsregionens samarbete under andra världskriget.

**Projektet Hållbar Platsutveckling gamla Svinesundsbron** utarbetade med boende och aktörer två visionsförslag för områdets utveckling. Totalt deltog 243 personer om den öppna omröstningen sommar 2025. Resultatet var jämnt, med en svag övervikt för *Paus med äventyr på gränsen*.

Projektets möjligheter att på kort och långsikt bidra till näringslivetableringar har försvårats eftersom den oroliga geopolitiska omvärlden har inneburit att både svensk och norsk myndigheternas intresse har ökat för området.

Skagerrakkonferens var en mycket uppskattad mötesplats som samlade 171 personer från akademi, offentlig sektor och från näringslivet kom en tredjedel av deltagarna. För första gången var tre länder Danmark, Norge och Sverige närvarande tack vare **projektet Skandinaviska Cirkulära Industriparker**. Politiskt Forum Skagerrak utvecklas som ett viktigt politiskt nätverk i **projektet Potential Skagerrak**.

Enligt vår strategi 2030 ska kommittén driva projekt inom samtliga fokusområden och 2025 har fokus legat på att säkra framtida projektfinansiering. Fyra nya projekt har utvecklats under året (Better Together, Vägarna vi delar, KRUT och SHARE) och kommittén har utforskat möjligheterna till annan EU-finansiering när Interreg-programmen snart går mot sitt slut.

**Förprojektet KRUT** har under året lagt grunden för ett större initiativ kring kompetensförsörjning, med planerad ansökan till Interreg ÖresundKattegattSkagerrak 2026. Vi upplever att intresse för den gemensamma arbetsmarknaden är ökande. Mulighetsdagen samlade 550 arbetssökande och 30 arbetsgivare och utbildningsanordnare i Halden Arena. Med två anställda har vi goda insikter i de gränshinder som präglar den gemensamma arbetsmarknaden.

Under året har vi fortsatt utveckla den norska systerföreningen, Foreningen Svinesundskomiteen.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Verksamhetens intäkter	14 435	11 140	11 563	7 571
Resultat efter finansiella poster	44	53	277	96
Soliditet (%)	74,2	66,1	59,5	84,4

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

#### **Förändringar i eget kapital**

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01 -2025-12-31</b>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>
<b>Föreningens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		2 100 688	2 058 208
Bidrag		12 327 026	9 081 192
Övriga rörelseintäkter		7 262	746
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<b>14 434 976</b>	<b>11 140 146</b>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-6 829 731	-5 044 737
Personalkostnader	2	-7 574 460	-6 190 654
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<b>-14 404 191</b>	<b>-11 235 391</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>30 785</b>	<b>-95 245</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		50 454	149 882
Räntekostnader och liknande resultatposter		-37 581	-1 841
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>12 873</b>	<b>148 041</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>43 658</b>	<b>52 796</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>43 658</b>	<b>52 796</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>43 658</b>	<b>52 796</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b><i>Omsättningstillgångar</i></b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		50 000	70 890
Övriga fordringar		2 359 239	1 435 402
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	13 718
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 409 239</b>	<b>1 520 010</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		4 369 825	6 022 422
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>4 369 825</b>	<b>6 022 422</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 779 064</b>	<b>7 542 432</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 779 064</b>	<b>7 542 432</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i><b>Eget kapital</b></i>			
Ändamålsbestämda medel		4 984 646	4 931 850
Årets resultat		43 658	52 796
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<b>5 028 304</b>	<b>4 984 646</b>
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>			
Leverantörsskulder		573 080	449 934
Övriga skulder		335 069	1 369 590
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		842 611	738 262
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 750 760</b>	<b>2 557 786</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 779 064</b>	<b>7 542 432</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Verksamhetens intäkter

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	9	9

Årsredovisningen beslutades

Strömstad



Per Jonsson



Linn Laupsa  
Ordförande



Kent Hansson  
Vice ordförande



Margrethe Motzfeldt



Siv Henriette Jacobsen

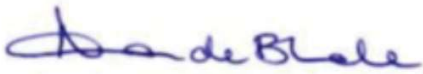


Louise Åsenfors

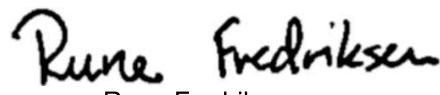


Cecilia Nilsson  
VD/Daglig leder

Vår revisionsberättelse har lämnats



Anna de Blanche  
Auktoriserad revisor



Rune Fredriksen  
Förtroendevald revisor



Uno Nilsson  
Förtroendevald revisor

# Verifikat

Dokument-ID 09222115557572540025

## Dokument

**Årsredovisning 802477-9863 Svinesundskommittén 2025**  
Huvuddokument  
9 sidor  
Startades 2026-03-13 10:29:14 CET (+0100) av Lena Wallin (LW)  
Färdigställt 2026-03-13 14:26:39 CET (+0100)

## Initierare

**Lena Wallin (LW)**  
Svinesundskommittén  
lena.wallin@svinesundskommitten.com  
+46766413342

## Signerare

**Linn Laupsa (LL)**  
linn.laupsa@halden.kommune.no

*Linn Laupsa*

Signerade 2026-03-13 10:39:47 CET (+0100)

**Per Jonsson (PJ)**  
per.jonsson@bengtsfors.se

*P. J.*

Signerade 2026-03-13 10:38:41 CET (+0100)

**Kent Hansson (KH)**  
kent.hansson@stromstad.se

*Kent Hansson*

Signerade 2026-03-13 10:40:42 CET (+0100)

**Margrethe Motzfeldt (MM)**  
margrethe.motzfeldt@sarpsborg.com

*Margrethe Motzfeldt*

Signerade 2026-03-13 10:41:42 CET (+0100)

**Anna de Blanche (AdB)**  
anna.de.blanche@se.ey.com

*Anna de Blanche*

Signerade 2026-03-13 14:26:39 CET (+0100)

**Uno Nilsson (UN)**  
uno.r.nilsson@gmail.com

*Uno Nilsson*

Signerade 2026-03-13 11:24:00 CET (+0100)



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557572540025

<p>Rune Fredriksen (RF) runef@ofk.no</p> <p></p> <p>Signerade 2026-03-13 12:23:05 CET (+0100)</p>	<p>Louise Åsenfors (LÅ) louise.asenfors@vgregion.se</p> <p></p> <p>Signerade 2026-03-13 11:19:13 CET (+0100)</p>
<p>Cecilia Nilsson (CN) cecilia.nilsson@svinesundskommitten.com</p> <p></p> <p>Signerade 2026-03-13 11:21:57 CET (+0100)</p>	<p>Siv Henriette Jacobsen (SHJ) sivj@ofk.no</p> <p></p> <p>Signerade 2026-03-13 11:12:08 CET (+0100)</p>

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



## Bilaga 3.

Svinesundskommittén  
802477-9863  
2025-01-01 - 2025-12-31

1 (1)

Utskriven: 2026-03-04, 16:31  
T o m ver nr: A 308, B 34, C 36, D 342, E 346

## Balansrapport

	2025-01-01	Förändring	2025-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
1510 Kundfordringar	70 890,00	-20 890,00	50 000,00
1580 Fordringar för kontokort och kuponger	715,00	0,00	715,00
1620 Ej avslutat projekt 1300	0,00	330 995,00	330 995,00
1623 Ej avslutat projekt 950	307 050,00	150 882,73	457 932,73
1624 Ej avslutat projekt 750	63 601,57	-63 601,57	0,00
1626 Ej avslutat projekt 350	0,00	442 235,88	442 235,88
1630 Avräkning för skatter och avgifter (skatt)	224 864,00	3 410,00	228 274,00
2830 Avräkning för annans räkning	782 610,65	-155 993,75	626 616,90
2510 Skatteskulder	173 041,00	0,00	173 041,00
2514 Beräknad särskild löneskatt på pension	-116 480,00	-3 260,00	-119 740,00
1622 Ej avslutat projekt 150	0,00	219 168,15	219 168,15
1760 Upplupna ränteintäkter	13 718,04	-13 718,04	0,00
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>1 520 010,26</b>	<b>889 228,40</b>	<b>2 409 238,66</b>
<b>Kassa och bank</b>			
1930 Företagskonto/checkkonto/affärskonto	988 557,09	37 802,80	1 026 359,89
1940 Övriga bankkonton	3 073 746,63	-1 241 252,77	1 832 493,86
1942 Fasträntekonto 2	1 500 000,00	-1 500 000,00	0,00
1981 Valutakonto Euro	460 118,17	1 050 853,00	1 510 971,17
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>6 022 421,89</b>	<b>-1 652 596,97</b>	<b>4 369 824,92</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>7 542 432,15</b>	<b>-763 368,57</b>	<b>6 779 063,58</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>7 542 432,15</b>	<b>-763 368,57</b>	<b>6 779 063,58</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
2010 Eget kapital, delägare 1	-4 931 849,78	-52 795,82	-4 984 645,60
2069 Årets resultat	-52 795,82	9 137,98	-43 657,84
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>	<b>-4 984 645,60</b>	<b>-43 657,84</b>	<b>-5 028 303,44</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
2440 Leverantörsskulder	-449 933,78	-123 146,64	-573 080,42
1622 Ej avslutat projekt 150	-335 422,59	335 422,59	0,00
2710 Personalskatt	-97 177,00	13 009,00	-84 168,00
2730 Lagstadgade sociala avgifter och särskil	-129 875,00	-15,00	-129 890,00
2890 Övriga kortfristiga skulder	0,00	-122,00	-122,00
1621 Ej avslutat projekt 1200	-807 115,51	807 115,51	0,00
1624 Ej avslutat projekt 750	0,00	-116 844,42	-116 844,42
1625 Ej avslutat projekt 250	0,00	-4 044,46	-4 044,46
2920 Upplupna semesterlöner	-270 906,08	-26 954,82	-297 860,90
2940 Upplupna lagstadgade sociala och andr	-84 833,59	-8 754,31	-93 587,90
2980 Upplupna avtalskostnader	-265 253,00	20 340,00	-244 913,00
2990 Övriga upplupna kostnader och förutbet	-117 270,00	-78 979,04	-196 249,04
1780 Upplupna avtalsintäkter	0,00	-10 000,00	-10 000,00
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>-2 557 786,55</b>	<b>807 026,41</b>	<b>-1 750 760,14</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>-7 542 432,15</b>	<b>763 368,57</b>	<b>-6 779 063,58</b>

## Resultatrapport

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Föreningens intäkter</b>		
<b>Medlemsavgifter</b>		
3100 Medlemsavgifter ej momspliktig, Sverige	1 059 878,00	1 037 528,00
3101 Medlemsavgifter, Norge - momsfria	1 040 810,00	1 020 680,00
<b>Summa medlemsavgifter</b>	<b>2 100 688,00</b>	<b>2 058 208,00</b>
<b>Bidrag</b>		
3111 Nordiska ministerrådet	1 202 857,89	1 218 258,55
3700 Intäktskorrigerings ej avslutade projekt	1 268 472,26	-980 728,28
3980 Erhållna offentliga stöd m.m.	6 706 552,21	6 721 952,09
3989 Egenfinansiering projekt	2 316 286,00	2 121 710,00
3990 Överskott projekt	832 857,26	0,00
<b>Summa bidrag</b>	<b>12 327 025,62</b>	<b>9 081 192,36</b>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
3500 Fakturerade kostnader (gruppkonto)	7 263,15	750,00
3740 Öres- och kronutjämnings	-0,89	-4,02
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>7 262,26</b>	<b>745,98</b>
<b>Summa föreningens intäkter</b>	<b>14 434 975,88</b>	<b>11 140 146,34</b>
<b>Föreningens kostnader</b>		
<b>Övriga externa kostnader</b>		
5010 Lokalhyra	-154 707,80	-123 124,25
5410 Förbrukningsinventarier	-95 262,83	-113 577,00
5420 Programvaror	-33 550,00	-46 258,52
5460 Förbrukningsmaterial	-17 449,14	-24 768,00
5619 Övriga personbilskostnader	-11 838,48	-3 417,77
5800 Resekostnader	-156 714,87	-79 961,07
5820 Hyrbilskostnader	-43 020,07	-14 416,00
5831 Kost och logi i Sverige	-67 282,67	-89 323,27
5832 Kost och logi i utlandet	-129 505,20	-13 991,43
5910 Annonsering	-78 294,30	-51 017,85
5990 Övriga kostnader för reklam och PR	-4 275,00	-7 600,22
6071 Representation, avdragsgill	-26 455,33	-18 190,10
6110 Kontorsmateriel	-397,90	-130,90
6150 Trycksaker	-64 049,00	-97 939,48
6212 Mobiltelefon	-56 558,68	-46 855,11
6250 Postbefordran	-7 229,48	-3 966,00
6310 Företagsförsäkringar	-16 267,00	-11 265,00
6420 Ersättningar till revisor	-84 500,00	-85 000,00
6540 IT- och informationstjänster	-719 724,93	-474 227,20
6550 Konsultarvoden	-1 229 848,78	-1 106 717,27
6560 Serviceavgifter till branschorganisationer	-25 340,00	-24 598,00
6570 Bankkostnader	-7 368,56	-6 002,00
6590 Övriga externa tjänster	-52 511,00	0,00
6901 Seminarier mm	-1 181 219,62	-417 938,33
6970 Tidningar, tidskrifter och facklitteratur	-3 585,00	-4 339,50
6990 Övriga externa kostnader	-10 944,00	-18 988,50

## Resultatrapport

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
6995 Medfinansiering projekt	-2 551 831,31	-2 161 123,88
<b>Summa övriga externa kostnader</b>	<b>-6 829 730,95</b>	<b>-5 044 736,65</b>
<b>Personalkostnader</b>		
7210 Löner till tjänstemän	-5 278 346,12	-4 506 292,13
7211 Löner till tjänstemän	394 938,00	788 541,85
7240 Styrelsearvoden	-48 500,00	-48 750,00
7290 Förändring av semesterlöneskuld	-56 227,82	-87 111,68
7321 Skattefria traktamenten, Sverige	-11 433,00	-10 563,00
7323 Skattefria traktamenten, utlandet	-37 874,00	-34 102,00
7331 Skattefria bilersättningar	-46 802,50	-38 715,00
7332 Skattepliktiga bilersättningar	-7 488,40	-6 077,60
7382 Kostnader för fria eller subventionerade måltider	-4 758,00	-8 050,00
7390 Övriga kostnadsersättningar och förmåner	-12 950,00	-20 260,00
7399 Motkonto förmåner	4 758,00	8 050,00
7410 Pensionsförsäkringspremier	-493 571,00	-480 133,00
7490 Övriga pensionskostnader	-14 406,00	-10 360,00
7510 Lagstadgade sociala avgifter	-1 672 330,00	-1 421 368,00
7519 Sociala avgifter för semester- och löneskulder	-8 754,31	-27 085,39
7533 Särskild löneskatt för pensionskostnader	-119 740,00	-116 479,00
7570 Premier för arbetsmarknadsförsäkringar	-4 728,00	-4 371,00
7610 Utbildning och konferensavgifter	-118 980,67	-146 900,72
7631 Personalrepresentation, avdragsgill	-37 266,51	-12 549,70
7690 Övriga personalkostnader	0,00	-8 078,00
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>-7 574 460,33</b>	<b>-6 190 654,37</b>
<b>Summa föreningens kostnader</b>	<b>-14 404 191,28</b>	<b>-11 235 391,02</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30 784,60</b>	<b>-95 244,68</b>
<b>Finansiella poster</b>		
<b>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
8311 Ränteintäkter från bank	47 166,00	144 474,77
8314 Skattefria ränteintäkter	3 288,00	5 407,00
<b>Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>50 454,00</b>	<b>149 881,77</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
8330 Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar och pl	-49 502,11	-33 263,01
8331 Valutakursvinster på kortfristiga fordringar och placer	11 932,45	31 853,63
8422 Dröjsmålsräntor för leverantörsskulder	-11,10	0,00
8430 Valutakursdifferenser på skulder	0,00	-431,89
<b>Summa räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-37 580,76</b>	<b>-1 841,27</b>
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>12 873,24</b>	<b>148 040,50</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>43 657,84</b>	<b>52 795,82</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>43 657,84</b>	<b>52 795,82</b>

## Bilaga 4

### Utfall BAS ÅR 2025

	ÅR 2025	BUDGET 25	diff mot budget
Medlemmar	2 100 688	2 100 685	3
Västra Götalandsregionen, Nordiska ministerrådet, övriga	3 677 103	2 736 000	941 103
<b>Summa Bidrag</b>	<b>5 777 791</b>	<b>4 836 685</b>	941 106
Löner och sociala kostnader	-2 193 111	-1 802 889	-390 222
Sociala kostnader			
Övriga personalkostnader	-147 949	-98 000	-49 949
<b>Personalkostnad</b>	<b>-2 341 060</b>	<b>-1 900 889</b>	<b>-440 171</b>
<b>Netto driftsintäkter</b>	<b>3 436 731</b>	<b>2 935 796</b>	500 935
Lokalhyra	-103 296	-90 000	-13 296
Förbrukningsinventarier	-117 097	-90 000	-27 097
Resor, kost & logi	-56 618	-50 000	-6 618
Marknadsföringskostnader	-12 000	-25 000	13 000
Administrativa kostnader	-38 185	-25 000	-13 185
Externa tjänster och avgifter	-526 919	-383 000	-143 919
Egen medfinansiering	-2 551 831	-2 200 000	-351 831
<b>Övriga Kostnader</b>	<b>-3 405 946</b>	<b>-2 863 000</b>	<b>-542 946</b>
Summa driftskostnader	-5 747 006	-4 763 889	-983 117
<b>Driftsresultat 1</b>	<b>30 785</b>	<b>72 796</b>	<b>-42 011</b>
Finansiella intäkter/kostnader	12 873	0	12 873
<b>Årets resultat</b>	<b>43 658</b>	<b>72 796</b>	<b>-29 138</b>

### ÅR 2025 Utfall BAS och Projekt

ÅR 2025	ÅR 2024	diff jmf 2024	% mot 2024
2 100 688	2 058 208	42 480	102%
12 334 288	9 081 939	3 252 348	136%
<b>14 434 976</b>	<b>11 140 146</b>	3 294 829	130%
<b>-5 104 684</b>	<b>-3 943 070</b>	<b>-1 161 614</b>	129%
<b>-2 313 529</b>	<b>-2 059 796</b>	<b>-253 733</b>	112%
<b>-156 247</b>	<b>-187 788</b>	31 541	83%
<b>-7 574 460</b>	<b>-6 190 654</b>	<b>-1 383 806</b>	122%
<b>6 860 515</b>	<b>4 949 492</b>	1 911 023	139%
<b>-154 708</b>	<b>-123 124</b>	<b>-31 584</b>	126%
<b>-146 262</b>	<b>-184 604</b>	38 342	79%
<b>-408 361</b>	<b>-201 110</b>	<b>-207 252</b>	203%
<b>-82 569</b>	<b>-58 618</b>	<b>-23 951</b>	141%
<b>-170 957</b>	<b>-178 347</b>	7 389	96%
<b>-3 315 042</b>	<b>-2 137 811</b>	<b>-1 177 231</b>	155%
<b>-2 551 831</b>	<b>-2 161 124</b>	<b>-390 707</b>	118%
<b>-6 829 731</b>	<b>-5 044 737</b>	<b>-1 784 994</b>	135%
<b>-14 404 191</b>	<b>-11 235 391</b>	<b>-3 168 800</b>	128%
<b>30 784</b>	<b>-95 245</b>	126 029	
<b>12 873</b>	<b>148 041</b>	<b>-135 168</b>	
<b>43 658</b>	<b>52 796</b>	<b>-9 138</b>	83%

**INTEGRERAD GRÄNSREGION 2022-2025**

**SVERIGE**

	Budget	Budget €	Förbrukat	Förbrukat	Förbrukat	Förbrukat
	SEK	10,52	€	€	SEK	SEK
	SEK	EUR	EUR	%	SEK	%
Personal	4 117 478	391 395	391 395	100%	4 506 414	109%
Övriga kostnader 40%	1 646 993	156 558	156 558	100%	1 802 566	109%
<b>Summa</b>	<b>5 764 471</b>	<b>547 953</b>	<b>547 953</b>	<b>100%</b>	<b>6 308 980</b>	<b>109%</b>

**NORGE**

	Budget	Revidert	Förbrukat	Förbrukat
	NOK	budget		%
	NOK	NOK	NOK	%
Personal	1 930 000	1 930 000	1 957 036	101%
Administrasjonskostnader	290 000	290 000	293 555	101%
Externa tjenester	379 600	579 600	591 849	102%
Resor	290 000	90 000	95 658	106%
<b>Summa</b>	<b>2 889 600</b>	<b>2 889 600</b>	<b>2 938 098</b>	<b>102%</b>

## Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Svinesundskommittén org.nr 802477-9863

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svinesundskommittén för år 2025-01-01–2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnittet *De auktoriserade revisorernas ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsred i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige.

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har utfört en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsred i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Svinesundskommittén för år 2025-01-01–2025-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Strömstad dag för elektronisk signering

Ernst & Young AB

*Anna de Blanche*

Anna de Blanche  
Auktoriserad revisor

*Rune Fredriksen*

Rune Fredriksen

Förtroendevald revisor

*Uno Nilsson*

Uno Nilsson

Förtroendevald revisor

# Verifikat

Dokument-ID 09222115557572430801

## Dokument

### RB Svinesundskommitten 2025

Huvuddokument

2 sidor

Startades 2026-03-13 10:48:13 CET (+0100) av Lena Wallin (LW)

Färdigställt 2026-03-13 14:27:06 CET (+0100)

## Initierare

### Lena Wallin (LW)

Svinesundskommittén

lena.wallin@svinesundskommitten.com

+46766413342

## Signerare

### Uno Nilsson (UN)

uno.r.nilsson@gmail.com

*Uno Nilsson*

Signerade 2026-03-13 10:50:34 CET (+0100)

### Rune Fredriksen (RF)

runef@ofk.no

*Rune Fredriksen*

Signerade 2026-03-13 12:20:10 CET (+0100)

### Anna de Blanche (AdB)

anna.de.blanche@se.ey.com

*Anna de Blanche*

Signerade 2026-03-13 14:27:06 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





2026-04-01

# Protokoll valberedningens möte

Per capsulam 2025-04-01

## Valberedningen

Valberedningen inför årsmötet 2026 består av

Peter Heie	Strömstad kommun <i>ordförande</i>
Siri Martinsen	Fredrikstads kommune
René Rafshol	Råde kommune
Stein Begby	Bengtstors kommun

## Valberedningens förslag

### Styrelsen

Vid årsmötet 2021 beslutades att alla medlemmar ska ha en ordinarie och en ersättare i styrelsen. Vid årsmötet 2024 beslutades att arbetsutskottet skulle bestå av sex ordinarie medlemmar, som representerar två norska kommuner, två svenska kommuner, Västra Götalandsregionen och Østfold fylkeskommune. Det har fungerat väl.

**Valberedningen föreslår att årsmötet beslutar att rekommendera styrelsen att utse följande styrelse**

Varje medlem har en ordinarie + en ersättare/vara i styrelsen, för närvarande 17 ordinarie + 17 ersättare/vara.

**Styrelsen utses i enlighet med medlemmarnas nomineringar**

Medlem	Medlem och ersättare
Aremark kommune	Håkon Tolsby
	Stig Aarbu
Bengtstors kommun	Per Jonsson
	Per Eriksson
Dals-Eds kommun	Andreas Nilsson
	Per Erik Norlin
Fredrikstad kommune	Bjørn Laabak
	Anne Lisbeth Undahl
Halden kommune	Linn Laupsa
	Fredrik Holm

## Svinesundskommittén



Hvaler kommune	Mona Vauger
	Hans Herman Utgård
Melleruds kommun	Ludwig Mossberg
	Ulf Rexefjord
Rakkestad kommune	Karoline Fjelstad
	Iselin Bjørnstad
Råde kommune	Erling Ek Iversen
	Ole-Jonny Martinsen
Sarpsborg kommune	Margrethe Motzfeldt
	Svein Larsen
Strömstad kommun	Kent Hansson
	Fredrik Eriksson
Tanum kommun	Roger Wallentin
	Oskar Josefsson
Trollhättan Stad	Mikael Arvemark
	Tony Georgiou
Uddevalla kommun	Christer Hassleback
	Jarmo Uusitalo
Västra Götalandsregionen	Louise Åsenfors
	Lars Tysklind
Åmåls kommun	Michael Karlsson
	Ove Kaye
Østfold fylkeskommune	Siv Henriette Jacobsen
	Per Kristian Dahl

Till ordförande föreslås Linn Laupsa, Halden kommune.

Till vice ordförande föreslås Kent Hansson, Strömstad kommun.

### Arbetsutskottet

#### Valberedningen föreslår årsmötet

**att** rekommendera styrelsen att utse ett arbetsutskott om 6 ledamöter.

Till ledamöter i arbetsutskottet föreslås

Linn Laupsa	Halden kommune
Kent Hansson	Strömstad kommun
Margrethe Motzfeldt	Sarpsborg kommune
Per Jonsson	Bengtsfors kommun
Siv Henriette Jacobsen	Østfold fylkeskommune

## Svinesundskommittén



Louise Åsenfors	Västra Götalandsregionen
-----------------	--------------------------

De ersättare som utsetts till styrelsen är välkomna att delta på samtliga möten även om ordinarie ledamot också deltar.

### Revisorer

#### Valberedningen föreslår årsmötet

att till revisorer utse

Rune Fredriksen	Fredrikstad kommune	ordinarie
Martin Carling	Dals-Eds kommun	ordinarie
Ingemar Edwardsson	Strömstad kommun	ersättare
Siri Martinsen	Fredrikstad kommun	ersättare/vara

### Arvoden

#### Valberedningen föreslår årsmötet

att fastställa följande arvoden

- I. Ordförande 15 000 SEK plus mötesersättning.
- II. Vice ordförande 7500 SEK plus mötesersättning.
- III. Revisorer 7500 SEK fast arvode vid tjänstgöring.
- IV. Ordförande, vice ordförande, ledamot och ersättare/vara i styrelsen och/eller AU 1000 SEK per möte.

Föreslagna ersättningar täcker kostnaden för restid, inläsning, mötestid, m.m. Ersättning för förlorad arbetsförtjänst utgår ej. Resersättning och traktamente utgår enligt Strömstad kommuns reglemente. Ersättning för resa med egen bil utgår med den skattefria delen enligt Skatteverkens bestämmelser i Norge respektive Sverige. Valberedning avser att återkomma till nästa årsmöte med förslag på justerade regler för arvoden.

### Valberedningen

Medlemmarna står till förfogande att fortsätta i valberedningen.

Strömstad 2024-04-01

Enligt uppdrag från valberedningen

Peter Heie

Sammanställande valberedningen Svinesundskommittén



## Årsavgifter 2026

<b>SVERIGE</b>	
Bengtstors	66 997
Dals-Ed	33 685
Strömstad	76 201
Tanum	74 441
Mellerud	58 125
Trollhättan	108 352
Åmål	60 766
Uddevalla	98 275
Västra Götalandsregionen	490 867
<b>Totalt Sverige</b>	<b>1 067 708</b>
<b>NORGE</b>	
Halden	113 251
Sarpsborg	170 315
Fredrikstad	221 573
Hvaler	33 971
Aremark	27 251
Råde	56 979
Rakkestad	57 670
Østfold fylkeskommune	368 149
<b>Totalt Norge</b>	<b>1 049 158</b>
<b>Summa årsavgifter</b>	<b>2 116 866</b>



## Handlingsprogram 2027

Föreningens verksamhetsplan 2026 beslutades på styrelsemötet hösten 2025. Enligt föreningens stadgar ska ett handlingsprogram antas på årsmötet. Vid årsmötet 2024 antogs en flerårig strategi 2025 – 2030 som reviderades på årsmötet 2025. I enlighet med strategin planeras aktiviteterna nedan inom fokusområdena under 2027.

### **Turism**

Svinesundskommittén planerar under 2027 att driva projektet Vägarna vi delar under förutsättning att projektet beviljas sökt medfinansiering från Interreg Sverige-Norge programmet. Projektet ska stärka regional identitet och besöksnäring genom att synliggöra gränsregionens historia av kurir- och flyktingsamarbete under andra världskriget.

Eventuellt kommer kommittén under 2026 utveckla ytterligare ett turismprojekt med planerad uppstart under 2027.

### **Blå tillväxt**

Kommittén är även fortsättningsvis sekretariat åt Politiskt Forum Skagerrak. Projektet Potential Skagerrak vars syfte är att stärka samarbetet i Politiskt Forum Skagerrak pågår under 2027 och avslutas sista december.

Under 2026 ska Svinesundskommittén utveckla ett nytt projekt inom blå tillväxt som kan starta under 2027.

### **Grön tillväxt**

Kommitténs arbete inom grön tillväxt är integrerat inom fokusområde Gränsmöjligheter.

### **Gränsmöjligheter**

Under våren 2027 passerar projektet SHARE Samverkan för Hållbarhet, Attraktivitet, Resiliens och Ekonomisk Utveckling halvtidsmärket. Projektet pågår fram till september 2028.

Under 2027 planerar Svinesundskommittén att driva huvudprojektet KRUT – kompetens, resurs, talang under förutsättningen att sökt medfinansiering från Interreg Öresund-Kattegatt-Skagerrak beviljas under 2026.

## Bilaga 9

### REVIDERAD BUDGET BAS 2026

	SUMMA	%
Medlemmar	2 116 866	44%
VGR - Nordiska ministerrådet	2 740 000	56%
<b>Summa Bidrag</b>	<b>4 856 866</b>	<b>100%</b>
Lön	-1 093 511	-23%
Sociala	-546 079	-11%
Övriga personalkostnader	-111 000	-2%
<b>Personalkostnad</b>	<b>-1 750 590</b>	<b>-36%</b>
<b>Netto driftsintäkter</b>	<b>3 106 276</b>	<b>64%</b>
Lokaler	-94 000	-2%
Förbrukningsinventarier	-90 000	-2%
Kostnader resor	-50 000	-1%
Marknadsföringskostnader	-20 000	0%
Administrativa kostnader	-30 000	-1%
Externa tjänster och avgifter	-450 000	-9%
Egen medfinansiering	-2 330 000	-48%
<b>Summa övriga kostnader</b>	<b>-3 064 000</b>	<b>-63%</b>
Summa driftskostnader	-4 814 590	-99%
<b>Driftsresultat 1</b>	<b>42 276</b>	<b>1%</b>
Finansiella intäkter/kostnader	0	0%
<b>Årets resultat</b>	<b>42 276</b>	<b>1%</b>

Årsavgifter-medlemmar Sverige & Norge = 2 116 866 SEK

Nordiska ministerrådet = 1 240 000 SEK

Verksamhetsbidrag VGR 1 500 000

**SUMMA 4 856 866 SEK**

#### Personal

VD 55%, projektledare bas 20%, Kommunikatörer 20%, ny fr. halvår ca 30%

ekonom 20%, styrelsearvoden 50 000

Övrigt - utbildning 90 000, friskvård, resor, egna möten

#### Övriga kostnader

Hyra -94 000

Förbrukningsinventarier; programvaror, licenser -90 000

Resor externa -50 000

Marknadsföring, annonser -20 000

Administrativa kostnader, mobiler, försäkring -30 000

Externa tjänster, revision, IT & informationstjänster, avgifter -290 000

Möten, konferenser -160 000, Summa externa = 450 000

**SUMMA ÖVRIGA KOSTNADER =734 000**

**Egen medfinansiering samt VGR:** - SHARE, Vägarna vi delar, Potential Skagerrak

SCI, Svinesundsbron, KRUT projekt start 1 /7, Better Together = **2 330 000 SEK**

## Bilaga 10

### BUGDETRAM BAS 2027

	SUMMA	%
Medlemmar	2 041 092	43%
VGR - Nordiska ministerrådet	2 754 000	57%
<b>Summa Bidrag</b>	<b>4 795 092</b>	<b>100%</b>
Lön	-928 342	-19%
Sociala	-516 646	-11%
Övriga personalkostnader	-111 000	-2%
<b>Personalkostnad</b>	<b>-1 555 988</b>	<b>-32%</b>
<b>Netto driftsintäkter</b>	<b>3 239 104</b>	<b>68%</b>
Lokaler	-96 000	-2%
Förbrukningsinventarier	-50 000	-1%
Kostnader resor	-20 000	0%
Marknadsföringskostnader	-10 000	0%
Administrativa kostnader	-35 000	-1%
Externa tjänster och avgifter	-520 000	-11%
Egen medfinansiering	-2 450 000	-51%
<b>Summa övriga kostnader</b>	<b>-3 181 000</b>	<b>-66%</b>
Summa driftskostnader	-4 736 988	-99%
<b>Driftsresultat 1</b>	<b>58 104</b>	<b>1%</b>
Finansiella intäkter/kostnader	0	0%
<b>Årets resultat</b>	<b>58 104</b>	<b>1%</b>

Årsavgifter-medlemmar Sverige & Norge = 2 041 092 SEK

Nordiska ministerrådet = 1 254 000 SEK

Verksamhetsbidrag VGR 1 500 000

**SUMMA 4 795 092 SEK**

#### Personal

VD 40%, projektledare bas 20%, Kommunikatörer 25%, 15%  
ekonom 20%, styrelsearvoden 50 000

Övrigt - utbildning 90 000, friskvård, resor, egna möten

#### Övriga kostnader

Hyra -96 000

Förbrukningsinventarier; programvaror, licenser -50 000

Resor externa - 20 000

Marknadsföring, annonser -10 000

Administrativa kostnader, mobiler, försäkring - 35 000

Externa tjänster, revision, IT & informationstjänster, avgifter - 340 000

Möten, konferenser - 180 000, Summa externa = 520 000

**SUMMA ÖVRIGA KOSTNADER = 731 000**

**Egen medfinansiering samt VGR:** - SHARE, Vägarna vi delar, Potential Skagerrak  
KRUT, Better Together, Nytt-Blått projekt, Litet turism = **2 450 000 SEK**



# Arbetsordning för styrelsen för Svinesundskommittén

Reviderad på årsmötet 2025

**Innehåll**

1.	Inledning .....	1
2.	Arbetsordning .....	1
3.	Styrelsen för Svinesundskommittén .....	1
4.	Styrelsens ordförande .....	2
5.	Val av arbetsutskott .....	2
6.	Styrelsesammanträde .....	2
7.	Kallelse till styrelsesammanträde och material .....	3
8.	Extra styrelsesammanträde .....	3
9.	Kallelse till Svinesundskommitténs årsmöte, mm. ....	3
10.	Kallelse till extra årsmöte .....	4
11.	Dagordning vid möten .....	4
12.	Protokoll .....	4
13.	Upphandling .....	5



## 1. Inledning

Svinesundskommittén är en ideell förening som syftar till att främja det nordiska samarbetet med särskild inriktning på Sverige och Norge för att vidareutveckla gränsområdet Østfold-Västra Götaland som den mest livskraftiga och hållbara skandinaviska gränsregionen.

Svinesundskommittén utser årligen en styrelse för att driva verksamheten och sörja för medlemmarnas intressen.

## 2. Arbetsordning

Denna arbetsordning för Svinesundskommitténs styrelse syftar till att övergripande ange hur styrelsens arbete skall tillgå i form av rutiner och standards samt eventuell arbetsfördelning mellan styrelsens ledamöter. Arbetsordningen skall årligen fastställas vid föreningens årsmöte.

Ordföranden skall tillse att ett exemplar av arbetsordningen tillställs varje styrelseledamot, ordinarie och ersättare, samt föreningens revisorer, ordinarie och ersättare.

## 3. Styrelsen för Svinesundskommittén

Styrelsen utses vid föreningens årsstämma. En utsedd valberedning föreslår styrelse till antal och ledamöter, ordinarie och ersättare. Enligt stadgarna skall styrelsen ha lägst fem ledamöter. För varje ledamot skall en ersättare finnas utsedd.

Styrelsen för Svinesundskommittén ansvarar för föreningens organisation samt förvaltning av föreningens angelägenheter. Styrelsen ska även handlägga och fatta beslut i frågor av väsentlig betydelse och övergripande natur rörande föreningens verksamhet. Det gäller bland annat fastställande av ändamålsenlig organisation, verksamhetsmål och strategier samt riktlinjer för kontroll och styrning.

Styrelsen har att tillse att kontinuerligt hålla sig underrättad om verksamhetens utveckling för att fortlöpande kunna bedöma föreningens ekonomiska situation och finansiella ställning. Detta sker bl.a. genom ekonomisk rapportering efter fastställd instruktion genom regelbundna sammanträden enligt fastställda rutiner. Då styrelsen endast sammanträder två gånger per år har arbetsutskottet delegerats ett större ansvar. Alla frågor av principiell karaktär behandlas dock av styrelsen.



Vid votering har varje tjänstgörande ledamot och ersättare som ersätter ledamot rätt att delta. Varje ledamot har en röst. Vid lika röstetal gäller att den mening som ordförande stödjer blir styrelsens mening.

## 4. Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande och vice ordförande utses på årsmötet. Ordföranden skall leda styrelsearbetet och tillse att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden skall bland annat tillse att:

- Styrelsen sammanträder vid behov, att styrelseledamöterna ges tillfälle att delta vid sammanträden och erhåller tillfredställande underlag för beslut.
- Ledamöter får erforderlig genomgång av styrelsens rutiner.

Löpande samarbeta med verkställande tjänsteperson i syfte att mellan sammanträden hålla sig informerad om väsentliga händelser samt stödja verkställande tjänsteman i dennas arbete.

## 5. Val av arbetsutskott

Enligt stadgarna får styrelsen utse ett arbetsutskott. Beroende av styrelsens storlek får frågan om arbetsutskott och dess storlek avgöras från år till år. Om styrelsen väljer att utse ett arbetsutskott skall detta ske vid första ordinarie sammanträde efter årsmötet.

Valberedningen har möjlighet att föreslå årsmötet att rekommendera styrelsen att utse ett arbetsutskott i enlighet med valberedningens nominering.

Arbetsutskottet har ett stort ansvar och en aktiv roll. Det är styrelsens organ för att följa verksamhetens löpande förvaltning och verkställa av styrelsen delegerade ärenden. Arbetsutskottet godkänner, signerar och överlämnar verksamhetsberättelsen och bokslutet med resultat- och balansräkning till revisorerna. Styrelsen godkänner verksamhetsberättelsen och bokslutet före årsmötet.

## 6. Styrelsesammanträde

Styrelsen skall sammanträda på kallelse av ordföranden, eller vid förfall av denne av vice ordförande, så snart det anses erforderligt, dock minst två gånger per år och med minst en månad mellan varje styrelsemöte. Om två av styrelsens ledamöter så begär, skall ordföranden kalla till styrelsemöte.



Vid minst ett av mötena skall extra tid avsättas till att behandla föreningens långsiktiga inriktning och planering.

Tidpunkter för ordinarie styrelsesammanträden skall fastställas vid första styrelsemöte efter årsmötet. Mötestiderna anpassas till tidpunkter för bokslut, budget och beredning inför årsmöten.

Ersättare till styrelsens ledamöter äger rätt att närvara vid styrelsens möten även då ordinarie ledamot är närvarande. Ersättaren äger rätt att yttra sig. Vid eventuell votering gäller att endast ordinarie ledamot äger rösträtt. Är ersättaren/varemannen i tjänst äger denne rätt att delta i voteringen.

## **7. Kallelse till styrelsesammanträde och material**

Styrelsens ordförande ansvarar för att kallelse till styrelsesammanträde sänds ut. Kallelsen med dagordning och erforderligt material bör sändas ut en vecka före. Beslutsmaterial skall så långt möjligt vara skriftligt och innehålla beslutsunderlag samt bakgrund/motiv.

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde skall alltid de ärenden behandlas som framgår av punkt 11 nedan.

Om ledamot önskar få en fråga behandlad vid styrelsesammanträdet, skall denna anmälas till ordföranden i sådan tid att ärendet kan beredas och tas med på dagordningen.

## **8. Extra styrelsesammanträde**

Extra styrelsesammanträde kan om så erfordras eller minst två ledamöter så begär, hållas utöver de styrelsesammanträden som beslutas enligt punkt 6 ovan. Extra styrelsesammanträde kan hållas per telefon eller genom konferens med digital-teknik.

Styrelsebeslut kan även fattas per capsulam, vilket sker genom att ett protokoll var i beslutet anges, cirkuleras för godkännande av samtliga styrelseledamöter. Beslut enligt denna ordning får endast användas i de fall samtliga styrelseledamöter är eniga om beslutet.

## **9. Kallelse till Svinesundskommitténs årsmöte, mm.**

Det åligger ordföranden att tillse att kallelse till föreningens årsstämma skickas skriftligen per e-post till medlemmarna, dess utsedda ombud eller direkt till



medlemmen. Det åligger ordföranden att tillse att kallelsen är komplett och innehåller erforderliga handlingar. Det åligger även ordförande att tillse att revisorer har tillgång till erforderligt material samt att dessa ges tid att utföra sitt uppdrag. I stadgarna anges vissa tidsramar för revisorerens uppdrag.

Ordinarie årsmöte skall hållas senast före juni månads utgång.

## **10. Kallelse till extra årsmöte**

Extra årsmöte kan inkallas av styrelsen eller då minst en tredjedel av föreningen medlemmar så begär.

## **11. Dagordning vid möten**

När det gäller dagordningen vid årsmöte framgår det av stadgarna.

Styrelsens dagordning bör indelas i block: formalia, besluts- och informationspunkter samt övriga frågor.

Utöver ovan angivna punkter skall årligen vid ordinarie konstituerande sammanträde följande ärenden behandlas: instruktion för verkställande tjänsteman och firmatecknare.

## **12. Protokoll**

Ordförande ansvarar för att protokoll förs vid varje sammanträde. Föreningens VD ansvarar för att protokoll förs.

Av protokollet skall framgå; deltagare vid mötet, ordinarie ledamöter, ersättare, övriga ej närvarande men kallade, beslut som fattas och det underlag som varit av betydelse för beslutet.

Om någon styrelseledamot har avvikande mening i något ärende har denne rätt att få den avvikande meningen antecknad i protokollet.

Protokollet skall justeras av mötets ordförande samt av, vid mötet, utsedd justerare.

Protokollen kan justeras och signeras digitalt, detta beslutat vid årsmötet 2020-03-30

Protokollen är offentliga och skall publiceras på Svinesundskommitténs hemsida senast före nästkommande styrelsemöte.

VD/Daglig leder ansvarar för att protokollen förvaras betryggande sätt.



## **13. Upphandling**

Styrelsen skall årligen besluta om inköspolicy - upphandlingsreglemente.



## Översyn av stadgarna/vedtekt § 19

### Styrelsen föreslår årsmötet att besluta

**Att** omformulera första meningen i §19 i stadgarna till följande lydelse: “Inom tre månader från räkenskapsårets utgång skall arbetsutskottet till revisorerna överlämna verksamhetsberättelse och räkenskaper avseende det gångna årets förvaltning.”

### Bakgrund

Styrelsen beslutade vid sitt sammanträde 2025-04-25 att styrelsen skulle återkomma till nästa årsmöte med förslag på ändring av §19 i stadgarna.

Föreningens externa revisor på Ernst & Young hade vintern 2025 uppmärksammat att rutinerna kring signering av årsredovisning och revisionsberättelse behöver struktureras upp.

Ny rutin för signering av årsredovisning och revisionsberättelsen:

- AU godkänner årsredovisningen inklusive ekonomisk redogörelse och fastställer balansräkningen till årsmötet, i stället för styrelsen.
- Styrelsen möts samma dag som – men före – årsmötet och godkänner årsredovisningen inklusive ekonomisk redogörelse och fastställd balansräkning. Protokoll justeras omedelbart.
- Årsmötet godkänner årsredovisningen, inklusive ekonomisk redogörelse, fastställd balansräkning och antecknar revisorernas redogörelse. Därefter tar årsmötet ställning till styrelsens ansvarsfrihet.

Årsmötet beslutade därför 2025-04-25 om ett nytt tillägg till styrelsens arbetsordning: ”Arbetsutskottet godkänner, signerar och överlämnar verksamhetsberättelsen och bokslutet med resultat- och balansräkning till revisorerna. Styrelsen godkänner verksamhetsberättelsen och bokslutet före årsmötet.”

I nuvarande stadgar §19 står: ” Inom tre månader från räkenskapsårets utgång skall styrelsen till revisorerna överlämna verksamhetsberättelse och räkenskaper avseende det gångna årets förvaltning.”

Svinesundskommitténs styrelse beslutade på styrelsemötet i november att föreslå årsmötet att besluta att omformulera första meningen i §19 i stadgarna till följande lydelse: “Inom tre månader från räkenskapsårets utgång skall arbetsutskottet till revisorerna överlämna verksamhetsberättelse och räkenskaper avseende det gångna årets förvaltning.”