

# Virksomhet 2025

**6 prosjekter** har blitt gjennomført i løpet av 2025

**184 bedrifter** har fått ny kunnskap og nye kontakter

**48 arrangementer,** konferanser og aktiviteter



## Svinesundskommittén



- Våre medlemmer:**
- |                |                              |
|----------------|------------------------------|
| 1. Råde        | 10. Dals-Ed                  |
| 2. Sarpsborg   | 11. Bengtsfors               |
| 3. Rakkestad   | 12. Åmål                     |
| 4. Fredrikstad | 13. Mellerud                 |
| 5. Aremark     | 14. Uddevalla                |
| 6. Halden      | 15. Trollhättan              |
| 7. Hvaler      | 16. Västra Götalandsregionen |
| 8. Strömstad   | 17. Østfold fylkeskommune    |
| 9. Tanum       |                              |



# Innhold

<b>Forord</b>	<b>3</b>
<b>1. Svinesundskomiteens rolle og oppdrag</b>	<b>4</b>
1.1 Slik skal vi oppfattes i 2030	4
1.2 Oppdrag	4
1.3 Visjon og overordnede mål	5
1.4 Strategiske mål 2030	5
<b>2. Kjernevirksomhet</b>	<b>7</b>
2.1 Styrets virksomhet	7
2.3 Nettverk og samarbeid	8
2.4 Grensehinderoppdraget	8
2.5 Administrasjon	9
2.6 Kommunikasjon	9
2.7 Møter og konferanser 2025	11
<b>3. Fokusområder</b>	<b>13</b>
3.1 Fokusområde: Blå vekst	14
3.2 Fokusområde: Grønn vekst	17
3.3 Fokusområde: Turisme	20
3.4 Fokusområde: Grensemuligheter	24
<b>4. Styret, arbeidsutvalget og sekretariatet</b>	<b>29</b>
4.1 Styremedlemmer	29
4.2 Arbeidsutvalget	30
4.3 Foreningen Svinesundskomiteen	30
4.4 Ansatte i Svinesundskomiteen 2025	31
<b>5. Økonomisk redegjørelse 2025</b>	<b>31</b>



## Forord

Svinesundskomiteens rolle som en samlende og drivende aktør for grenseregionale spørsmål, har blitt stadig tydeligere i løpet av 2025. Vi mottar forespørsler om studiebesøk, invitasjoner til strategiske møter på nasjonalt nivå, og vi har fått oppmerksomhet i media i gjennomsnitt annenhver uke

Komiteen har drevet et aktivt interessepolitisk arbeid blant annet knyttet til etableringen av NATOs luftkommandosenter på Rygge flyplass, felles nordiske byggeregler, reduksjon av lastebilkøene på E6 ved Svinesund samt ved å vedta en posisjon om infrastruktur og transport. Komiteen har parallelt gjennomført seks grenseregionale utviklingsprosjekter. Samlet har disse gitt 184 bedrifter ny kunnskap og nye kontakter. Prosjektet Besøksnæring 2.0 har ligget i front når det gjelder digitalisering og bruk av kunstig intelligens. Skagerrakkonferansen var en svært godt mottatt møteplass som samlet 171 deltakere fra næringsliv, offentlig sektor og akademia. Forprosjektet KRUT har i løpet av året lagt grunnlaget for et større initiativ knyttet til kompetanseutvikling og -tilgang.

Styreleder Linn Laupsa og jeg har besøkt en tredjedel av våre medlemmer med mål om å sikre et langsiktig medlemsengasjement. Det er avgjørende at medlemmene har oppdatert informasjon om komiteens arbeid innen grenseregional utvikling.

Året har hatt et tydelig fokus på utvikling av nye prosjekter. Det har blitt mer krevende å sikre medfinansiering fra lokalt og regionalt nivå samtidig som EUs Interreg-program går mot slutten av programperioden. Større geografiske samarbeidsprosjekter er kostnadseffektive og muliggjør kunnskapsdeling, men de krever også mer ressurser å utvikle. Jo flere finansieringskilder og lokale strategier som skal samordnes, desto mer komplekst blir arbeidet med å sikre forankring og beslutninger. Vi har lykket, men også gjort erfaringer som har vært tidkrevende.

I løpet av året har to nye prosjekter blitt utviklet og fått EU-finansiering. Ytterligere tre prosjekter er utviklet og forventes å få avklaring i 2026. Takket være et engasjert styre, gode samarbeidspartnere og kompetente medarbeidere kan komiteen bidra til en bærekraftig og integrert grenseregion.

*Cecilia Nilsson*  
Daglig leder



## 1. Svinesundskomiteens rolle og oppdrag

Svinesundskomiteen er møteplassen for den politiske dialogen over grensen mellom Norge og Sverige. Vi initierer og driver prosjekter som fremmer næringsutvikling, sysselsetting og regional utvikling i samarbeid med et bredt nettverk av aktører fra næringsliv, akademia og myndigheter. Vi løfter de grenseregionale spørsmålene fram til beslutningstakere fra nasjonalt til europeisk nivå. Sammen står vi sterkere!

### 1.1 Slik skal vi oppfattes i 2030

Vårt mål som organisasjon er å være den mest kjente plattformen for grenseoverskridende dialog mellom Norge og Sverige. Vi skal kommunisere vår kjerneverdi om at samarbeid gir nytte for beslutningstakere og næringsliv. Vi arbeider for å initiere og fremme næringsliv, verdiskaping og samfunnsutvikling ved å utnytte vårt omfattende nettverk av næringsliv, akademia og myndigheter. Vi har allerede en unik rolle, og den skal styrkes ytterligere. Den bygger på vår politiske dialog knyttet til spørsmål fra grenseområdet som blir til nytte i nordiske og europeiske sammenhenger. Sammen med andre bidrar vi til den nordiske visjonen. Målet er at vi i 2030 skal være den mest selvfølgelige samtalepartneren i korridoren Gøteborg–Oslo.

### 1.2 Oppdrag

Svinesundskomiteen har flere roller og oppdrag:

- Være den institusjonelle infrastrukturen for det grenseoverskridende politiske samarbeidet.
- Initiere og drive grenseoverskridende utviklingsprosjekter.
- Grenseoverskridende samarbeids- og vekstarena for lokale og regionale aktører.
- Drive løsningsprosesser knyttet til grensehindre og bidra til å utvikle grenseregionale muligheter.
- Øke kunnskapen om regionen.
- Sette regionens temaer på de nasjonale agendaene.
- Medvirke til gjennomføringen av Nordisk ministerråds samarbeidsprogram for regional utvikling og planlegging.
- Lede og drive den ideelle foreningen Svinesundskomiteen.



### 1.3 Visjon og overordnede mål

Videreutvikle grenseområdet Østfold–Västra Götaland som den mest livskraftige og bærekraftige skandinaviske grenseregionen.

Overordnede mål:

- Fremme bærekraftig utvikling, vekst og arbeidsmarked i Svinesundsregionen.
- Bidra til at riksgrensen skaper muligheter for innbyggere, besøkende og næringsliv.

### 1.4 Strategiske mål 2030

På årsmøtet i april 2024 vedtok Svinesundskomiteens styre en ny strategi for perioden fram til 2030. Strategien inneholder seks konkrete mål som skal bidra til komiteens visjon og overordnede mål. Nedenfor redegjøres det for virksomheten i 2025 knyttet til disse målene.

Mål 2030		Status per desember 2025
<b>Ett prosjekt innen hvert fokusområde som gir resultater og effekter for bærekraftig vekst</b>		I 2025 har Svinesundskomiteen drevet prosjekter innen samtlige fokusområder. Prosjektene Integriert grenseregion og Besøksnæring 2.0 ble avsluttet i løpet av året, og to nye prosjekter, som bygger videre på erfaringene, er utviklet: SHARE og Veiene vi deler.
<b>Nettverk for medlemmenes næringslivs-sjefer sikrer kobling til lokale strategier</b>		I mars ble det gjennomført en prosjektutviklingsworkshop der medlemmenes næringslivsansvarlige og andre utviklingsaktører ble invitert. Om lag halvparten av komiteens medlemmer deltok. Det har vist seg utfordrende å etablere et eget nettverk for næringslivsansvarlige. Komiteen arbeider derfor med å delta i og løfte grenseperspektivet i etablerte nettverk.



<p><b>162 mil etablert norsk-svensk grenseregionalt samarbeid samt et støttende nordisk rammeverk for grensekomiteer</b></p>		<p>Gjennom prosjektet Integrrert grenseregion er det etablert et samarbeid mellom de norsk-svenske grensekomiteene. Det nye prosjektet SHARE viderefører dette arbeidet og utvikler samarbeidet gjennom kunnskapsutvikling og påvirkningsarbeid med utgangspunkt i reformagendaen.</p> <p>Svinesundskomiteen har i løpet av året hatt en drivende rolle i en forstudie for å utvikle et hovedprosjekt med formål å etablere og videreutvikle et nordisk samarbeid mellom alle tolv grensekomiteer. Søknaden om et hovedprosjekt ble sendt inn i 2025.</p>
<p><b>Etablert og meningsfull rolle for Politisk Forum Skagerrak (PFS)</b></p>		<p>Prosjektet Potensial Skagerrak styrker mulighetene for at PFS kan befeste og videreutvikle sin rolle som en norsk-svensk stemme på regionalt nivå for et friskt og produktivt Skagerrak. Skagerrakkonferansen bidro til å styrke PFS' rolle ved å være en møteplass for forumets deltakere og etablere nye kontakter blant annet i Danmark samt øke kunnskapen om forumet gjennom deltakelse i utstillingen som ble arrangert under konferansen. Akershus og Buskerud fylkeskommune trakk seg fra nettverket i løpet av våren.</p>
<p><b>Stabil forankring av reiselivssamarbeidet blant kommuner og destinasjonsselskaper</b></p>		<p>Begrensede ressurser og omorganiseringer hos flere destinasjonsselskaper vanskeliggjør et langsiktig arbeid. Prosjektet Besøksnæring 2.0 har levert konkrete resultater og gitt støtte til 74 bedrifter. I det nye prosjektet Veiene vi deler har komiteen et avgrenset tematisk fokus på flyktning- og kurerveier under andre verdenskrig.</p>
<p><b>Utvikle nytt prosjekt innen yrkesutdanning og kompetanseforsyning</b></p>		<p>Forprosjektet KRUT – kompetanse, ressurs, talent startet i mars og har pågått gjennom året. Innenfor rammen av forprosjektet har komiteen utarbeidet et felles kunnskapsgrunnlag samt identifisert og etablert relasjoner med nøkkelaktører. Arbeidet med å utvikle et hovedprosjekt med sikte på søknad i februar 2026 ble igangsatt i løpet av høsten.</p>



Gjennom sitt grenseregionale samarbeid og bærekraftfokus bidrar Svinesundskomiteen til Viken fylkeskommunes planstrategi 2020–2024, Västra Götalandsregionens regionale utviklingsstrategi 2021–2030 samt Fyrbodals kommunalförbunds virksomhetsplan 2024–2026.

## 2. Kjernevirksomhet

Svinesundskomiteen fungerer som den institusjonelle infrastrukturen for grenseoverskridende politisk dialog på lokalt og regionalt nivå. Kjernen i basisvirksomheten er den politiske møteplassen og samarbeidet mellom medlemskommunenes og regionenes ledende folkevalgte. Kjernevirksomheten finansieres av medlemsavgifter og driftstilskudd fra Nordisk ministerråd og Västra Götalandsregionen.

### 2.1 Styrets virksomhet

Svinesundskomiteens årsmøte og konstituerende styremøte ble gjennomført 25. april på Rudskogen motorsenter i Rakkestad. Årsmøtet besluttet å uttale støtte til lokalisering av et nytt NATO-senter på Rygge flyplass samt å gi styret i oppdrag å skrive til finansministrene Elisabeth Svantesson og Jens Stoltenberg om lastebilkøene på E6 ved Svinesund. Beslutningene understreket komiteens rolle som en felles politisk stemme i strategiske grensespørsmål. På det etterfølgende konstituerende møtet ble det vedtatt et posisjonsdokument for infrastruktur og kollektivtransport i grenseregionen. For første gang tydeliggjør Svinesundskomiteen sin holdning til disse spørsmålene.

Høstens styremøte ble avholdt 14. november på Åmåls Stadshotell. Styret fastsatte virksomhetsplan og budsjett for 2026. Daglig leder for Grensetjänsten Norge–Sverige, Trond Erik Grundt, deltok og redegjorde for hvordan den nordiske skatteavtalen skaper utfordringer for det felles arbeidsmarkedet. På bakgrunn av dette besluttet styret å henvende seg til de norske og svenske finansdepartementene med krav om å fornye avtalen og avvikle grensegjengeravtalen.

I forkant av årsmøtet i 2025 påpekte foreningens revisor behovet for tydeligere rutiner for behandling og signering av årsregnskap og revisjonshandlinger. Styret besluttet derfor å utarbeide forslag til vedtektsendring til årsmøtet i 2026.

Svinesundskomiteens arbeidsutvalg har hatt sju møter i løpet av året.

I 2025 gjennomførte styreleder og daglig leder medlemsbesøk i Bengtsfors, Fredrikstad,



Hvaler, Sarpsborg og Tanum kommuner samt Østfold fylkeskommune med formål å synliggjøre medlemsnytte og forankre komiteens rolle. Mellerud og Rakkestad kommuner besluttet i løpet av året å tre ut av Svinesundskomiteen. Virksomhetsåret 2026 blir deres siste som medlemmer.

## 2.2 Nordisk samarbeid

Svinesundskomiteen er én av tolv nordiske grensekomiteer utpekt av Nordisk ministerråd, noe som bidrar til tyngde og legitimitet i det grenseoverskridende samarbeidet. For perioden 2025–2027 er komiteen tildelt 808 897 DKK per år for å bidra til gjennomføringen av samarbeidsprogrammet for regional utvikling og planlegging 2025–2030. Bedre rammevilkår for grenseregionalt samarbeid er et uttalt delmål i samarbeidsprogrammet.

De nordiske grensekomiteene møttes i København i januar og på Grenseregionalt forum i Tällberg i Dalarna i september med fokus på attraktivitet i tynt befolkede grenseregioner.

Svinesundskomiteen har deltatt i en styringsgruppe sammen med Midtskandia, Skärgårds-samarbetet og Grensekomiteen Innlandet–Dalarna i forprosjektet Framtidens grensekomiteer. Forprosjektet har resultert i en søknad til Interreg Østersjøprogrammet om prosjektet Better Together med formål å styrke samarbeid og erfaringsutveksling mellom de tolv grensekomiteene.

## 2.3 Nettverk og samarbeid

På våren samlet Svinesundskomiteen medlemmenes næringslivsansvarlige til en prosjektutviklingsworkshop med deltakelse fra om lag halvparten av medlemskommunene samt utviklingsaktører i grenseregionen og Interreg-sekretariatene for programmene Sverige–Norge og Øresund–Kattegat–Skagerrak. Workshopen bidro til utviklingen av flere prosjektidéer og kontakter som etter hvert har blitt godkjente prosjekter.

## 2.4 Grensehinderoppdraget

Å identifisere grensehindre, initiere løsningsprosesser og synliggjøre potensialet i å fjerne grensehindre, er en sentral del av Svinesundskomiteens oppdrag. Arbeidet skjer i tett samarbeid med myndigheter, bransjeorganisasjoner og fagmiljøer.

I nasjonale og nordiske fora har komiteen gjennom året aktivt løftet spørsmål knyttet til grensehindre. Svinesundskomiteen deltok i mai og desember på formøter i forkant av Nordisk grensehinderråd. Formøtene arrangeres av Sveriges utenriksdepartement, og øvrige deltakere er myndigheter, informasjonstjenester og Greater Copenhagen. På Grenserådet, den



sentrale møteplassen for samarbeid mellom Norge og Sverige, rapporterte komiteen om køene ved grensepasseringen på E6 ved Svinesund samt om arbeidet med harmonisering av nordiske byggeregler.

Det føres løpende dialog med Grensetjånsten Norge–Sverige for å følge utviklingen over grensen, og komiteen fortsetter å støtte Strømstad kommunes yrkesutdanning for tolladministratører. Komiteen er også representert i styret i Norsk-svenska Handelskammaren i Göteborg og har i løpet av året deltatt på arrangementer i Göteborg og Oslo for å styrke næringslivsdialogen og løfte grenseregionale perspektiver.

## 2.5 Administrasjon

Svinesundskomiteens hovedkontor er lokalisert i Strømstad rådhus. I tillegg har en medarbeider sin arbeidsplass i Fyrbodals kommunalförbunds lokaler ved Innovatum Science Park i Trollhättan. I løpet av året har en medarbeider sluttet for å gå over til nye oppgaver og blitt erstattet av en ny kollega. Ytterligere en medarbeider gikk av med pensjon i løpet av høsten. For revisjon av rapportering til Nordisk ministerråd samt årsoppgjør og skatteoppgjør, ble Ernst & Young engasjert. Foreningen har avtale med Bozzanova AB om kommunikasjonstjenester og drift av nettsiden. IT-tjenester kjøpes fra Datatjenesten AS.

## 2.6 Kommunikasjon

I 2025 ble arbeidet med å utvikle en kommunikasjonsstrategi for Svinesundskomiteens virksomhet igangsatt. Strategien skal tydeliggjøre prioriteringer og bidra til en mer effektiv og målrettet kommunikasjon. I løpet av året har kommunikasjonskapasiteten blitt redusert med 50 prosent da en av kommunikasjonsmedarbeiderne gått delvis over til å jobbe som prosessleder innen fokusområdet Blå vekst. Samarbeidet mellom kommunikasjonsmedarbeiderne opprettholdes likevel for å sikre språklig kvalitet samt støtte i strategiske og operative prosesser.

### Eksterne informasjonsinnsatser

- 7 nyhetsbrev
- 15 pressemeldinger
- 3–5 innlegg i sosiale medier i uken

### Målrettet kommunikasjon

Høringssvar og brev:



- Felles innspill til Stortingets helse- og omsorgsminister samt justis- og beredskapsministere om en samlet gjennomgang av myndighetenes håndtering av koronapandemien.
- Rette spørsmål til Grensetjénsten om hvordan personer som er bosatt i Sverige, men arbeider i Norge, eller i både Norge og Sverige, skal krigsplasseres. Grensetjénsten håndterer saken, og vi har fått beskjed om at spørsmålet er løftet til Nordisk grensehinderråd.
- Høringssvar til utredningen (betánkandet) SOU 2025:48 Stärkt pandemiberedskap.
- Høringssvar til EU-kommisjonens forslag til nye fond for perioden 2028–2034.
- Høringssvar til svensk Nationell plan för transportinfrastrukturen 2026–2037.
- Høringssvar til gjennomgang av Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021–2030.
- Høringssvar til forslag til tre nye regionale planer og oppheving av gjeldende regionale planer for Østfold.
- Styret besluttet å sende brev til det norske og det svenske finansdepartementet med oppfordring om å fornye den nordiske skatteavtalen og avvikle grensegjengeravtalen. Brevet er også undertegnet av lederne for grensekomiteene ARKO, Värmland–Østfold og Fellesrådet.
- Høringssvar til EU-kommisjonens Construction Services Act.
- Årsmøtet sendte brev til finansministrene Elisabeth Svantesson og Jens Stoltenberg om situasjonen med lastebilkøene på E6 ved Svinesund. Inneholdt seks punkter som kan øke sikkerheten og forbedre handelen.

### **Svinesundskomiteen i media:**

- 26 nyhetsartikler der Svinesundskomiteens arbeid er omtalt.
- Ti debattartikler, blant annet i Dagens Industri om felles nordiske byggeregler, i Teknisk Ukeblad om grensehinder knyttet til testarenaer og i aviser i Vestfold og Telemark om marine næringer i Oslofjorden.
- Et radioinnslag i P4 Väst om grensependling og økonomisk sikkerhet ved framtidige kriser.

### **Kommunikasjonskanaler og statistikk**

Svinesundskomiteens viktigste kommunikasjonskanaler er egen nettside, nyhetsbrev samt sosiale medier: Facebook, LinkedIn og Instagram.

<b>Facebook</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antall følgere	1209	1100	970	860	799
Kontoens rekkevidde	187 123	140 800	27 900	53 511	149 942
Antall innlegg	133	180	196	197	102



Betalte innlegg/annonser	2	9	1	4	7
Annonsenes rekkevidde	10 805	116 700	1915	25 003	219 007

<b>LinkedIn</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antall følgere	1471	1270	998	575	273
Visninger	72 202	159 830	69 525	69 021	11 059
Antall innlegg	127	165	161	178	54
Betalte innlegg/annonser	2				

<b>Instagram</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antall følgere	341	314	290	238	142
Antall innlegg	51	54	95	129	62
Visninger	8242	3 800	-	-	-
Kontoens rekkevidde	1013	1200	-	-	-

Nettsiden er en sentral del av Svinesundskomiteens kommunikasjon og fungerer som en samlet plattform for all relevant informasjon om komiteens prosjekter. Den er tilpasset for å oppfylle kravene i loven om universell utforming av digitale offentlige tjenester, noe som sikrer at den er brukervennlig og tilgjengelig for alle.

<b>Nettsiden vår</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Antall unike besøkende	7552	9100	2600	992	3563

## 2.7 Møter og konferanser 2025

<b>Måned</b>	<b>Aktiviteter og møter 2025</b>
<b>Januar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Møte med grensekomiteene, København</li> <li>Besøk av STRING, Strömstad</li> <li>Grenseregional UF-messe, Strömstad</li> </ul>
<b>Februar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kokkekurs i blå mat, Strömstad</li> </ul>



<b>Mars</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppstartsmøte for prosjektet Potensial Skagerrak, Moss</li> <li>• Samarbeidsgruppen for E6 over Svinesundsbrua, Halden</li> <li>• Prosjektutvikling – workshop med næringslivssjefene, Sarpsborg</li> <li>• Kokkekurs i blå mat, Strömstad</li> </ul>
<b>April</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeidsmøte i Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua, Halden</li> <li>• Presentasjon på ordførers frokostmøte Halden–Strömstad, Halden</li> <li>• Årsmøte for Svinesundskomiteen, Rakkestad</li> </ul>
<b>Mai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Affärer i Sverige, Oslo</li> <li>• Politisk Forum Skagerrak, Tjärnö</li> <li>• Marine kunnskapsdager, Tjärnö</li> <li>• Parlamentarikertreff Stortinget–Riksdagen, Strömstad</li> <li>• Studietur om marine næringer, Island</li> <li>• Samling: Bærekraftsløftet – bærekraft i praksis innen reiseliv, Sarpsborg</li> </ul>
<b>Juni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grenserådet, Karlstad</li> <li>• Visjonslansering og åpen avstemning, Gamle Svinesundsbrua</li> <li>• Lanseringsarrangement for digital vandring, Edsleskog i Åmål</li> <li>• Kurs i utendørs matlaging for guider, Hamburgö i Tanum</li> <li>• Medlemsbesøk Hvaler kommune</li> </ul>
<b>August</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Västerhavsveckan: Smak på ny blå sjømat, Fjällbacka</li> <li>• Västerhavsveckan: Guidet vandring i grenseland, Svinesund</li> </ul>
<b>September</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studietur om kompetanseforsyning og arbeidsmarked, Tornedalen</li> <li>• Wood Forum Building 2025, Malmø</li> <li>• Lagtinget på Åland, Grensehinderrådet og Nordisk råd, Mariehamn</li> <li>• Workshop i forprosjektet KRUT, Strömstad</li> <li>• Grenseregionalt forum, Tällberg</li> <li>• Medlemsbesøk i Bengtsfors, Fredrikstad og Sarpsborg kommuner</li> </ul>



<b>Oktober</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Den norske dagen, Göteborg</li> <li>• Samarbeidsgruppen for E6 over Svinesundsbrua, Gøteborg</li> <li>• Medlemsbesøk Tanum</li> <li>• Coordination of Nordic Building Regulations, Stockholm</li> <li>• Skagerrakkonferansen, Strömstad</li> <li>• Studietur Besøksnæring 2.0, Nord-Bohuslän</li> <li>• Medlemsbesøk Østfold fylkeskommune, Sarpsborg</li> <li>• Studietur, seminar og konferanse med Besøksnæring 2.0, Lofoten</li> </ul>
<b>November</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mulighetsdagen 2025, Halden</li> <li>• Styremøte i Svinesundskomiteen, Åmål</li> <li>• Besøk av styringsgruppen for Interreg Sverige–Norge-programmet, Strömstad</li> <li>• Politisk Forum Skagerrak, Telemark</li> <li>• Marin kunskapsdag, Tjärnö</li> </ul>
<b>December</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Besøk i Tanum kommune av Sveriges handelsminister Benjamin Dousa</li> <li>• Prosjektgruppemøte og oppstart av SHARE-prosjektet, Oslo</li> <li>• Webinar: AI og digitale løsninger for utvikling av opplevelser</li> </ul>

### 3. Fokusområder

Svinesundskomiteens prosjektvirksomhet er konsentrert om fire områder: blå vekst, grønn vekst, turisme og grensemuligheter. Prosjektvirksomheten er hovedsakelig finansiert av Interreg Sverige–Norge og Interreg Øresund–Kattegat–Skagerrak. I løpet av 2025 har Svinesundskomiteen gjennomført, avsluttet og utviklet flere nye prosjekter. Nedenfor følger en oversikt over komiteens prosjektportefølje for 2025.

<b>Pågående prosjekter 2025</b>	<b>Periode</b>
Integrert grenseregion	2022-07-01 – 2025-06-20
Besøksnæring 2.0	2023-01-01 – 2025-12-31
Skandinaviske sirkulære industriparker	2023-12-01 – 2026-11-30
Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua	2024-01-01 – 2026-12-31
Potensial Skagerrak	2025-01-01 – 2027 -12-31
KRUT – Kompetens, resurs, talang (förprojekt)	2025-03-01 – 2026-02-28
SHARE	2025-09-15 – 2028-09-14

# SKAGERRAK KONFERANSEN



Avsluttede prosjekter 2025	Avsluttet
Integrert grenseregion	2025-06-30
Besøksnæring 2.0	2025-12-31

Utviklede prosjekter 2025	Søknad sendt	Oppstart
KRUT – kompetanse, ressurs, talent (forprosjekt)	Februar 2025	Mars 2025
SHARE	September 2025	September 2025
Veiene vi deler	Februar 2026	Februar 2026
KRUT – kompetanse, ressurs, talent (hovedprosjekt)	Februar 2026	Juli 2026
Better together	Oktober 2025	Juli 2026

## 3.1 Fokusområde: Blå vekst

Blå vekst er en strategisk viktig sektor for sysselsetting og næringsutvikling i Norden. En bærekraftig utvikling av den blå økonomien er avgjørende for friske og produktive hav. Med Skagerrak og den felles kystlinjen som utgangspunkt, arbeider Svinesundskomiteen for å styrke små og mellomstore bedrifter, løfte den grenseregionale merverdien i nasjonale marine strategier og drive innovasjon innen den blå økonomien.

### *Politisk Forum Skagerrak*

Svinesundskomiteen er sekretariat for Politisk Forum Skagerrak (PFS). Formålet med PFS er å etablere et langsiktig grenseoverskridende politisk samarbeid for et friskt og produktivt Skagerrak som ressurs for bærekraftig utvikling. Medlemmer er Telemark, Vestfold og Østfold fylkeskommuner samt Västra Götalandsregionen. Länsstyrelsen i Västra Götaland deltar som observatør. Buskerud og Akershus fylkeskommuner forlot forumet i 2025.

I løpet av 2025 var PFS medarrangør av Skagerrakkonferansen og bidro til både program og utstilling, noe som styrket koblingen mellom politikk, forskning og næringsliv.

Forumet møttes ved to anledninger, og deltakerne traff hverandre også i forbindelse med Skagerrakkonferansen. På møtet ved Tjärnö marine laboratorium i mai presenterte Svinesundskomiteen en rapport om opplevde marine grensehindre basert på intervjuer med bedrifter. Prioriteringer for det videre arbeidet ble fastsatt, og deltakerne deltok på marin



kunnskapsdag. På høstmøtet i Telemark i november ble den kommende potensialstudien innen prosjektet Potensial Skagerrak diskutert, og et årshjul med prioriterte oppgaver for 2026 ble vedtatt. Møtet ble avsluttet med et bedriftsbesøk hos Bluegreen, som produserer lukkede oppdrettsanlegg for fisk.

### ***Potensial Skagerrak***

Prosjektet Potensial Skagerrak startet 1. januar 2025 med formål å videreutvikle Politisk Forum Skagerrak og styrke samarbeidet mellom folkevalgte politikere om Skagerrak som en grenseoverskridende ressurs. Prosjektet skal utvikle strukturer som styrker forumets institusjonelle kapasitet og langsiktige samarbeid. I løpet av året er det utarbeidet grunnlag for anskaffelse av en studie som belyser Skagerraks økonomiske potensial. Arbeidet med å utforme et anbud er igangsatt og vil bli ferdigstilt i løpet av våren 2026. Forumets rolle styrkes år for år, og PFS befester gradvis sin posisjon som en svensk-norsk stemme på regionalt nivå for et friskt og produktivt Skagerrak.

### ***Skandinaviske sirkulære industriparke***

Prosjektet skal bidra til utviklingen av sirkulære industriparke og fremme sirkularitet gjennom kunnskapsutveksling. Svinesundskomiteen bidrar med grenseregional erfaring og kompetanse. Den viktigste aktiviteten i 2025 var gjennomføringen av Skagerrakkonferansen 21.–22. oktober i Strømstad. Konferansen samlet 171 deltakere, hvorav 28 prosent tilhørte næringslivet. Øvrige deltakere kom fra myndigheter, forskningsinstitusjoner, kommuner, regioner, marine nasjonalparke, utdanningsaktører og politiske organisasjoner. 30 virksomheter deltok i utstillingen. Takket være prosjektet deltok også aktører fra Danmark, noe som utvidet det skandinaviske perspektivet. Evalueringen viste at alle deltakerne var svært fornøyde eller fornøyde, og konferansen har ytterligere styrket Svinesundskomiteens rolle som møteplass for utvikling av blå næringer og sirkulær omstilling i Skagerrak-området.

Innenfor prosjektet arrangerte Svinesundskomiteen også to marine kunnskapsdager der 29 politikere og tjenestepersoner fikk fordypet kunnskap om marin næringsutvikling og den biologiske tilstanden i Skagerrak. Komiteen har også deltatt på prosjektmøter i Hirtshals og Sotenäs og aktivt bidratt til nettverket og kunnskapsutvekslingen om sirkulære industriparke.

### ***Kommunikasjon***

I januar 2025 ble det publisert en debattartikkel i aviser i Telemark og Vestfold som løftet frem marin næringsutvikling som et kompletterende tiltak til den norske regjeringens handlingsplan for Oslofjorden 2021–2026. Debattartikkelen var undertegnet av medlemmene i



PFS på begge sider av grensen.

Skagerrakkonferansen ble omtalt i Strömstads Tidning og Kystmagasinet. I tillegg publiserte konferansens samarbeidspartnere informasjon og artikler om konferansen på sine nettsider og i sine sosiale medier.

### **Politisk Forum Skagerrak**

**Tidsperiode:** Etablert juli 2022

**Sekretariat:** Svinesundskomiteen

**Medlemmer:** Vestfold fylkeskommune, Telemark fylkeskommune, Østfold fylkeskommune, Västra Götalandsregionen, Svinesundskomiteen

**Totalbudsjett:** 525 000 SEK

### **Prosjektet Potensial Skagerrak**

**Periode:** 1. januar 2025 til 31. desember 2027

**Støtteprogramprogram:** Interreg Sverige – Norge

**Prosjekteier svensk side:** Svinesundskommittén

**Prosjekteier norsk side:** Foreningen Svinesundskomiteen

**Prosjektpartnere:** Västra Götalandsregionen, Østfold fylkeskommune, Vestfold fylkeskommune

**Medfinansiering:** Svinesundskomiteen, Vestfold fylkeskommune, Østfold fylkeskommune, Telemark fylkeskommune, Västra Götalandsregionen og Nordisk ministerråd

**Totalbudsjett:** 6 409 655 SEK

### **Prosjektet Skandinaviske sirkulære industriparke**

**Periode:** 1. desember 2023 til 30. november 2026

**Støtteprogramprogram:** Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak

**Prosjekteier:** Den Erhvervsdrivende Fond Skagen Uddannelsescenter

**Prosjektpartnere:** Nordsøen Forskerpark, Hirtshals havn, Hjørring Kommune, Kungshamn fiskarna AB, Rena Hav Sverige Aktiebolag, Sotenäs kommune og Svinesundskomiteen

**Medfinansiering:** PFS-medlemmene og Nordisk ministerråd

**Totalbudsjett:** 2 878 282 EUR



### Oppfølging av virksomhetsplanen 2025

Mål enligt verksamhetsplanen		Resultat
Arrangere marine kunnskapsdager		To marine kunnskapsdager, én på våren og én på høsten, ble gjennomført ved Tjärnö marine laboratorium med til sammen 29 deltakere. Representanter fra kommuner, fylkeskommuner og regioner deltok.
Arrangere Skagerrak-konferansen 2025		Konferansen ble gjennomført 21.–22. oktober i Strömstad. Totalt deltok 171 personer, hvorav 28 prosent var fra næringslivet. 30 virksomheter deltok i utstillingen.
Involvere danske aktører i aktivitetene		Gjennom SCI-prosjektet deltok danske aktører for første gang i planleggingen og gjennomføringen av Skagerrakkonferansen. Nær 5 prosent av konferansedeltakerne var fra Danmark. Programmet for de marine kunnskapsdagene ble tilpasset for å legge til rette for dansk deltakelse.
Presentere studie: Opplevde grensehindre innen de blå næringene		Studien om opplevde grensehindre innen de blå næringene ble ferdigstilt i løpet av våren. Grunnlaget bygger på intervjuer med fire norske og fire svenske aktører.
Drive aktuelle påvirkningssaker		Flere påvirkningsinnsatser er gjennomført. Blant annet ble det publisert en debattartikkel om marin næringsutvikling som et kompletterende tiltak til den norske regjeringens handlingsplan for Oslofjorden 2021–2026. Rapporten om opplevde marine grensehindre ble overlevert til Sveriges handelsminister Benjamin Dousa da han besøkte Tanum kommune i desember.

### 3.2 Fokusområde: Grønn vekst

Grønn vekst, bioøkonomi og bærekraft er prioriterte temaer i både Sverige og Norge, og den økte etterspørselen etter bærekraftige løsninger skaper nye muligheter for treindustrien. For å drive denne utviklingen kreves innovasjon og samarbeid med aktører som kan støtte



bedriftene i å utvikle nye ideer. Svinesundskomiteen arbeider for å styrke næringslivsutvikling og fjerne grensehindre, noe som bidrar til en mer dynamisk og bærekraftig byggsektor.

### ***Integrert grenseregion***

Fokusområdet Grønn vekst er en del av prosjektet Integrert grenseregion gjennom tiltak knyttet til harmonisering av nordiske byggeregler samt forbedrede finansieringssystemer for innovasjon.

### ***Ulike byggeregler i Norden***

Svinesundskomiteens arbeid for harmoniserte nordiske byggeregler har i løpet av 2025 fått betydelig oppmerksomhet i media gjennom debattartikler og seminarer i flere nordiske land. Oppmerksomheten har synliggjort de samfunnsøkonomiske gevinstene ved felles regelverk og bidratt til å løfte saken tydeligere på den politiske og bransjemessige agendaen i Norden.

Komiteen har lykket med å få Nordisk ministerråds grensehinderråd til å prioritere saken under Åland/Finlands formannskap i 2025. Svinesundskomiteen ble invitert til formøte på Åland 29. september. I forbindelse med Nordisk råds sesjon 27. oktober ble det gjennomført en workshop i samarbeid med Nordisk ministerråd og Association of European Border Regions (AEBR) med 20 ledende nordiske aktører innen bygg og bolig. Blant annet deltok administrerende direktører fra Skanska, Veidekke, OBOS, Sveriges Allmännyttan og Inwoco. Formålet var å samle bransjens perspektiver og identifisere konkrete tiltak for å drive harmoniseringsarbeidet videre på nordisk nivå.

Oppmerksomheten har bidratt til å synliggjøre behovet for harmoniserte regler, vise til gevinster for konkurransekraft, kostnadseffektivitet og bærekraft samt løfte saken på den politiske og bransjemessige agendaen i hele Norden.

### ***Forbedrede finansieringssystemer for innovasjon***

I løpet av 2025 har komiteen supplert den tidligere studien om regelverk som hemmer bedriftenes tilgang til innovasjonsstøtte og finansiering for bruk av testarenaer på den andre siden av grensen. Spørsmålet har også blitt løftet i fagpressen for å synliggjøre behovet for bedre samarbeid om testarenaer og et mer integrert innovasjonssystem mellom Sverige og Norge.

I 2025 ble Svinesundskomiteen innvilget ekspertbistand og finansiering gjennom EU-programmet B-solutions. Tildelingen skal bidra til å mobilisere nøkkelaktører til et rundebordsmøte om finansiering av innovasjon og testarenaer i Oslo i 2026. Målet er å bidra til en



løsning på grensehindret. Året 2025 har ført til et tydelig skifte fra problemkartlegging til prioritering, samordning og påvirkning knyttet til grensehindre for grønn vekst. Spørsmålene om ulike byggeregler og innovasjonsvilkår er løftet til strategisk nivå og forankret hos både næringsliv, myndigheter og politiske aktører i Norden.

### **Kommunikasjon**

Arbeidet med de utvalgte grensehindrene Finansieringssystem hemmer innovasjon og Felles byggeregler i Norden har i løpet av 2025 fått oppmerksomhet i media både nasjonalt og i Norden. Forskningspolitikk, Tidningen Curie og Teknisk Ukeblad har publisert Svinesundskomiteens debattartikkel om bedre samarbeid om testarenaer for et bedre innovasjonsklima i Norden.

Dagens Industri i Sverige har publisert to debattartikler om Felles byggeregler i Norden signert av Svinesundskomiteens daglige leder Cecilia Nilsson sammen med ledende selskaper i bransjen samt med Nordisk ministerråds grensehinderråd. Sistnevnte ble publisert i forbindelse med workshopen i Stockholm 27. oktober 2025. For å komme videre i arbeidet med felles byggeregler i Norden, har vi gjennomført en dialogrunde med riksdagsrepresentanter i Civilutskottet (Riksdagens komité for bolig- og byggesaker).

#### **Prosjektet Integrert grenseregion**

**Tidsperiode:** 2022-07-01 – 2025-06-30

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén och Foreningen Svinesundskomiteen

**Støtteprogram:** Interreg Sverige-Norge

**Medfinansiering:** Viken fylkeskommun och Västra Götalandsregionen

**Totalbudsjett:** 836 907 EUR

### **Oppfølging av virksomhetsplanen 2025**

Mål i henhold til virksomhetsplanen		Resultat
<b>Påvirkningsarbeid for harmonisering av nordiske byggeregler</b>		Debattartikler er publisert i ledende dagspresse og fagpresse i flere nordiske land samt presentert på seminarer. En felles workshop ble gjennomført 27. oktober i samarbeid med Nordisk ministerråd og AEFR. Sluttrapporten fra Integrert grenseregion ble overlevert til Sveriges handelsminister Benjamin Dousa da han besøkte Tanum kommune i desember.



**Informasjons- og påvirkningsinnsats knyttet til studien om strukturer som begrenser innovasjonsstøtte over grensen**

Studien om regelverk som hemmer innovasjonsstøtte og finansiering over grensen ble supplert i løpet av 2025. Artikler i fagpressen ble publisert for å belyse behovet for samarbeid om testarenaer og styrke innovasjonsklimaet i Sverige og Norge.

### 3.3 Fokusområde: Turisme

Turisme er en av grenseregionens styrker og en viktig næring, men preges av mange små bedrifter og en kort, intensiv sommersesong. Dette skaper både utviklingsmuligheter og bærekraftsutfordringer. Svinesundskomiteen arbeider for å styrke den økonomiske, sosiale og miljømessige bærekraften gjennom prosjekter som forlenger sesongen, øker mobiliteten over grensen og synliggjør hele regionens tilbud.

#### **Besøksnæring 2.0**

2025 var det siste året i prosjektets treårige gjennomføringsperiode. I løpet av året deltok totalt 74 bedrifter i prosjektets aktiviteter. Arbeidet har vært konsentrert om tre områder:

- Kompetanseløft innen bærekraft
- Bærekraftig stedsutvikling gjennom innovasjon og digitalisering
- Styrket samarbeid og synliggjøring av grenseregionen

#### **Kompetanseløft innen bærekraft**

På våren ble det gjennomført tiltak for å styrke bærekraftskompetansen i Østfold med inspirasjon fra svenske Hållbarhetsklivet. Den digitale plattformen Bærekraftsløftet ble lansert. Den samler og viser gode eksempler, og det ble gjennomført kurs. Formålet var å tilby lavterskelverktøy for kunnskapsdeling innen bærekraft. Kursene viste seg imidlertid å være vanskelige å fylle, noe som førte til konklusjonen om at individuell oppfølging er mer relevant enn åpne kurs.

Det ble også gjennomført fulltegnede sjømatkurs med fokus på bærekraftig og innovativ bruk av marine råvarer. Rundt tretti kokker fra Norge og Sverige deltok. Erfaringer fra kurset ble presentert på Marin Matmarknad under Västerhavsveckan i august.

#### **Bærekraftig stedsutvikling gjennom innovasjon og digitalisering**

Fire digitale omvisninger i Edsleskog, Vitlycke, Gamlebyen i Fredrikstad og Borgarsyssel ble



ferdigstilt og lansert som verktøy for bærekraftig stedsutvikling. Kunstig intelligens ble brukt i utviklingsprosessen som kreativ støtte og i produksjonen. En erfaring fra arbeidet var at kvalitetssikring og menneskelig redigering er avgjørende for et pålitelig resultat. I løpet av sommeren ble omvisningene testet og tilbakemeldinger fra brukere samlet inn. Erfaringer og resultater fra arbeidet ble sammenstilt i en praktisk håndbok som ble testet av Rakkestad Næringsråd. I tillegg ble det gjennomført et webinar for å spre resultatene.

### ***Styrket samarbeid og synliggjøring av grenseregionen***

I stedet for en sluttkonferanse ble det gjennomført en avsluttende partnersamling i form av en studietur og deltakelse på Norsk Opplevelseskonferanse i Lofoten. Opplegget ga økt fleksibilitet og læring. Samtlige deltakere oppga i evalueringen at de var svært fornøyde, og flere fremhevet muligheten for uformelle samtaler og nettverksbygging som særlig verdifull.

Et nytt illustrert turistkart med fokus på opplevelser i grenseregionen ble lansert på tre språk og distribuert gjennom destinasjonsselskapene.

Prosjektets tredje studietur ble gjennomført i Bohuslän i oktober med fokus på høsten som en ny kvalitetssesong. Studieturen ga de over 30 deltakerne konkrete eksempler på hvordan helårsdrift kan utvikles også i tradisjonelt sesongpregede områder. Et flertall av deltakerne oppga i evalueringen at de var svært fornøyde, og særlig ble verdien av å se ulike forretningsmodeller i praksis fremhevet.

Komiteen gjennomførte en guideutdanning med tema bærekraftig bruk av råvarer fra hav og natur, noe som styrket arbeidet med bærekraftige og stedsbaserte opplevelser gjennom våren. Utdanningen kombinerte digitale moduler med en fysisk samling.

Prosjektet har utviklet en prototype på en digital AI-plattform for frontdeskpersonell. Formålet var å styrke kunnskapen om grenseregionens tilbud og øke mobiliteten over grensen. I forbindelse med Västerhavsveckan ble det også gjennomført guidninger ved Gamle Svinesundsbrua.

### ***Veiene vi deler***

I løpet av året har Svinesundskomiteen arbeidet med å utvikle prosjektet Veiene vi deler. Formålet er å styrke regional identitet og besøksnæring ved å synliggjøre grenseregionens historie om kurer- og flyktningssamarbeid under andre verdenskrig.

Prosjektet skal samle bedrifter innen reiseliv, offentlige aktører, kulturinstitusjoner og sivil-



samfunn for å integrere natur- og kulturarven i besøksnæringens tilbud og utvikle historiske ruter til bærekraftige og attraktive besøksmål.

Den opprinnelige ambisjonen var at prosjektet skulle omfatte et større geografisk område fra Skagerrak til Arvika–Kongsvinger, men dette ble ikke realisert. I løpet av høsten forankret komiteen prosjektet i egen geografi med blant annet Strømstad museum og Dalslands kanal som svenske partnere, Visit Østfold som norsk prosjekteier og nær samtlige norske medlemskommuner som medfinansierer.

### **Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua**

I april ble det gjennomført et andre dialogmøte med beboere og lokale aktører inkludert Tolletaten, Statsbygg og frivillige organisasjoner. Med utgangspunkt i resultatene fra de to dialogmøtene ble det utarbeidet og illustrert to visjonsforslag for utviklingen av området:

- Pause med eventyr på grensen
- Pusterom ved grensen – der historie møter natur

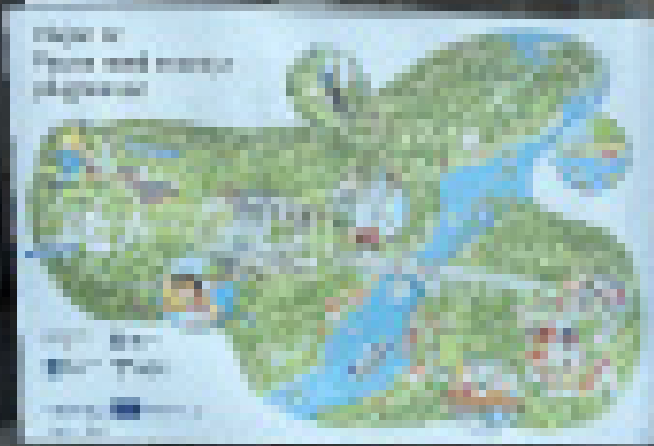
Visjonene ble lansert i forbindelse med Fest på grensen 15. juni sammen med en digital avstemning som pågikk frem til utgangen av september. Totalt deltok 243 personer, hovedsakelig innbyggere i Strømstad og Halden. Resultatet var svært jevnt med en svak overvekt for Pause med eventyr på grensen. Samtidig viste avstemningen et tydelig behov for å utvikle både grunnleggende servicefasiliteter og kvalitetsopplevelser i området.

I løpet av året er det også gjennomført flere kartlegginger blant annet av skiltprogram, vandre- og sykkelruter samt status for kulturminner på svensk side. Kartleggingene danner grunnlag for handlingsplanene som skal utarbeides.

Prosjektets muligheter til å bidra til utviklingen av området på kort og lang sikt har imidlertid blitt mer utfordrende. Dels er det gjennom prosjektet identifisert forhold som vanskeligjør utviklingen, dels har det urolige geopolitiske situasjonsbildet ført til økt interesse for kontroll over området fra både norske og svenske myndigheter. Fokus er derfor rettet mot å utvikle stedets attraktivitet på de måtene som er mulige.

### **Kommunikasjon**

I Besøksnæring 2.0 har det i løpet av 2025 blitt sendt ut nyhetsbrev til bedrifter, destinasjonsselskaper, kommunenes næringslivssjefer og kommunepolitikere. Prosjektaktiviteter er løpende kommunisert gjennom invitasjoner, nettsiden og sosiale medier der tekster og bilder fra arrangementene våre er publisert.



Prosjektet har sendt ut seks pressemeldinger og fått omtale i lokale medier på begge sider av grensen ved fire anledninger. To artikler om sjømatkurset for kokker, én artikkel om lanseringsarrangementet for den digitale vandringen i Edsleskog og én artikkel om at prosjektet fikk ny hovedprosjektleder.

Dialogmøtet i april innen prosjektet Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua ble markedsført bredt gjennom prosjektets nettside, sosiale medier og målrettede utsendelser til identifiserte interessenter og beboere i området. Resultatene ble sammenstilt, publisert på Svinesundskomiteens nettside og formidlet til berørte aktører.

I forkant av lanseringen av visjonene og den påfølgende avstemningen ble det utarbeidet informasjonsmateriell som ble distribuert både digitalt og fysisk. Avstemningen ble omtalt gjennom nettside, sosiale medier og pressemeldinger, noe som resulterte i medieomtale i både svensk og norsk lokalpresse.

## Besøksnæring 2.0

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén og Visit Østfold

**Svensk med søker:** Åmål kommune

**Tidsperiode:** 1. januar 2023 til 31. desember 2025

**Totalbudsjett:** 1 217 114 EUR

**Støtteprogram:** Interreg Sverige–Norge

**Medfinansiering:** Halden kommune, Marker kommune, Rakkestad kommune, Sarpsborg kommune, Østfold fylkeskommune, Visit Østfold, Eventwood, Inspiria Science Center, Destinasjon Halden, iSarpsborg, Visit Indre Østfold, Rakkestad Næringsforening, KulturIT, Østfoldmuseene, Västra Götalandsregionen, Fyrbodals kommunalförbund, Vitlycke museum, Åmål kommune, Tanum kommune, Strömstad kommune, Bengtsfors kommune, Mellerud kommune, Dals-Ed kommune

## Bærekraftig stedsutvikling – Gamle Svinesundsbrua

**Tidsperiode:** 1. januar 2024 til 31. desember 2026

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén og Halden kommune

**Totalbudsjett:** 297 315 EUR

**Støtteprogram:** Interreg Sverige–Norge

**Medfinansiering:** Strömstad kommune, Västra Götalandsregionen



### Oppfølging av virksomhetsplanen 2025

Mål i henhold til virksomhetsplanen		Resultat
<b>Lansering av et regionalt bærekraftinitiativ i Østfold</b>	■	Bærekraftinitiativet Bærekraftsløftet ble lansert i løpet av året gjennom en digital plattform og målrettede kurs i Østfold. Erfaringen var at individuell oppfølging ga større relevans enn åpne kurs.
<b>Utvikle og tilby sjømatkurs for kokker</b>	■	Sjømatkurs for rundt tretti kokker ble gjennomført. Kurset kombinerte praktiske øvelser med digital kunnskapsformidling innen områder som bærekraftige matvarer, regelverk og produktutvikling.
<b>Utvikle en KI-chatbot for frontdeskpersonell</b>	■	En prototype er utviklet for å styrke kunnskapen om grenseregionens tilbud. Prototypen er testet i mindre skala og har gitt erfaringer for videre utvikling.
<b>Sammenstille erfaringer fra digitaliseringspiloter</b>	■	Erfaringene fra digitaliseringspilotene er sammenstilt i en praktisk håndbok som er distribuert i grenseregionen. Erfaringene er også formidlet gjennom et webinar.
<b>Felles markedsføring gjennom et illustrert kart og studietur i Bohuslän</b>	■	Et nytt turistkart med tematisk presenterte opplevelser og en «bucket list» er utviklet på tre språk og distribuert til destinasjonsselskaper i grenseregionen. En studietur med over 30 deltakere ble gjennomført i oktober med fokus på nye kvalitetssesonger.
<b>Ferdigstille og forankre en visjon for området rundt Gamle Svinesundsbrua</b>	■	To visjonsforslag for området er utarbeidet. 243 personer deltok i den åpne avstemningen mellom juni og august. Resultatet var svært jevnt.
<b>Samle grunneiere i området for å identifisere hvordan næringslivet kan utvikles med fokus på besøksnæring.</b>	■	Utfordringer knyttet til grunneier- og eiendomsforhold i området gjør arbeidet med stedsutviklingen mer krevende. Prosjektet har derfor skiftet fokus til å styrke stedets attraktivitet der det er mulig.

### 3.4 Fokusområde: Grensemuligheter

Et velfungerende grensesamarbeid er avgjørende for handel og arbeidsmarked i regionen. Norge og Sverige er hverandres viktigste handelspartnere, men det at Norge står utenfor EUs tollunion, innebærer strukturelle utfordringer, særlig ved Svinesund – den største gren-



seovergangen mellom landene. Svinesundskomiteen arbeider for å identifisere og fjerne grensehindre, skape møteplasser og utvikle grensemuligheter som styrker næringssamarbeid, innovasjon og sysselsetting.

### ***Integrert grenseregion***

Den 27. mai gjennomførte Svinesundskomiteen Affärer i Sverige ved Sveriges ambassade i Oslo. 45 norske bedrifter deltok og fikk kunnskap om handel, mobilitet for arbeidskraft, forretningskultur og etablering i Sverige. 98 prosent av deltakerne oppga at de var svært fornøyde med arrangementet.

Prosjektet Integrert grenseregion ble avsluttet i løpet av sommeren. Målet har vært å styrke grenseoverskridende samarbeid og øke konkurransekraften hos små og mellomstore bedrifter. Prosjektet ble initiert under pandemien og tydeliggjorde behovet for bedre samordning mellom nasjonale og regionale aktører for å sikre en fungerende grense også i krisesituasjoner.

Gjennom prosjektets tre år har komiteen bidratt til økt politisk bevissthet gjennom studiebesøk, seminarer og koordinerte påvirkningsinnsatser. Den etablerte samarbeidsgruppen for grensepasseringen har forbedret dialogen mellom myndigheter og næringsliv og bidratt til konkrete tiltak, som Tollverkets omorganisering, styrket bemanning, flere ekspedisjonsluker ved grensen mot Norge, oppheving av forbikjøringsforbudet for lastebiler på Svinesundsbrua, nye køvarslingsskilt på vei inn i Sverige, innlevert søknad og igangsatt planprosess for den svenske tollstasjonen, samt at både Norge og Sverige deltar i EU-initiativet Smart Borders der digitalisering av tollvirksomheten står sentralt.

Erfaringene viser at langsiktighet, politisk handlekraft og sterk forankring på begge sider av grensen er avgjørende for å skape en mer integrert og robust region. Svinesundskomiteen vil også fremover ha en sentral rolle i arbeidet for smidigere grenseoverganger og rettferdige rammevilkår for bedrifter og innbyggere.

En sluttrapport og et magasin som mer detaljert beskriver prosjektets aktiviteter, resultater og effekter ble utarbeidet i løpet av året.

### ***SHARE - et samarbeidsprosjekt langs den norsk-svenske grensen***

Sammen med de øvrige norsk-svenske grensekomiteene har Svinesundskomiteen utviklet prosjektet SHARE – Samarbeid for bærekraft (Hållbarhet), Attraktivitet, Resiliens og økonomisk (Økonomisk) utvikling. Formålet er å styrke den norsk-svenske grenseregionen gjennom felles løsninger, kunnskapsutvikling og arbeidsmetoder som fungerer på tvers av



grensen. Den norsk-svenske reformagendaen utgjør et sentralt utgangspunkt.

Gjennom et tettere samarbeid mellom kommunale og regionale beslutningstakere samt mellom grensekomiteene, skapes bedre forutsetninger for grenseoverskridende samfunns-tjenester, beredskap og næringsutvikling. Prosjektet bidrar til økt integrasjon i programgeo-grafien og styrker grenseregionenes rolle som drivkraft for nasjonal og europeisk utvikling.

Søknaden ble sendt inn i september, og prosjektet startet umiddelbart. I desember ble prosjektet tildelt EU-finansiering, og et oppstartsmøte ble gjennomført.

### ***Forprosjektet KRUT – kompetanse, ressurs, talent***

Forprosjektet KRUT startet i mars med formål å styrke grenseregionalt samarbeid innen arbeidsmarked og kompetanseforsyning samt legge grunnlaget for et fremtidig hovedprosjekt. Prosjektet har tatt utgangspunkt i erfaringer fra Grenseregionalt forum i Tornedalen i 2022 og Utbildning Nord som tilbyr flere yrkesutdanninger i en grenseregional kontekst.

I september inviterte Svinesundskomiteen medlemmer og andre nøkkelinteressenter til en studietur til Tornedalen for å besøke og lære mer om Utbildning Nord og det grenseregionale arbeidsmarkedet på Nordkalotten. I slutten av september ble det gjennomført en workshop med formål å samle og spre erfaringer fra studieturen, få økt kunnskap om initiativer som allerede pågår i vår grenseregion, samt identifisere mulige initiativer innen kompetanseforsyning.

Videre har komiteen anskaffet og mottatt et kunnskapsgrunnlag som identifiserer felles kompetansebehov og kartlegger næringslivsstruktur samt utdanningstilbud på begge sider av grensen. Det er også gjennomført en kartlegging av aktører og ansvarsforhold.

Innenfor rammen av prosjektet gjennomførte Svinesundskomiteen, i samarbeid med flere andre aktører, Mulighetsdagen 2025 i Halden. Den grenseregionale rekrutterings- og fremtidsmessan samlet om lag 550 besøkende og 30 utstillere. Samtlige utstillere oppga i evalueringen at de var svært fornøyde eller fornøyde med messen, noe som er en økning sammenlignet med året før. Fire arbeidsgivere har i tillegg meldt tilbake at arrangementet førte til ansettelser eller til praksis- og lærlingeplasser. Prosjektet la også til rette for deltakelse fra svensk side ved å tilby gratis buss fra Tanum og Strömstad.

Parallelt er arbeidet med å utvikle et hovedprosjekt igangsatt i samarbeid med interesserte aktører innen arbeidsmarked og kompetanseforsyning.



## Kommunikasjon

I løpet av høsten mottok vi oppdatert statistikk fra Statens vegvesen som viste rekordtrafikk over Svinesund. Svinesundskomiteen informerte media om situasjonen. Det resulterte i fire artikler – tre i Norge og én i Sverige.

Tidlig på året sendte komiteen et brev til Sveriges arbeidsmarkedsminister der vi ba om et møte for å løfte behovet for økonomisk trygghet for grensependlere.

I løpet av året ble prosjektet Integrrert grenseregion avsluttet og oppsummert i magasinet Starkare tillsammans som gjennom tekst og bilder beskriver hva prosjektet har oppnådd og gir innspill til det videre arbeidet.

I forkant av Mulighetsdagen ble det gjennomført målrettede kampanjer for å mobilisere både besøkende og utstillere. Arrangementet ble markedsført via Facebook og LinkedIn, gjennom betalt annonsering samt gjennom omtale i Strömstads Tidning, flere norske lokalaviser og informasjonsheftet Veckovis.

### Prosjektet Integrrert grenseregion

**Tidsperiode:** 1. juli 2022 til 30. juni 2025

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén og Foreningen Svinesundskomiteen

**Støtteprogram:** Interreg Sverige–Norge

**Totalbudsjett:** 836 907 EUR

**Medfinansiering:** Østfold fylkeskommune og Västra Götalandsregionen

### Prosjektet SHARE

**Tidsperiode:** 15. september 2025 til 14. september 2028

**Prosjekteiere:** Svinesundskommittén og Foreningen Svinesundskomiteen

**Støtteprogram:** Interreg Sverige–Norge

**Totalbudsjett:** 1 096 256 EUR

**Medvirkende:** Grensekomiteene ARKO, Värmland–Østfold samt Fellesrådet for Trøndelag og Jämtland Härjedalen

**Medfinansiering:** Västra Götalandsregionen, Region Värmland, Region Dalarna, Innlandet fylkeskommune, Trøndelag fylkeskommune, Østfold fylkeskommune, Norsk-Svenska Handelskammaren i Göteborg.



### Forprosjektet KRUT

**Tidsperiode:** 1. mars 2025 til 28. februar 2026

**Prosjekteier:** Svinesundskommittén

**Støtteprogram:** Interreg Øresund–Kattegat–Skagerrak

**Totalbudsjett:** 95 988 EUR

**Medfinansiering:** Västra Götalandsregionen og Nordisk ministerråd

### Oppfølging av virksomhetsplanen 2025

Mål i henhold til virksomhetsplanen	Resultat
<b>Gjennomføre Affärer i Sverige og Affärer i Norge</b>	Affärer i Sverige ble arrangert i mai ved Sveriges ambassade i Oslo med 45 deltakende bedrifter. 98 prosent av deltakerne oppga at de var svært fornøyde med arrangementet.
<b>Synliggjøre køene ved grensepasseringen på Svinesund</b>	I løpet av året er det satt opp nye køvarslingsskilt på vei inn i Sverige, og Tullverket har sammen med Trafikverket sendt inn søknad om å starte en planprosess for den svenske tollstasjonen, noe som også er igangsatt. I tillegg deltar både Norge og Sverige i EU-initiativet Smart Borders for å arbeide med digitalisering.
<b>Søke om et nytt prosjekt som bygger videre på resultatene fra Integrrert grenseregion</b>	I løpet av året har Svinesundskomiteen i samarbeid med de øvrige norsk-svenske grensekomiteene utviklet og sendt inn søknad om Interreg-prosjektet SHARE (2025–2028), som er blitt innvilget. Prosjektet skal bygge videre på resultatene fra Integrrert grenseregion.
<b>Samle ledende representanter for de norsk-svenske grensekomiteene</b>	Et møte med rundt 20 politiske representanter fra de norsk-svenske grensekomiteene ble gjennomført i forbindelse med Grenseregionalt forum i Tällberg. På agendaen sto blant annet informasjon om et prosjekt for sivil beredskap i ARKO, evaluering av reformagendaen og diskusjon om hvordan fokuset på grensespørsmål generelt kan styrkes.



<b>Undersøke interessen for et grenseregionalt utdanningstilbud</b>		Innenfor rammen av forprosjektet KRUT er interessen for å utvikle et grenseregionalt utdanningstilbud undersøkt blant medlemmene. Kartleggingen viser stor interesse, og arbeidet med å utvikle et hovedprosjekt er igangsatt.
<b>Kartlegge grenseregionens samlede kompetansebehov</b>		Grenseregionens samlede kompetansebehov er kartlagt innenfor rammen av forprosjektet KRUT med utgangspunkt i tilgjengelig statistikk og relevante rapporter.

## 4. Styret, arbeidsutvalget og sekretariatet

Svinesundskomiteens medlemmer består av kommuner, fylkeskommune og region. I løpet av året har Mellerud og Rakkestad kommuner sagt opp sitt medlemskap. Virksomhetsåret 2026 blir deres siste år som medlemmer.

**Kommuner:** Aremark, Bengtsfors, Dals-Ed, Fredrikstad, Halden, Hvaler, Mellerud, Rakkestad, Råde, Sarpsborg, Strömstad, Trollhättan, Tanum, Uddevalla og Åmål.

**Fylkeskommuner:** Østfold fylkeskommune

**Regioner:** Västra Götalandsregionen

### 4.1 Styremedlemmer

Styret ble valgt på årsmøtet 25. april 2025. Den 24. september vedtok Åmåls kommune å nominere Mikael Nilsson som vararepresentant etter at Ove Kaye hadde frasagt seg sitt verv. Bjørnar Laabak, medlem for Fredrikstad kommune, ble fra og med 23. oktober erstattet av Ole Johan Hellås Lakselv.

Styremedlemmer	Vara	Medlem
Håkon Tolsby Per Jonsson Andreas Nilsson	Stig Aarbu Per Eriksson Per Erik Norlin	Aremark kommune Bengtsfors kommune Dals Ed kommune



Bjørnar Laabak/

Ole Johan Hellås Lakselv

Linn Laupsa

Mona Vauger

Ludwig Mossberg

Karoline Fjeldstad

Erling Ek Iversen

Margrethe Motzfeldt

Kent Hansson

Roger Wallentin

Mikael Arvemark

Christer Hasslebäck

Siv Henriette Jacobsen

Louise Åsenfors

Michael Karlsson

Anne Lisbeth Undahl

Fredrik Holm

Hans Herman Utgård

Ulf Rexefjord

Iselin Bjørnstad

Ole-Jonny Martinsen

Svein Larsen

Fredrik Eriksson

Oskar Josefsson

Tony Georgiou

Jarmo Uusitalo

Per Kristian Dahl

Lars Tysklind

Ove Kaye/ Mikael Nilsson

Fredrikstad kommune

Halden kommune

Hvaler kommune

Mellerud kommune

Rakkestad kommune

Råde kommune

Sarpsborg kommune

Strömstad kommune

Tanum kommune

Trollhättans stad

Uddevalla kommune

Østfold fylkeskommune

Västra Götalandsregionen

Åmål kommune

## 4.2 Arbeidsutvalget

På det konstituerende styremøtet besluttet styret at alle medlemmer i arbeidsutvalget skal være ordinære styremedlemmer. Arbeidsutvalget gikk dermed fra fire ordinære medlemmer og to varamedlemmer til seks ordinære medlemmer.

### Medlemmer

Linn Laupsa

Kent Hansson

Margrethe Motzfeldt

Per Jonsson

Siv Henriette Jacobsen

Louise Åsenfors

Halden kommune

Strömstad kommun

Sarpsborg kommune

Bengtsfors kommune

Østfold fylkeskommune

Västra Götalandsregionen

## 4.3 Foreningen Svinesundskomiteen

I 2022 ble den norske søsterforeningen Foreningen Svinesundskomiteen etablert. Den norske foreningen skal bistå den svenskregistrerte foreningen. Arbeidet skal skje i tråd med handlingsplanene som vedtas av årsmøtet og styret i den svenskregistrerte foreningen Svinesundskommittén. Foreningen er norsk prosjekteier for prosjektene Integriert grenseregion, SHARE og Potensial Skagerrak.



### Styremedlemmer

Linn Laupsa (styreleder)	Halden kommune
Siv Henriette Jacobsen	Østfold fylkeskommune
Cecilia Nilsson	Svinesundskomiteen
Lena Wallin	Svinesundskomiteen

### Varamedlem

Thomas Hansen	Østfold fylkeskommune
---------------	-----------------------

## 4.4 Ansatte i Svinesundskomiteen 2025

Annika Daisley, prosjektleder	100 %
Cecilia Nilsson, daglig leder	100 %
Lena Wallin, prosjektcontroller	70 %
Denise Nilsson, prosjektleder	100%
Linda Smith, kommunikatør	100 %
Isak Blomster Gyllenhak, prosjektleder	50 % (til 2025-09-29)
Lars Nejtgaard, prosessleder	100 % (Sykmeldt deler av året, pensjon 2025-12-31)
Maria Andersson, prosjektleder	100%
Anja Lillerud, kommunikatør, prosjektleder	100%
Ingrid Solberg Sætre, prosjektleder	75% från 2025-02-17
Linnéa Sjögren, delprosjektleder	40% till och med 2025-04-30
Ingela Skärström, senior rådgiver	20% till och med 2025-03-31

## 5. Økonomisk redegjørelse 2025

Svinesundskomiteens finansielle grunnlag består av medlemsavgifter og driftstilskudd fra Västra Götalandsregionen og Nordisk ministerråd. I 2025 utgjorde dette 4,8 millioner kroner. Disse midlene danner grunnlaget for hele virksomheten og bidrar samtidig til medfinansiering av prosjektene.

I løpet av året har vi i gjennomsnitt hatt ni ansatte fordelt mellom prosjekter og kjernevirksomhet. I Besøksnæring 2.0 tilsvarer innsatsen litt over to heltidsstillinger, i Integrert grenseregion og SHARE to og en halv, hvorav én prosjektleder er finansiert i den norske foreningen Foreningen Svinesundskomiteen. Prosjektene Gamle Svinesundsbrua, forprosjektet KRUT, Skandinaviske sirkulære industriparkeer og Potensial Skagerrak har til sammen



omfattet om lag to og en halv stilling. Prosjektene har samlet generert 4,3 millioner kroner fra Interreg Sverige–Norge og Øresund–Kattegat–Skagerrak samt rundt 900 000 kroner i medfinansiering fra kommuner, fylkeskommune og region.

Personalkostnader er den største utgiftsposten etterfulgt av konsulenttjenester, møter, konferanser og reiser. I løpet av året har vi arrangert flere større studieturer og gjennomført Skagerrakkonferansen. En stabil kjernevirksomhet, god intern samordning og effektiv prosjektledelse er avgjørende for en sunn økonomi.

For en mer detaljert redegjørelse vises det til det økonomiske årsregnskapet.